

4,000,000,000

#### تعترعاية السيد اللواء / أحجمه عمله العجمله معافظ شمال سيناء

٤ / ١ مليون مئن سنويا

with the second of the second second the ۹۰ ملیون کیس ستویا

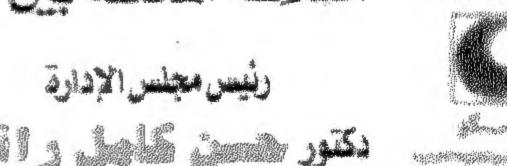
Milester M. Commission and M. J. G. Lebert and Philadelland Co. أكبر خط إنتاج في العالم ١٠٤ ألف طن سنويا distribute the state of the sta للطوب الأسمنتي والوحدات سابقة الصب

#### 

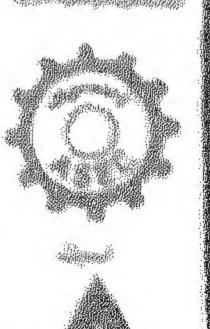
منذ فجر التاريخ.. لم تشهد هذه المنطقة إلا عجلات الحرب وآلات الدمار ودماء الشهداء.. واليوم تشهد آلات البناء وأدوات التعمير وعرق البنائيين.. حتى تتحول وسط سيناء إلى نقطة قوة.. ويتبدل فراغ الوسط بالآلاف من فرص العمل الواعدة والمجتمعات العمرانية الحديثة.. وتكتمل منظومة تعمير سيناء..

لتصبح بعثا جديدا للاقتصاد المصرى ــ وتساهم بشكل فعال في إعادة صياغة العلاقة المختلة بين المكان والسكان

> رئيس مجلس الإدارة



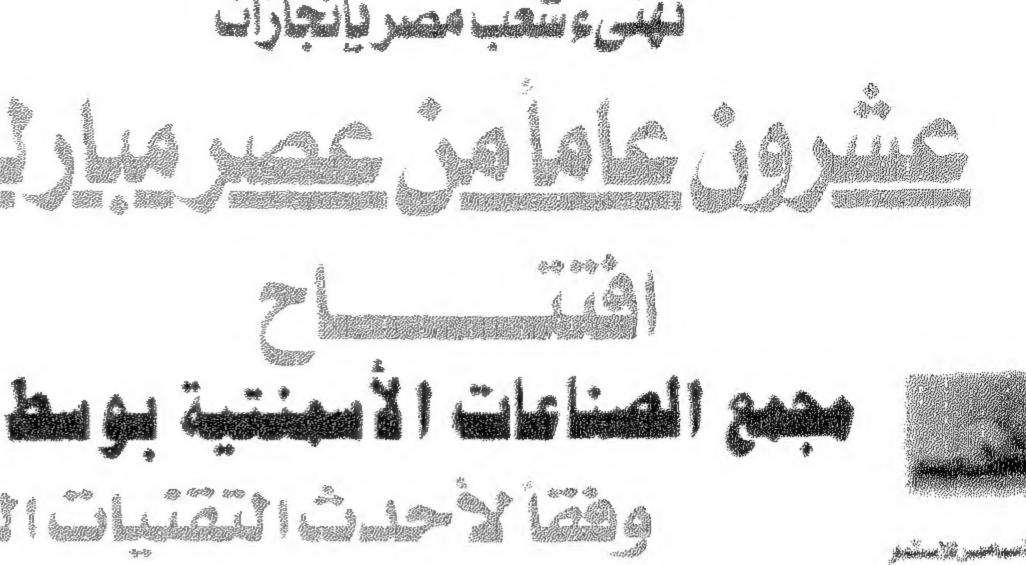




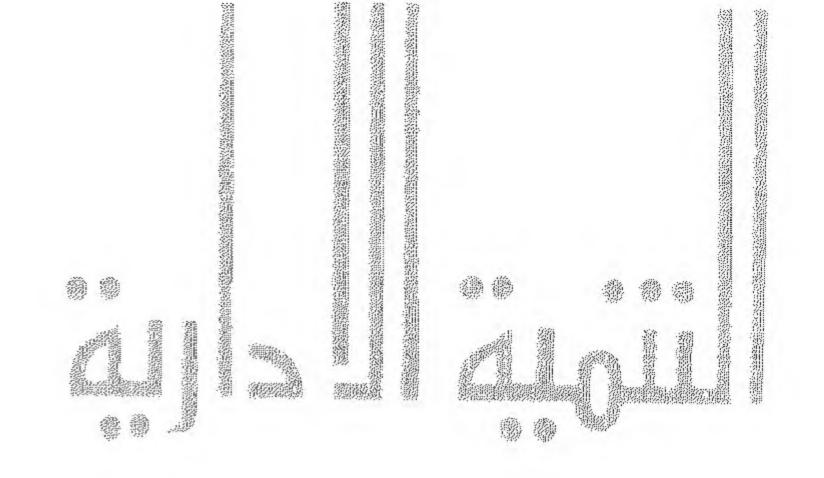








#### 



#### مجلة علمية ربع سنوية يصدرها الجهاز المكزى للتنظيم والادارة

المستشار الفنى للمجلة

مدير التحرير التحرير

الأستاد عبد العلام المسالي

هسن السيد عبد العلام عبد المعلى أحود

مستشار رئيس الجهاز

التحرير الخراج الفتى وتصميم الغلاف مندى وكالم الغلاف مندى وكالم الغلاف المنافق وكالم الفالات المنافق ا

العولمة واثرها على العمالة ٢٦
ترجمة: زينب سكوتي
العاملات الإدارية المعاملات الإدارية الإدارية الإدارية الإدارية المعاملات المعاملات الإدارية المعاملات المعاملات المعاملات الإدارية المعاملات الإدارية المعاملات الإدارية المعاملات الإدارية المعاملات
في الأعمال الحكومية٧٥
بقلم الدكتور/ احمد محمد المصرى
الجديد في التشريعات الوظيفية ٦٥
إعداد : سلوي حسبن الرويني

التاريخ مبارك والإنجازات . ٦
القيادة
لواء اركان حرب مصطفى ماهر
E حـول فـعاليات المؤتمر العلمي
السنوى الثانى والعشرون للإقتصاديين
المسريين تحت عنوان التنمية البشرية
نى مصى ٢٨
بقلم: الين سعد يعقوب



## بالتليفين العصول على الغلمة 3 الموا

- علای او \* اطلب الرقيم ١٣١ في نطلق القاهرة الكبرى من أي تليفون
- \* اطلب الرقم ١٣١٢، من خارج نطاق القاهرة الكبرى من أي تليفون علاى أو محسول . \* اطلب الرقم ١٣١١، ٢٠٠٠ من خارج نطاق الجمهورية .
- أضف أحد الأرقام التالية للوصول للخدمة المطلوبة مباشرة
- وحدات الإدارة المحلية بالمحافظات البيان العام للخدمات خدمات 3
- خلمات وزارة التربية والتطيع خلمات وزارة المالية
- ويزارة التموين والنجارة الداخلية Cile.
- وزارة التأسينات والشئون الاجتماعية وزارة القوى العاملة ظمان فلمان
- ولأأرة الزراعة واستصلاح الأراضي وزرارة الصحة والسكان Class 1
- كلمك وزفرة الإسكان والسرافق والمجتمعات العسرالية لحنمات ويزارة الرق والموارد العائية
- وزارة النعل
- مذارة المبينة
- وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية ولأيارة الأوقاف والمان فلمان
- وزارة الشباب بنائ
- سالات والمعلومات وزارة الاتص فلمان
- وزارة الصناعة والتنمية التكنولوجية وزارة البتريل فلمات CLA.
- خدمات وزارة الكهرباء والطاقة وزارة السياحة خدمات وزارة الثقافة فلمات
- بعد الوصول للخدمة المطلوبة يمكنك

\* يالضفظ على رقم (١) إعادة سماع الخدمة مرة اخرى. " بالضغط على رقم (صفر) العودة الى القائمة الرئيسة

بالنسبة لتدماء وزاوني العدل والداخلية فيمكنك الحصول علولها مباشرة من خلال دليل الطيفين.

100

## E

وال خطط الجهاز 5 F ها الجهاز الإداري للدولة أحد بيط إجراءات حصول المواطن وتنهيئة المشاخ الإدارى ن وزارة التنسية الإدارية إلى تحقيق للوزارة وذلك بهن :-يرح الإدارى

مات الجماهيرية لخدمة المواطنين بياثات الذه

5

للإنتهاء من أداء الخدما

العواطن بشكوا

وفقا الله التا

والأدولى التوفيق

وران

أتى المواطن

01 9

للدولة ي F F. حصول المواطن الجماهيرية というなと

1 يترج الله هذا الدليل أسلوب التى يقدمها الجهال الإدار

\* الفاكس



# gov

موقع وزارة التنمية الإدارية

d.

المنابل

Ţ,

Ė. من خال تصفح موقع الحكومية المطلوبه.

E

النموذج آليا

الاستفسار

فاكس

تم الطبع بمطبعة الوزارة

## 

المستثمرين ، و المواطنين بالداخل أنخلت هذه الخدمة لصالح أبناء مصر

- اطلب الرقم ۱۳۱ في نطاق القاهرة الكبرى من تليفون عادى أو محمول .
- نطاق القاهرة الكبر \* اطلب الرقم ۲۱۳۱ من خارج من أي تليفون عادي أو محم
- خارج نطاق الجه \* اطلب الرقع ١٦١٣ ، ٢٠٠٠
- " اضغط على الرقم (١) للسفول في نظام الفاكس بعد الإنتهاء من سماع الخدمة .
- استقبال نه \* الخل رقم الفاكس المطلوب ا المطلوبه عليه عنما يطلب
- على رقع القاكس \* يتم سماع صوت المتحدثة للتأكيد المطلوب .
- \* اضغط الرقم (۱) مرة أخرى الفاء الخدمة المطلوبة على الفاء



إنجازتحقق ٥٥ ومستقبل أفضل ٢٠٠١ حتى يناير ٢٠٠١

## إن معير السنامليات لا حلى والناجيدا مستون المتنارس المتنا

.. لا حاكم ولا محكوم ، فكلنا مواطنون متساوون في الحقوق والواجبات، لا فضل لأحدنا إلا بالتقوي والعمل الصالح ، لا عصمة لأحد من سيف القانون القاطع الذي لايفرق بين قوي وضعيف ، وبين غني وفقير ، وقريب وبعيد ، ولابد أن يشعر كل مواطن بأنه يستطيع أن يحصل علي حقوقه دون وساطة أوشفاعة ، وأن يؤدي ما عليه من واجبات دون ملاحقة أو مطالبة ، لأن الجهد القومي العام هو محصلة عمل الأفراد والجماعات بكل ما فيه من إيجابيات وسلبيات.

#### المالية السامي المارك

هذه الكلمات المعبرة كانت من أول خطاب للرئيس أمام مجلس الشعب بعد أن أقسم اليمين المستورية في ١٤ أكتوبر ١٩٨١.

.. عشرون عاماً مضت علي تولي الرئيس مبارك رئاسة مصر .. كان فيها قائداً ماهراً حكيماً .. قائداً لقضايا التنمية والبناء والتعمير .. قائداً للمبادئ والأسس .. والتعمير .. قائداً للمبادئ والأسس .. للممارسات الديمقراطية .. للقيم في مجال العلاقات العربية والدولية .. فقد نميز الرئيس مبارك بالوفاء بالعهد .. والحكمة .. والتريس .. والتواضع .. والخلق .. فهو رجل البادئ والعدالة الإجتماعية ، يدرك أن البادئ وانما التخطيط السليم والمتابعة والتمنيات وإنما التخطيط السليم والمتابعة

هما أساس النجاح والتطور والتقدم، ومن خلال حسابات دقيقة وبعيدة عن الاهواء، وفي ضوء التخطيط والبناء صنع مبارك سياسة مصر الداخلية والخارجية .. ولعل أروع ما فيها ذلك التوازن بين السياستين .. فلم يطلق الحبل لأحدهما علي حساب الأخري .. بفكره وقيادته حافظت مصر علي استقرارها في شتي المجالات.

.. إن الحديث عن الإنجازات التي تحققت في عهد الرئيس مبارك بحاجة الي مجلدات .. فمصر تشهد أزهي عصورها في عهد مبارك .. ولاينكر هذه الانجازات إلا جاحد .. فالأرقام خير شاهد على ما نقول.

## النفاض ملموس في المعدل السنوى للزيادة في السكان

انخفض معدل النمو السكاني من ٢,٨٠ عام ١٩٨٦ إلى ٢,١٠ هي يناير ٢٠٠١. زيادة في متوسط عمر المواطن (ذكور) من ٥٨,١ عام ١٩٨١ /١٩٨٢ إلى ٢٧,١ سنة في يناير ٢٠٠١. زيادة في متوسط عمر المواطن (إنات) من ٢٠,٦ عام ١٩٨١ /١٩٨٢ إلى ٧١,٥ سنة في يناير ٢٠٠١.

ینایر ۲۰۰۱	19,47	البيان
7 2,70	٤٨,٢٥	ددد السكان داخل مصر (مليون نسمة)
Y , 1	۲,۸	معدل النمو السنوى للسكان (%)
1 £ , Y V	9,44	عدد الأسر (مليون أسرة)

 \*\* متوسط عدد أفراد الأسرة ٩٥,١

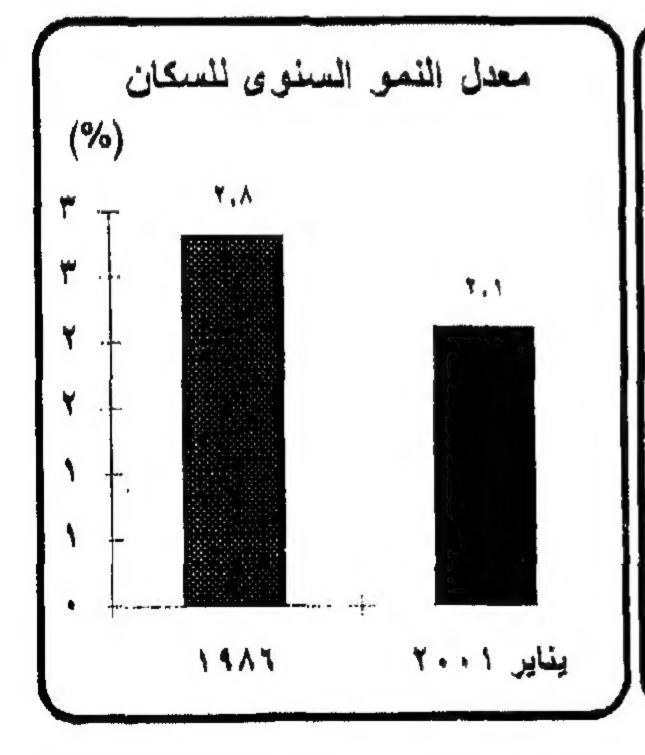
 البيان
 \*\* متوسط عدد أفراد الأسرة ٩٥,١

 متوسط عمر المواطن (سنة)
 ١,١٥

 ذكور
 ١,١٥

 إناث
 ٢٠,١

\* تقديري







المصدر: الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء

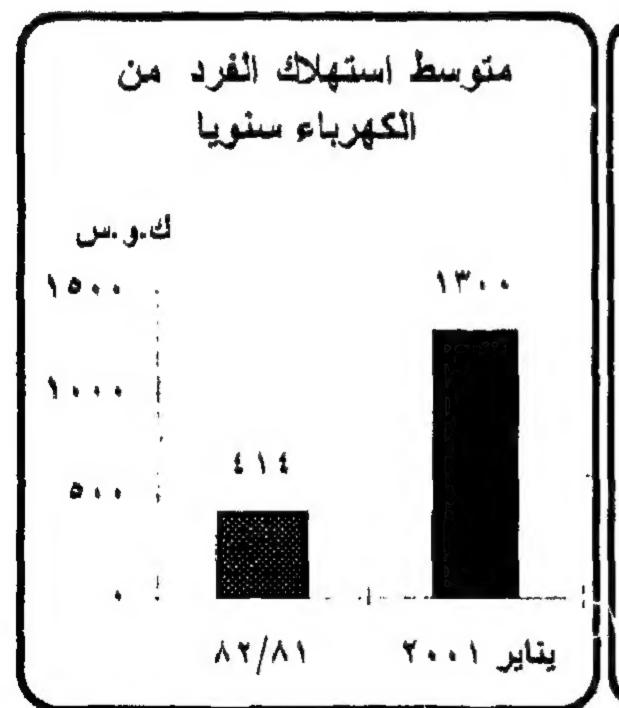
#### تحسن واضح في مؤشرات الرفاهية للأسرة المصرية

زاد متوسط استهلاك الفرد من الكهرباء من 11 كيلووات.ساعة في عام ١٩٨٢/٨١ إلى ١٣٠٠ كيلووات. ساعة في يناير ٢٠٠١.

أسرة من كل أسرتين تمتلك الآن تليفون بعد أن كانت أسرة من كل ١٦ أسرة عام ١٩٨٢/٨١. أسرة من كل ١٦ أسرة عام ١٩٨٣/٨٢. أسرة من كل ١٠،١ أسرة تمتلك الآن سيارة بعد أن كانت أسرة من كل ١١،١ أسرة عام ١٩٨٣/٨٢.

ینایر ۲۰۰۱	14/11	البيان
14	٤١٤	متوسط استهلاك الفرد
		من الكهرباء سنويا (ك.و.س)
11,0	١,٢	الكثافة التليفونية
		خط لکل ۱۰۰ شخص
۹,٥	7	عدد السيارات الخاصة
	*	لكل ١٠٠ أسرة

AY/AY



غط لكل ۱۱،۵ ۱۱،۵ ۱۱،۵ ۱۱,۵ ۱۱,۲ ۲۰۰۱ پنایر ۲۰۰۱ بنایر

الكثافة التليفوئية

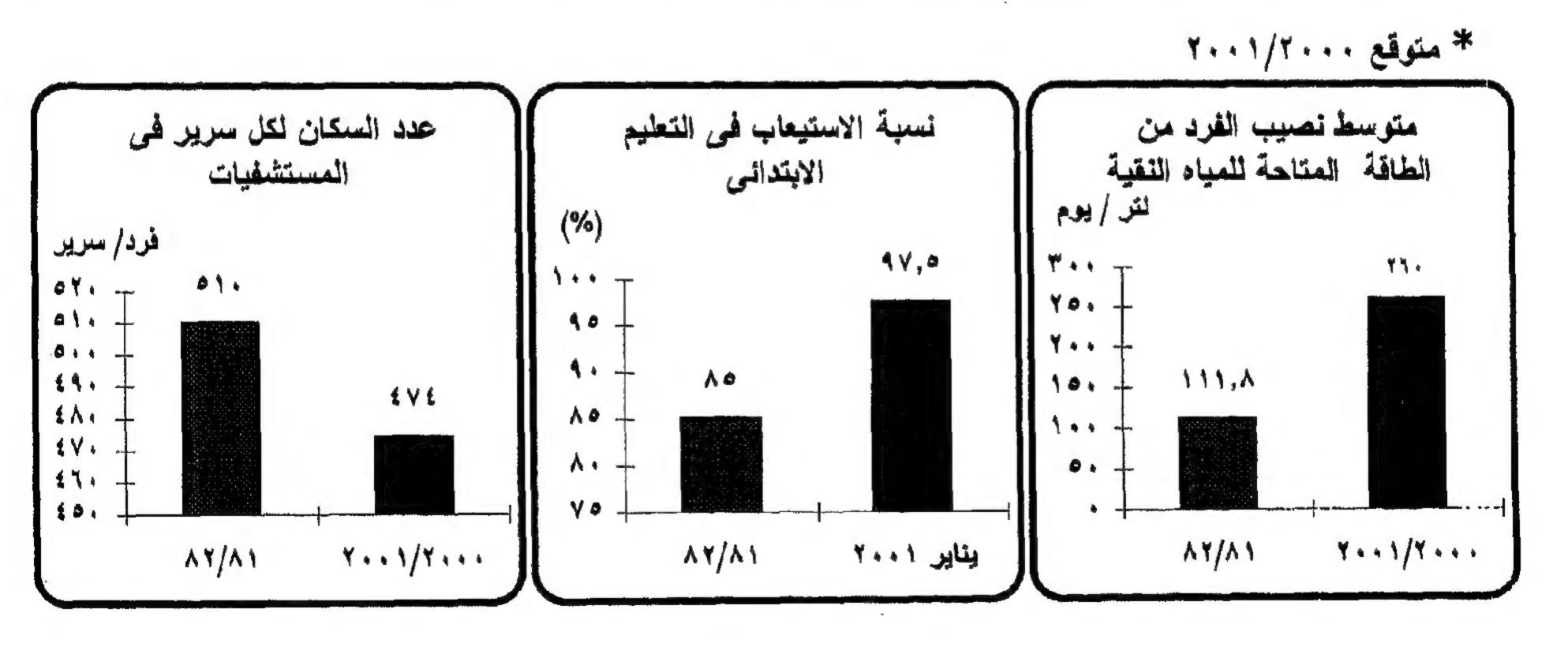
المصدر: وزارة الداخلية وزارة الإتصالات والمعلومات وزارة الكهرباء والطاقة

ینایر ۲۰۰۱

## 

زاد متوسط نصيب الفرد من المياه المتاحة النقية من ١١١، لنتر/يوم في عام ٨٢/٨١ إلى ٢٦٠ لتر/يوم في يناير ٢٠٠١. ٢٠٠١. زادت نسبة الإستيعاب في التعليم الإبتدائي من ٨٥% في عام ٨٢/٨١ إلى ٩٧،٥ في يناير ٢٠٠١.

ینایر ۲۰۰۱	λ Y / Λ 1	البيان
47.	111,1	متوسط نصيب الفرد من الطاقة
*		المتاحة للمياه النقية (لتر/يوم)
94,0	٨٥	نسبة الاستبعاب في
		التعليم الابتدائي (%)
£Y£	01.	عدد السكان لكل سرير في المستشفيات
*	•	(فرد/ سریر)



المصدر: وزارة التخطيط

#### زياله فراعي المعل السياب

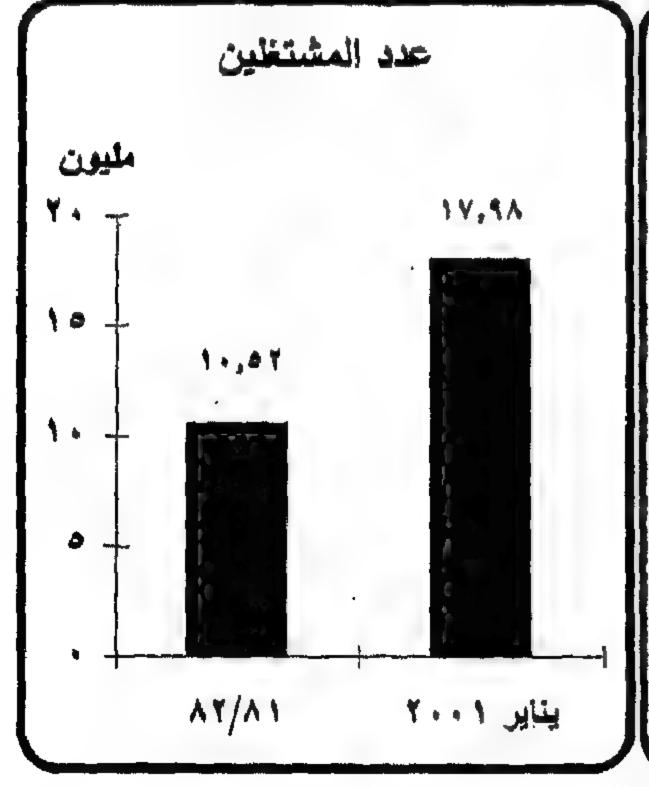
تسترعب القطاعات السلعية ١,٤ ٥ % من جملة المشتغلين بينما تمثل قطاعات الخدمات الإنتاجية ١٦,٤ % والقطاعات الخدمية تمثل ٣٢,٢ % في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠.

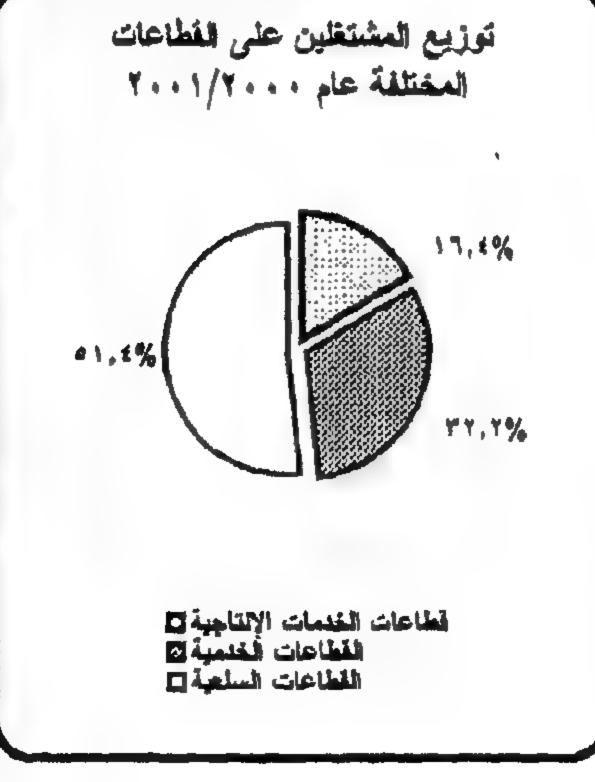
المؤشر	ینایر ۲۰۰۱	<b>ΛΥ/Λ</b> 1	البيان
زيادة قوة العمل إلى حوالي ١,٨	19, £ 7	11,1	قوة العمل
مثل ما کانت علیه عام ۸۲/۸۱			(مليون)
زيادة عدد المشتغلين إلى أكثر من ١,٧	۱۸,۰	١.,٥	عدد المشتغلين
مثل ما كانت عليه عام ١٨٢/٨١			(مليون)

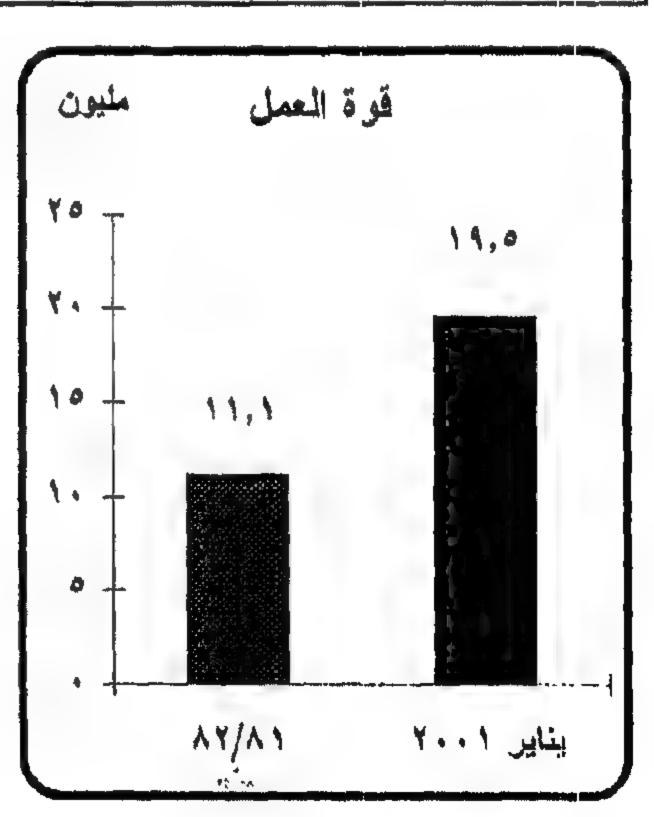
الا متوقع ۱۰۰۱/۲۰۰۰

#### جهود مستمرة للتصدى لمشكلة البطالة

4 1/4	4/44	99/98	41/44	44/44	44/40	90/91	السنة
٧,٦	٧,٥	٧,٩	۸,۳	۸,۸	4, 4	۹,٦	نسبة البطالة (%)







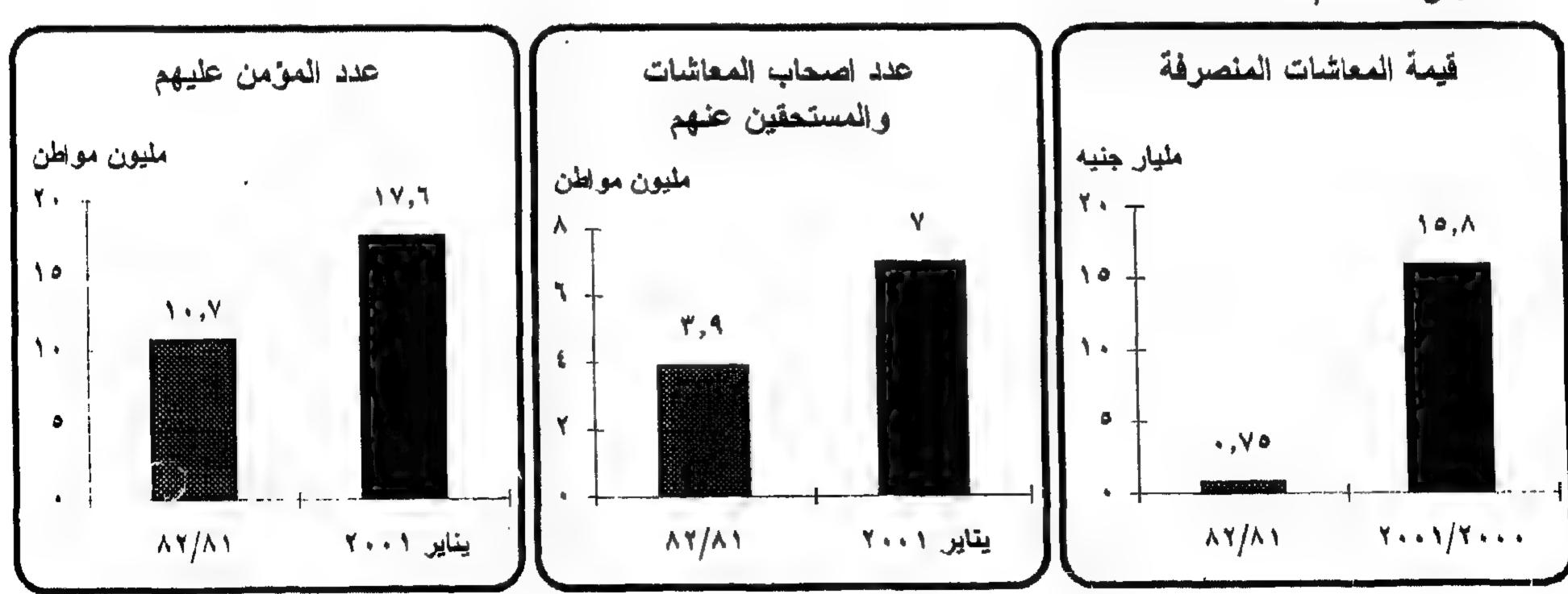
المصدر: وزارة القوى العاملة والهجرة وزارة التخطيط

#### اتساع مظلة التأمينات

إتساع مظلة التأمينات لتشمل ١٧,٦ مليون مواطن. من المتوقع زيادة قيمة المعاشات المنصرفة في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ أكثر من ٢١,١ مثل ما كان عليه عام ٨٢/٨١.

المؤشر	ینایر ۲۰۰۱	A Y / A 1	البياث
زیادة عدد المؤمن علیهم الی أکثر من المرادة عدد المؤمن علیهم المرادة منابعهم المرادة المرادة منابعهم المرادة المرادة منابعهم المرادة ال	17,7	۱.,٧	عدد المؤمن عليهم
عام ۱۸۲/۸۱ زیادة عدد اصحاب المعاشات والمستحقین عنهم الی	<b>Y</b> .	٣,٩	(مليون مواطن) عدد اصحاب المعاشات والمستحقين عنهم
حوالی ۱٫۸ مثل ما کان علیه عام			(مليون مواطن)
زيادة قيمة المعاشات المنصرفة إلى حوالى ١٠١ مثل ما كانت	١٥,٨	۰,۷٥	قيمة المعاشات المنصرفة
علیه عام ۸۲/۸۱	*		(ملیار جنیه)

\* متوقع ۲۰۰۱/۲۰۰۰

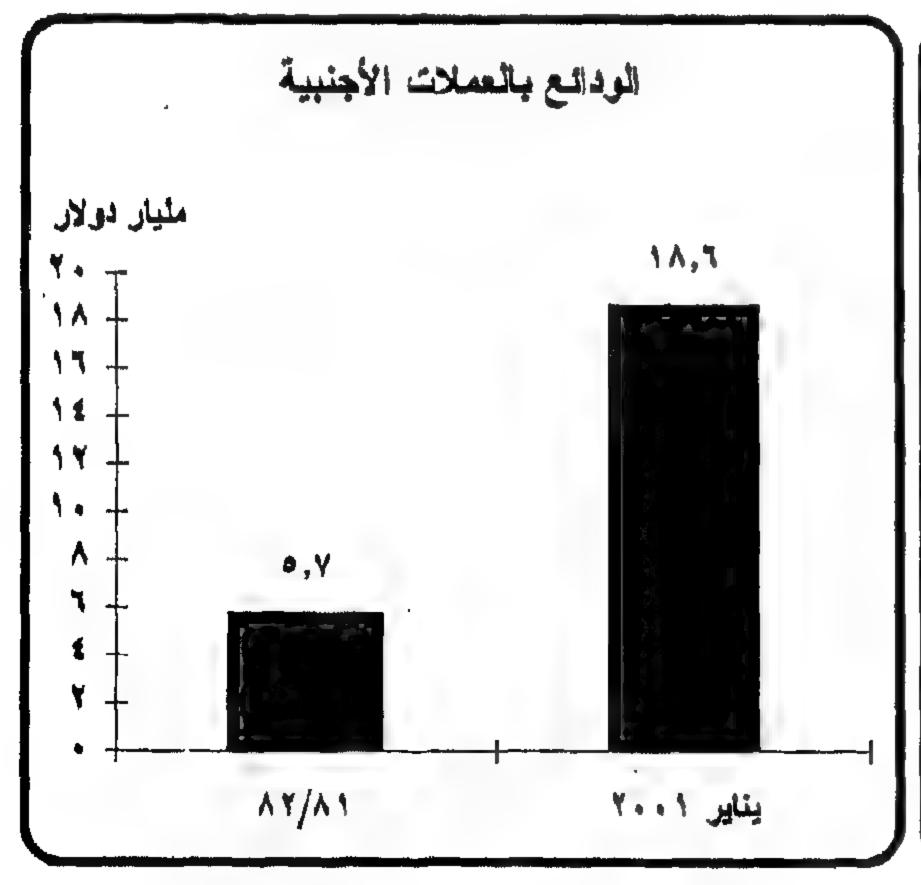


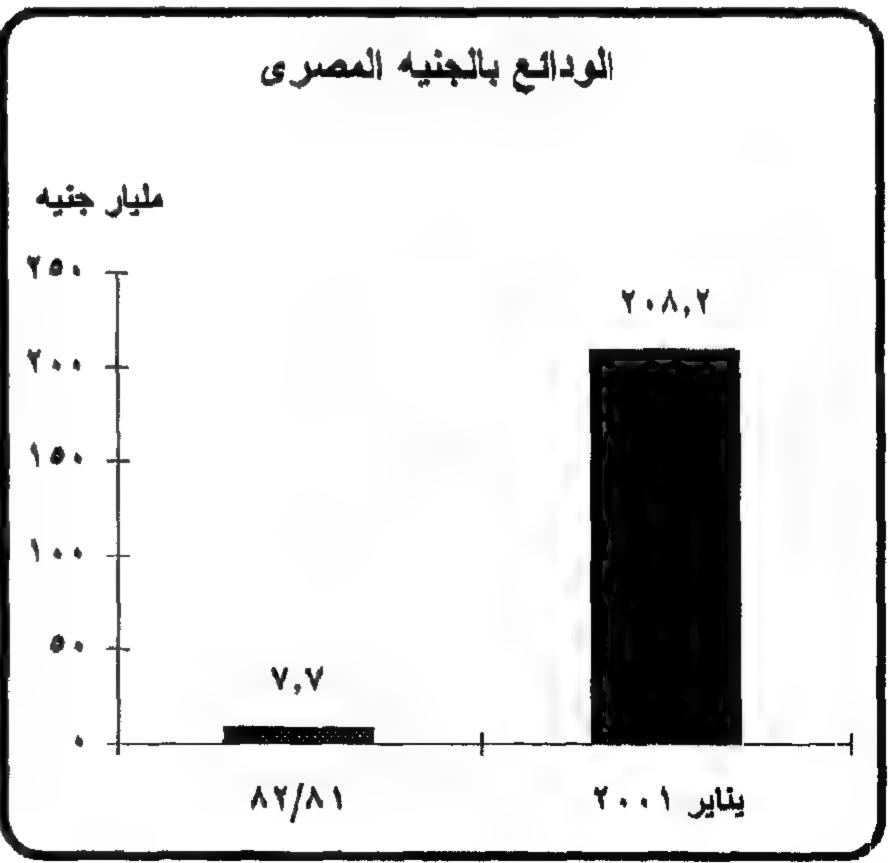
المصدر: وزارة التأمينات والشنون الإجتماعية التنمية الإدارية - ١٢

## زيادة الودائع في البنوك الوطنية إلى أكثر من سبعة وعشرون مثل قيمتها في ١٨/٨١

زيادة الودائع بالعملة المحلية من ٧,٧ مليار جنيه عام ٨٢/٨١ إلى ٢٠٨,٢ مليار جنيه في يناير ٢٠٠١، أى بأكثر من ٢٧ مثلاً. أي بأكثر من ٢٧ مثلاً. زيادة في حجم الودائع بالعملات الأجنبية من ٧,٥ مليار دولار في عام ٨٢/٨١ إلى ٨٨,٦ مليار دولار في يناير ريادة في حجم الودائع بالعملات الأجنبية من ٧,٥ مليار دولار في عام ٨٢/٨١ إلى ٨٨,٦ مليار دولار في يناير ٢٠٠١ بما يعادل أكثر من ٣ أمثال ما كانت عليه في ٨٢/٨١.

المؤشر	ینایر ۲۰۰۱	۸ ۲ / ۸ ۱	البيان
زيادة الودائع بالجنيه المصرى إلى أكثر من ٢٧ مثل ما كانت	Y . A , Y	٧,٧	الودائع بالجنيه المصرى
علیه عام ۱۸/۸۱			(ملیار جنیه)
زيادة الودائع بالعملات الأجنبية إلى أكثر من ٣ أمثال ما كانت	۱۸,٦	٥,٧	الودائع بالعملات الأجنبية
علیه عام ۸۲/۸۱			(ملیار دولار)





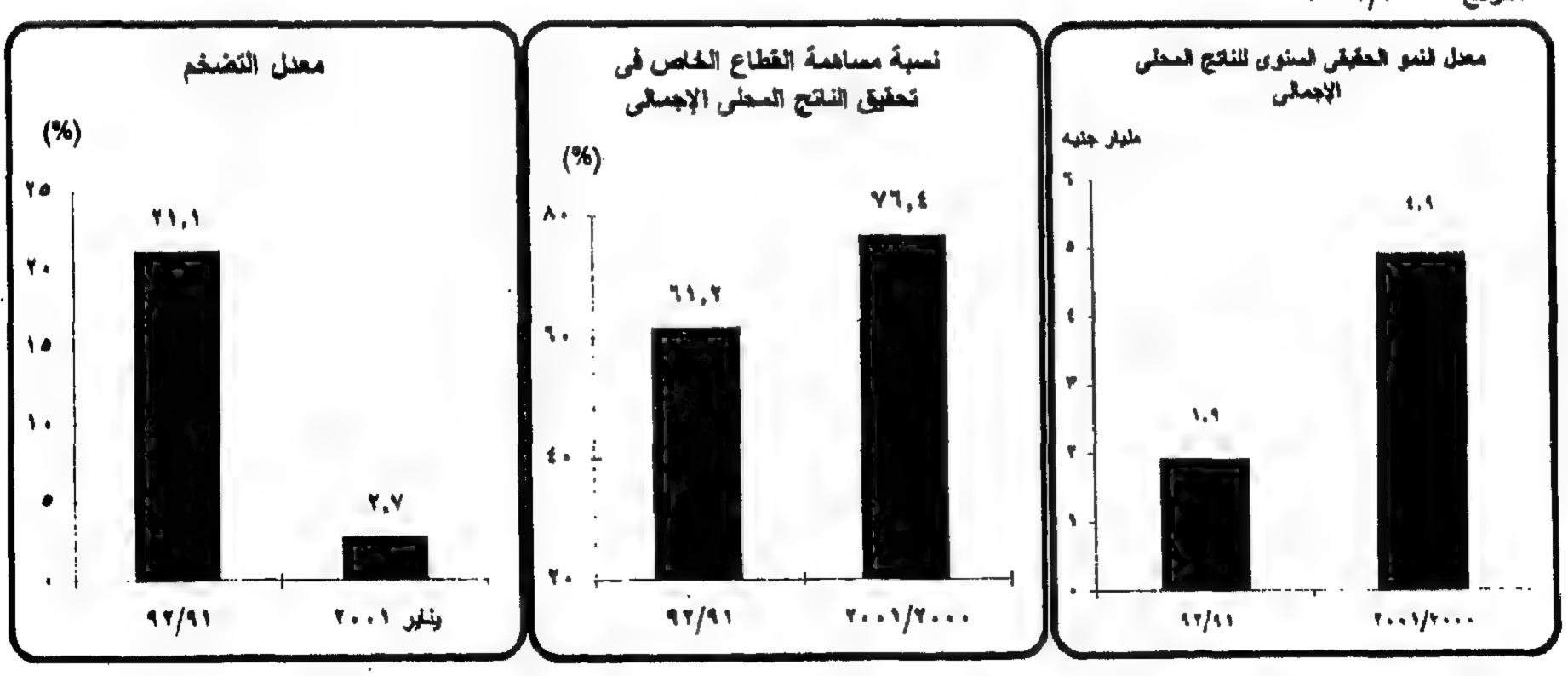
المصدر: البنك المركزي المصري

#### تحسن سريع في المؤشرات الرئيسية لاداء الإقتصاد المصري

النقاض معدل التضخم السنوى من ١٩١١% عام ١٩٢/٩ إلى ٢،٧ في يناير ١٠٠٠. من المتوقع ارتفاع في معدل النمو الحقيقي السنوى للثانج المحثى الإجمالي ليصل إلى ٩،٤% في ١٠٠٠/٢٠٠٠. زيادة الناتج المحلى الإجمالي من ١٣١ مثيار جثيه عام ١٢/٩١ الى ٩،٤٣٩ مثيار جنيه في يناير ١٠٠١.

المؤشر	يناير ۲۰۰۱	44/41	البيان
زيادة معدل النمو الحقيقي السنوى للناتج المحلى الإجمالي إلى حوالي ٢,٦ مثل قيمتة في عام ٩٢/٩١	£,4 *	١,٩	معدل النمو الحقيقي السنوى للناتج المحلى الإجمالي (%)
زيادة نسبة مساهة القطاع الخاص في تحقيق الناتج المحلى الإجمالي بمقدار ١٥,٢ %	۷٦, ٤ *	71,7	نسبة مساهمة القطاع الخاص في تحقيق الناتج المحلى الإجمالي (%)
زيادة الناتج المحلى الإجمالي إلى حوالي ٢٠٨ مثل ما كان علية عام ١٩/٩١	<b>*</b> *	1 " 1	الناتج المحلى الإجمالي (مليار جنيه)
المحلى الإجمالي إلى أكثر من ٣, ة مثل ما كان المحلى الإجمالي إلى أكثر من ٣, ة مثل ما كان علية عام ٨٢/٨١	۱,۲	٥,٢	عجز الموازنة كنسبة من الناتج المحلى الإجمالي (%)
انخفاض معدل التضخم السنوى بحوالى ١٨,٤	۲,٧	۲۱,۱	معدل التضم السنوي (%)





العصدر: وزارة التخطيط البنك العركزى المصرى

وزارة المالية

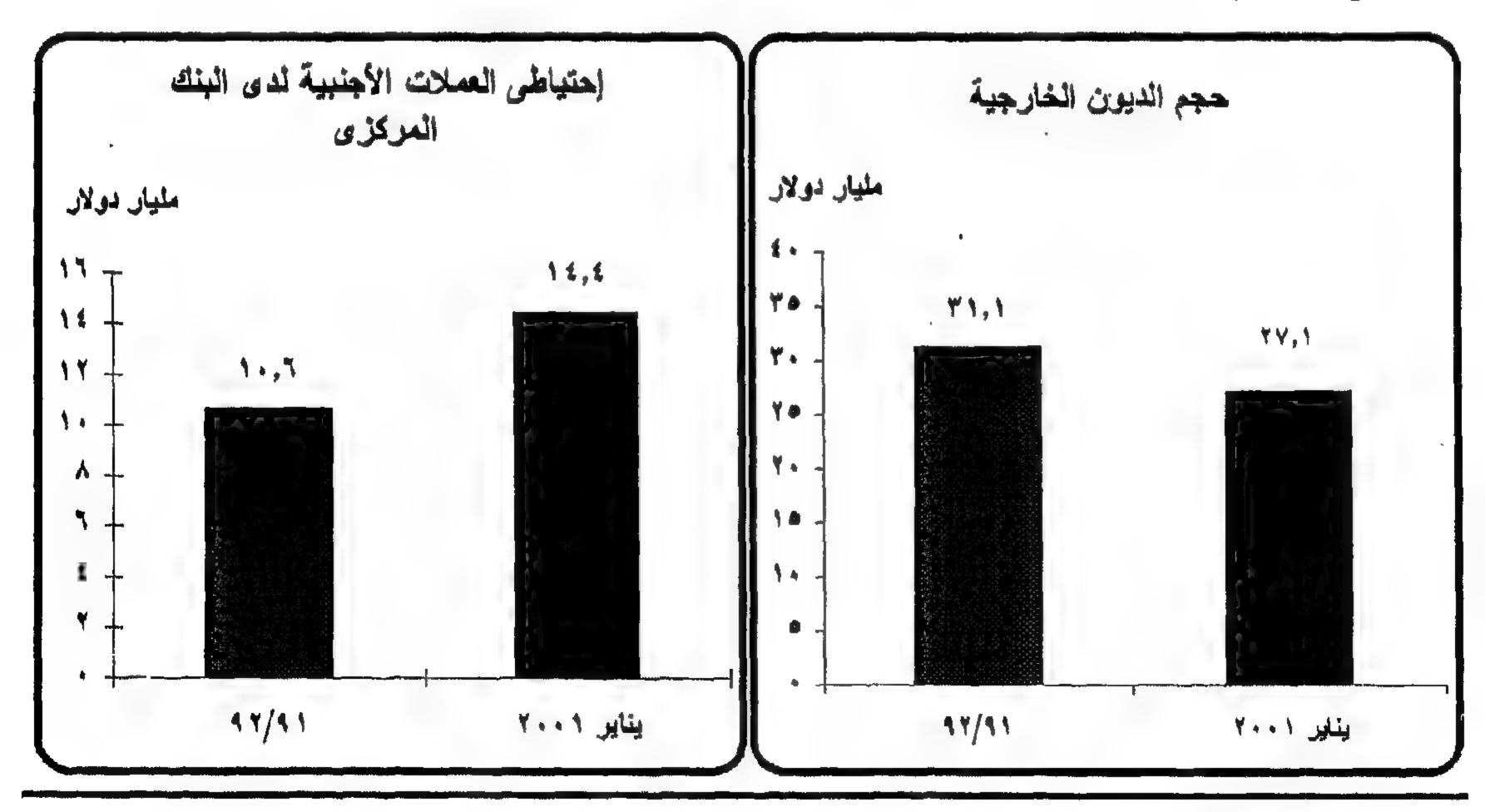
التنمية الادارية - ١٤

## إستقرار نسبق في هجم مدونية مصر الخارجية خلال التسعينات

انخفاض حجم الديون الخارجية من ٣١,١ مليار دولار عام ٩٢/٩١ إلى ٢٧,١ مليار دولار في يناير ٢٠٠١. ولار تعام ١٤,٤ مليار دولار عام ١٢/٩١ الى ٤,٤ مليار دولار في يناير ٢٠٠١ الى ٤,٤ مليار دولار في يناير ٢٠٠١. في يناير ٢٠٠١.

بنابر	4 4/4 1	البيان
<b>**</b> , <b>1</b>	۳1,1	حجم الديون الخارجية (مليار دولار)
۸,٦	۲.,۸	نسبة خدمة الدين إلى الصادرات من السلع والخدمات (%)
١٤,٤	١.,٦	إحتياطي العملات الأجنبية لدى البنك المركزى (مثيار دولار)
**	۲,۷	رصید میزان المعاملات الجاریة والتحویلات (ملیار دولار)

\* متوقع · · · ۲/۲ · · · ۲



المصدر: البنك المركزي المصرى

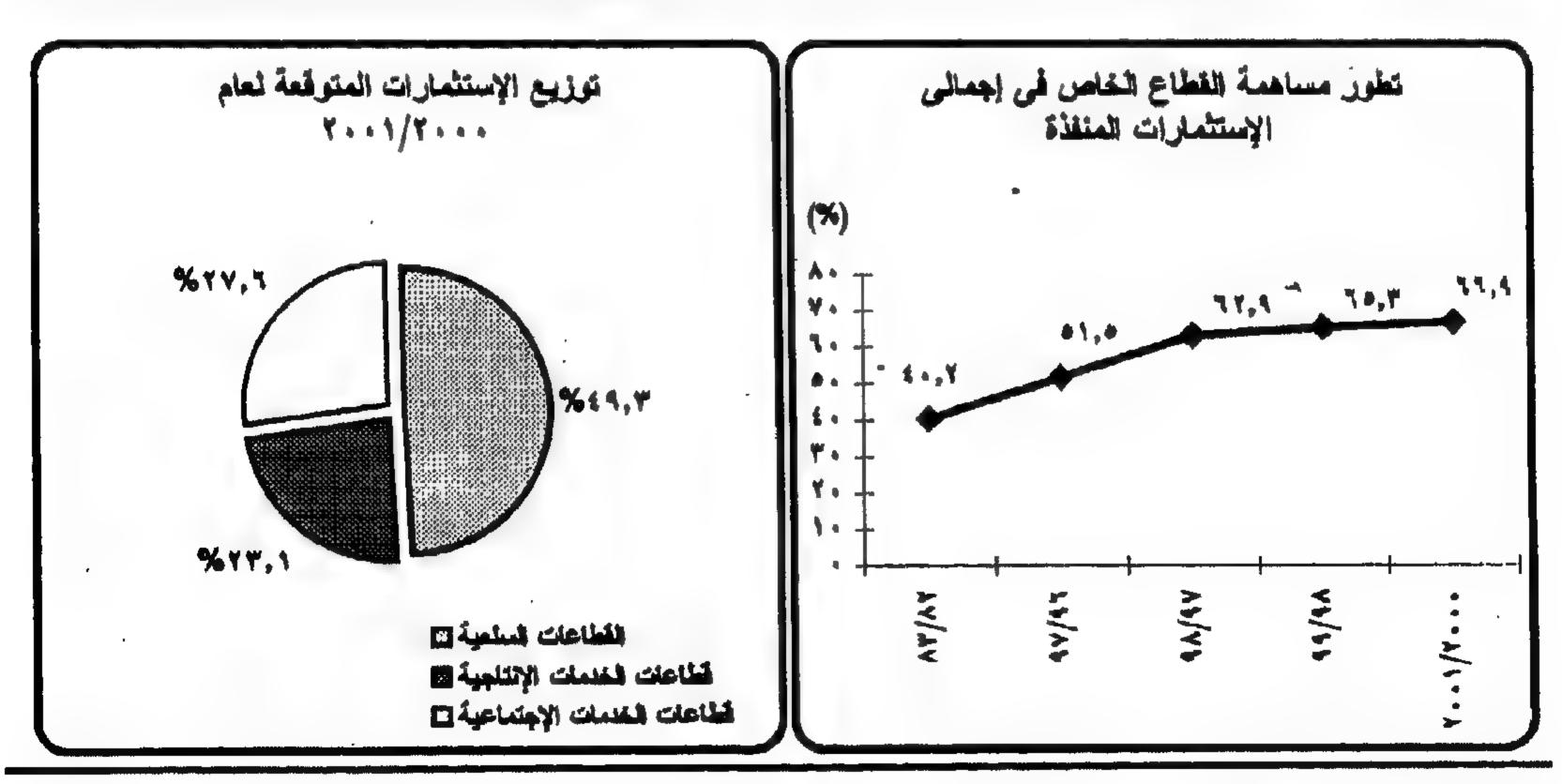
#### طفرة في هجم الإستثمارات المنفذة

\* الإستخدامات الإستثمارية خلال ١٩ عاماً

القيمة (مليار جنيه)	البيان
٥٦,٢	الخطة الأولى (٨٧/٨٢)
140,1	الخطة الثانية (٩٢/٨٧)
4.4,4	الخطة الثالثة (٩٧/٩٢)
799,0	الخطة الرابعة (۲۰۰۲/۹۷)

#### \* تزايد مساهمة القطاع الخاص في إجمالي الإستثمارات المنفذة

Y 1/Y	11/11	4 1/4 4	44/44	۸۳/۸۲	البيان
	40,4	77,4	01,0	£ . , Y .	مساهمة القطاع الخاص في اجمالي الإستثمارات المنقذة (%)



المصدر : وزارة التخطيط

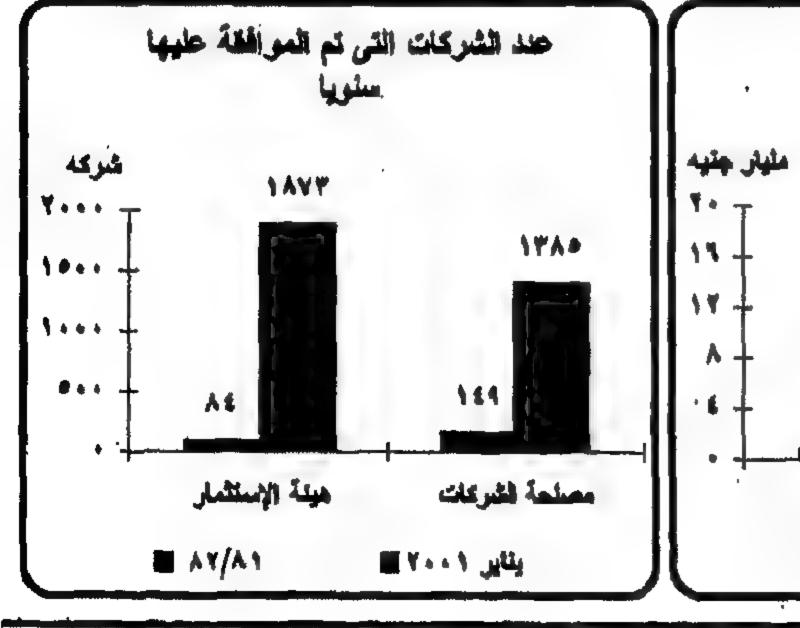
## زيادة في أعداد الشركات الجديدة نتيجة لنحسن في مناخ الإستثمار

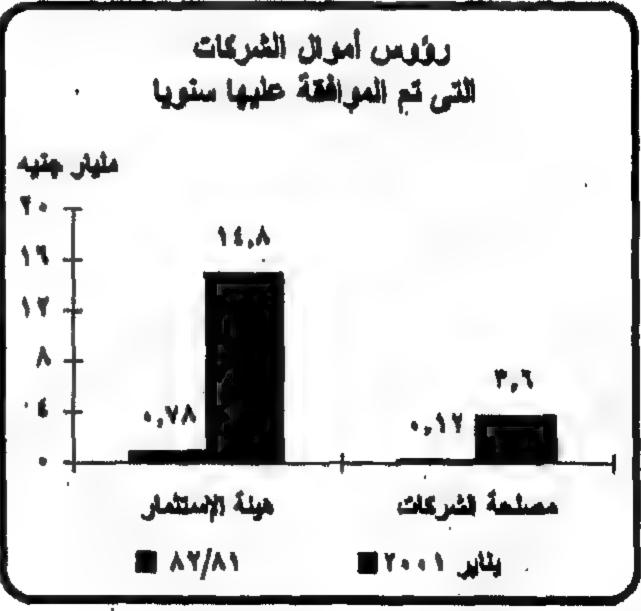
زيادة عند الشركات التي تم الموافقة عليها بمعرفة هيئة الإستثمار الى أكثر من ٢٢ مثل ما كانت علية عام ٨٢/٨١. زيادة عند الشركات التي تم الموافقة عليها بمعرفة مصلحة الشركات الى أكثر من ٩ أمثال ما كانت علية عام ١٩٨٣.

المؤشر	ینایر ۲۰۰۱	A Y / A 1	البيان
زیادة عدد الشرکات الی أکثر من ۲۲ مثل ما کانت علیه عام ۸۲/۸۱	1	A £	عدد الشركات التي تم الموافقة عليها خلال العام بمعرفة هيئة الاستثمار (شركة)
زیادة رؤوس الأموال الی حوالی ۱۹ مثل ما كانت علیه عام ۸۲/۸۱	18, 4.	۰,۷۸	رؤوس أموال الشركات التى تم الموافقة خلال العام طيها بمعرفة هيئة الاستثمار (مليار جنيه)
زیادة عدد الشرکات الی أکثر من ۹ مثل ما کانت علیه عام ۱۹۸۳	1470	1 6 4	عدد الشركات التي تم الموافقة عليها خلال العام بمعرفة مصلحة الشركات (شركة)
زیادة رؤوس أموال الشركات الموافق علیها ستویا الی أكثر من ۳۱ مثل ما كانت علیه عام ۱۹۸۳	4,1		رؤوس أموال الشركات التى تم الموافقة عليها خلال العام بمعرفة مصلحة الشركات مصلحة الشركات (مثيار جنيه)

<sup>&</sup>quot; بما في ثلك الزيادة في رؤوس الأموال المصدرة.

<sup>\*\*</sup> ١٩٨٣ ( (المقدت أول لمنة للموافقة على الشركات في ١٩٨٢/١١/٣)



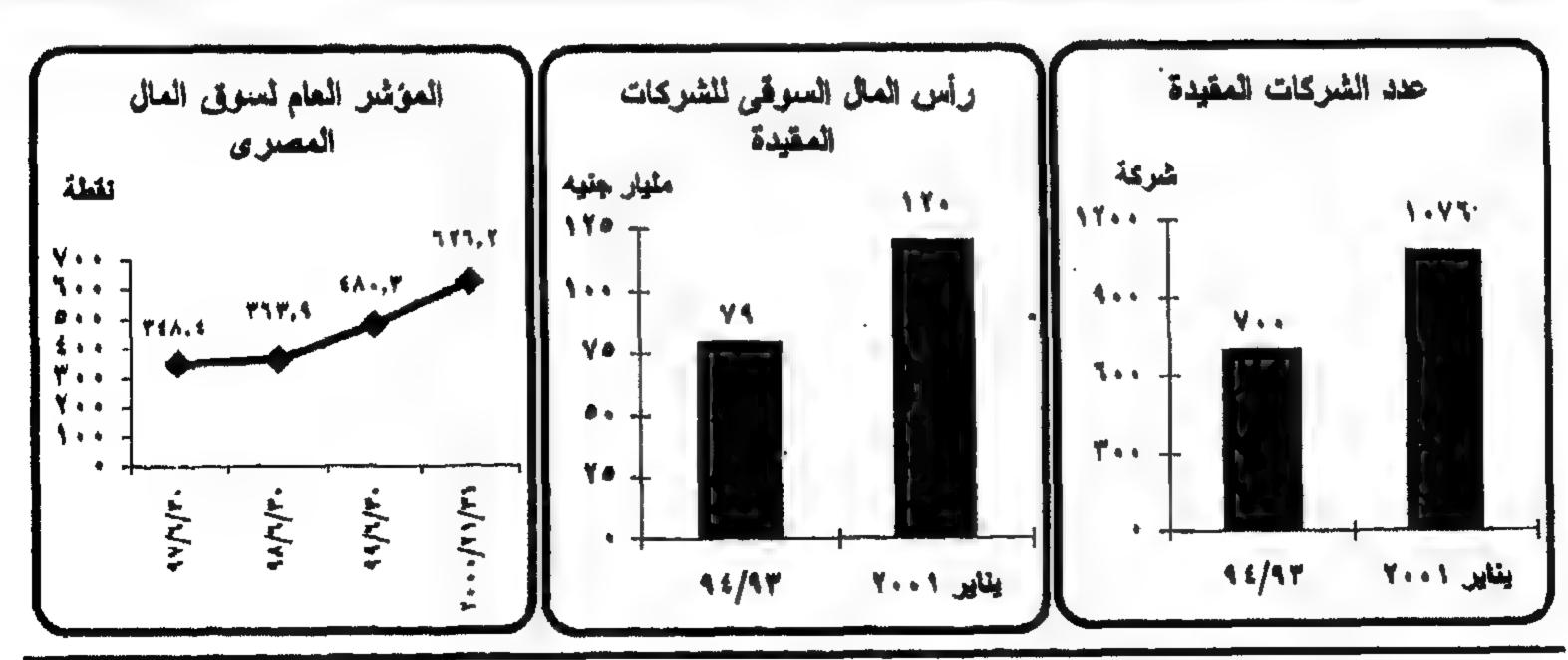


المصدر: مصلحة الشركات الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة

#### تشاط منزابد لسوق رأس المال في جذب الاستثمارات

ینایر ۲۰۰۱	9 8/9 4	البيان
7.204	2040	قيمة الإصدارات الجديدة في الأوراق المالية (مليون جنيه)
199,7	٧,٧	متوسط قیمة التداول الیومی بالبورصة (منیون جنیه)
٤, ٢ ٠	• • •	متوسط عدد الأوراق المالية المتداولة (مليون ورقة)
1.77	٧	عدد الشركات المقيدة (شركة)
1 7 .	٧٩	رأس المال السوقى للشركات المقيدة (مليار جنيه)

Y / Y 1 / Y 1	44/7/4+	4/2/4.	44/7/4.	الْبيان
777,7	٤٨٠,٣	414,1	<b>4</b> £ A, £	المؤشر العام لسوق المال (نقطة)



المصدر : الهيئة العامة لسوق المال

ان الإنجازات التي تحققت في عهد الرئيس مبارك لمصر والعالم العربي يحصد ثمارها أبناء مصر والأمة العربية . فقد ضرب سيادته المثل والقدوة أمام المواطن المصري والعربي في كيفية خدمة الوطن وإنكار الذات.

.. فأعماله تعد نموذجاً لتجسيد مضهوم الجدية في تحقيق آمال وإنتصارات الوطن .. إننا لسنا في حاجة إلي حناجرتهتف بلنحن في حاجة إلى عقول وأيادي تعمل فالأمانة والصدق والمصارحة أساس العمل الناجح ولامكان للكذب والوعود البراقة .. كما أن التخطيط والتنظيم الجيد يؤديان إلي النجاح .. والرئيس مبارك اعتاد مصارحة الشعب فهو لايخشي في الحق لومة لائم .. فلا محسوبية ولا مجاملة لأحد في مصالح الشعب.. بل تصدي للفساد بكل أشكاله .. وعلي مستوي القضايا العربية كان دومأ القائد والزعيم الذي يكظم غيظه عفيف اللسان نقي القلب يفتح قلبه لكل من يرغب في العودة الأحضان الأمة العربية فهوكلمة

طيبةبينكل زعماء الأمة العربية بل شقيقاً يقدم النصيحة بكل إخلاص وله في قلوب أبناء الأمة العربية مكانة خاصة لمواقضه تجاه القضيةالفلسطينية والتعنت الإسرائيلي فمواقضه تؤكد أنه قائدا يتميزببعد النظرفي كافة القضايا.. ولهذا فإن ما سبق ذكره من إنجازات في عهد الرئيس مبارك يعدبمثابةنقطةفىبحرأعماله وذلك من خلال أرقام حقيقية أمدنا بها مركز المعلومات ودعم إتخاذ القراربمجلس الوزراء الذى يعد رمزأ للتطور التكنولوچي في الألفية الثالثة ونقطة إنطلاق للثورة المعلوماتية في مصرفي عهد مبارك .. وسنوالي نشر الإنجازات في كافة القطاعات في الأعداد القادمة لتكون وثيقة للتاريخ.

..وأسرة تحريره جلة التنهية الإدارية تنتهزها فرصة وتتهني السيادة الرئيس مبارك ملايا أمن العمروم وفورا من الصحة السيادة الرئيس مبارك ملايا أمن العمروم وفورا من الصحة آملين الخير لصرنا الحبيبة تحت قيادته الحكيمة الرشياة.

#### الواء ارکان حسرب مصطفی ماهشد

القيادة مسألة مهمة وحيوية في الحياة الإنسانية، وضرورة حتمية لتنظيم المجتمعات البشرية. فلا يمكن أن نتصور مجتمعًا حضاريًا بدون سلسلة من القيادات تقود هذا المجتمع وتوجهه لتحقيق أهداف تطوره وارتقاؤه. ويقاس نجاح أى مجتمع بنجاح قياداته وفدرتها الدائمة على دفعه للأمام، والتصدى بحزم وشدة لحزب أعداء النجاح الذين يحاولون تعطيل المسيرة التقامية للمجتمع وإعادته للتخلف والفوضي، والقيادة فن مقوماته كثيرة ومتعددة ومبنية على أسس علمية والقائد في عمل ما .. في أي قطاع كان. سواء كان سياسياً أو عسكريًا أو اقتصادباً أو اجتماعياً أو

رياضياً أو دينياً يجب أن يكون قادراً على الخاذ قرارات صحبحة في أي وقت، وأن يتصف بالشجاعة في تنفيذ هذه القرارات، وأن يكون لائقًا صحبًا وبدنيًا ونفسيًا.. كما يجب أن يكون مؤهلاً علمياً في موضوع قيادته.. وأن يكون قد صعد السلم درجة .. درجة .. بناء على تصاعد كفاءته وخبرته.. وليس لعوامل شخصية أو شللية بحيث يكون متفهما الجسيع دقائت وتفصيلات أعمال القيادة أو الإدارة أو القطاع الذي يقوده.. كنذلك بكون قد حصل على عدة دورات تدريبية خلال ارتقاؤه ترفع من مستوى علمه المقرون بالتطبيقات العملية. فكلما زادت خبراته العملية كلما

تحسن وارتفع مستوى أداؤه. وينسعى على القائد أو المدير أن يعرف ما الذي يريده هو نفسه ويجب أن يرى هدفه بوضوح شم يسعى لتحقيق وبلوغ هذا الهدف وعليه أن يجعل مرءوسيه على علم بما يريده، وأن يتعرفوا على النقاط الأساسية في سياسته وأن يوجههم توجيها حاسمًا.. وأن تكون قبادته واضحة المعالم كما عليه أن يخلق ما يمكن أن نسميه «جـواً» من النـقة بيند وبين مرءوسيه. وجوا من الحب والتفاني في العمل بإخلاص.. وأن يكون هناك توع من الولاء للعسمل الذي يقومون به.

ولابد أن بتحلى القائد أو الله المدير بصفة الإقدام في إنجاز

الأمسور، والمبادأة في انخاذ القرارات، وليس معتمداً على تنفيذ تعليمات الرؤساء الذين يكبرونه وأن تتوفر لديه الشخصية والمقدرة اللتان تؤديان إلى زرع الشقة في نفوس مرءوسيه، كما ينبغي أن تكون لديه - قبل كل شيء الشجاعة الأدبية والحزم والتصميم.. وهي الصفات والتي ستمكنه من الصمود عندما تسارجح الأمسور والأحداث بين كفتي ميزان.

ولكي بضع القائد أو المدير فلسفته موضع التنفيذ بين كأفة الذين بعملون تحت قيادته. بنسغى عليه أن يراقب بدقة حالته المعنوية.. هو نفسه.. فالعمل صراع بين إرادتين ... النجاح أو الفشل. فإذا بدأت شجاعته تحونه.. رجحت كفة القشل.. وإذا تمسك بشجاعته وبتصميمه على تحقيق الأهداف المطلوب منه تحقيقها رجحت كفة النجاح وفي النجاح فوائد كشيرة له شخصيًا.. وللعاملين معه.. وقد بنجم هذا النجاح في صورة ترقيات أو صرف حوافز ومنح إنتاج .. عما يعود عليه وعلى العاملين معه بالخير..

والإدارة وظيفة أساسية في كل مسجست عن ضرورية لاستغلال موارده، مهمة لشحقيق رفاهيته وتقدمه، فالمجتمع لديه وفرة في موارد الإنساج.. ولا فائدة منها إلا بتجميعها معًا وتوجيهها واستغلالها الاستغلال الأمثل لصالح المجتمع.

ووظيفة الإدارة هي تجميع عوامل الإنتاج المختلفة من رأس مال، وقوى عاملة، وآلات، وموارد طبيعية والتأليف بينها لاستغلالها بأكبر كفاية. أي استخدامها بالطريقة التي تكفل المحصول على أكبر قدر من الإنتاج بأقل التكاليف.

وعوامل الإنساج الأربعة السابقة مهمة وضرورية لكل مسروع ولكن من المتفق عليه أن العامل الإنساني هو أهم هذه العوامل بالنسبة للإدارة، وعليه يتوقف نجاح الإدارة أو فشلها في تحقيق أهدافها، فلا يمكن للإدارة رفع الكفاية الإنتاجية مهما كانت الأموال كافية، والمواد المستخدمة والآلات مناسبة والنظم سليمة، إذا لم يكن للادراد الذين يقومون لدى الأفراد الذين يقومون

بالتنفيذ من القدرة والرغبة ما يكفل القيام بالعمل على خير وجه.

والمدير الناجح هذا الذي بضع العوامل الإنسانية لمرءوسيه نصب عينيه، فيجب أن يكون على بينة من المشاكل التي تقابلهم.. سواء كانت في العمل أو مشاكل خاصة فإن التحدخل الناجح للمدير أو القائد في حل هذه المشكلات يؤت أفضل الثمار.. ويكون له وتع السحر على نفسية وتصرفات وأداء المرؤسين. الأمر الذي يجعلهم يتفانون في العمل.

ويتبع ذلك إشاعة جو من العدل. فالمدير أو الفائد العادل يفرض احترامه وحبه على الجميع بالعدل بين العاملين. والعدل في الثواب والعقاب. يجعل المرؤسين تثق في مديرهم ثقة عمياء. الأمر الذي سينعكس على تنفيذهم لكل أوامره وتعليماته بمنتهى الدقة من معدلات الأداء ويقرب من معدلات الأداء ويقرب المدير أو القائد من تحقيق المطلوب تحقيقها.

والإدارة بصفتها المهدمنة على جرء من موارد الإنساج

والمستولة عن توجيهها واستغلالها عليها واجبات تجاه أطراف عدة، فعليها مستوليات وواجبات تجاه أصحاب وأس المال، وتجاه الجدم بوجه عام كما أن عليها واجبات تجاه عمالاء المنشأة والعاملين بها.

ويمكن تحليل عناصر القيادة أو الإدارة في النقاط التالية:

ا ـ تحديد الهدف الرئيسي للمنشأة وتحديد الأهداف الفرعية للمراكر الإدارية المنطقة عن المنطقة.

٢ ـ التخطيط: فلقد أصبح وضع الخطط لتنفيذ الأعيمال قبل البدء فيها أمراً حيوياً خاصة بعيد اتساع نطاق المشروعات وزيادة العاملين بهيا. ووضع الخطط يمكن المشأة من تطبيق أفضل النظم الإدارية وأكثرها كفاية، كما يسهم التخطيط في تحقيق عنصرى التنسيق والرقابة ويؤدى النخطيط السليم إلى ويؤدى النخطيط السليم إلى الاقتصاد في الوقت والاقتصاد في الموقت والاقتصاد في الأجور وتكلفة المشروع.

7- التنظيم: والتنظيم يشمل العناصر التالية:

(أ) تقسيم العمل حتى لا يحدث از دواج في إنجاز بعض اجزاء العمل أو إهمال جزء.

(ب) تحديد السلطة والمسؤلية. (ج) تحديد العلاقات

التي تمكن أفراد الجسماعة من العمل في انسجام نام.

غ ـ تجميع الموارد: المتاحة لتنفيذ المشروع والعمل على تدبير الموارد الغير متاحة.

٥ - التوجيه: السليم
 للعاملين بكيفية تنفيذ الأداء
 بدون أخطاء.

آ - التنسيق: بين الإدارات المختلفة العاملة بالمشروع لضمان سير وانتظام العمل وعدم تكراره في أكثر من إدارة الأمر الذي يرفع التكاليف وتزيد من زمن التنفيذ.

٧ ـ الرقابة: على حسن سير وتنفيذ العمل ومكافأة الممتازين ومعاقبة المهملين.

ويجب أن يكون الشواب والعقاب على قدر الفعل بدون تجاوزات غير عادية... فالتجاوز يؤتى بآثار عكسية.

ومن الأمور الهامة أن القائد أو المدير يكون قادرا القائد أو المدير يكون قادرا على الإشادة بنجاحات

مرؤسيه لدى رؤسائه ويضعهم في الصورة البلائقة بهم.. ويكون قسادراً على تصوير ما فعلوه بدقة..

وعلى القائد أو المدير أن يتحلى بالصدق والأمانة عند كتابته تقارير مرؤسيه.. وعليه أن يتذكر الله في ذلك.. وعليه أن يترك اعتباراته وآرائه الشخصية ويجنبها.. وأن يكتب ما يمليه عليه ضميره وأن يسعد عن الأهواء الشخصية.. فإن هذه التقارير قد ترفع إناساً وتحط من شأن إناسا آخرين.. والشعبور بالظلم هو إحساس قاسى بالظلم هو إحساس قاسى بالنبة للمرؤسين..

وفى النهاية. فإن القيادة مرتبة سامية. وعالية. وعلى من يتولاها أن يتصف بالسمو عن الصغائر. وأن يراعى الله وضميره فى معاملته لمرؤسيه. بالإضافة إلى أنها موهبة من الله عز وجل لا يمنحها لكل عباده. فعلى من اختص الله يها أن ينميها ويهابها أحسن استغلال لمنعة شأنه. ورفعة شأن معاونيه ومرؤسيه.

شركة مصر للفرل والنسخ - بالعند الكبرى

لاع العطاعين العام والعناس



## جدولسات می فقطر عاشق نساع

الصيحة التى أطلقها الرئيس مبارك بتنهية سيناء هى الركيزة القوية لنهضة ٍ مصرية كبرى.

د. حسس کامل دانس

إعسداد سميرعبد الوهاب يحيى خيرالله



.. وللدكت ورحسن راتب رجل الأعمال فكر متميز في تناول الموضوعات الإستثمارية والصناعية والإقتصادية .. فقد عرف بأنه عاشق لسيناء ... وهو يؤكد دائماً بأن الرئيس مبارك هو أكثر المصريين معرفة بالدور الحيوى والأهمية الإستراتيجية التي نمثلها بالنسبة لمصر

.. فهو أول مستثمر على أرض شمال سيناء عندما أقام قرية سما العريش لتكون مضيفة رواد سيناء وبوابة رجال الأعمال والمستثمرين لشمال سيناء .. لذلك يدعو الى التحضير لاقامة مؤتمر سنوى (سيناء ببارك ٢٠٠٢ - تنمية وتطوير الوسط) كما يطالب بتشكيل لجنة وزارية خاصة بتنمية شمال سيناء .. وصندوق لدعم الوسط وتطويره .. وفتح باب التبرعات أمام رجال الأعمال والمؤسسات الكبرى لتطوير الحياة في هذه المنطقة وتشجيع المستثمرين ورجال الأعمال الجذبهم للإستثمار في الوسط وذلك برفع الميزات النسبية للإستثمار .. ولأن د. حسن راتب عاشق لسيناء وأهلها فهو يطالب بضرورة تنمية الموارد البشرية لسكانها وهم عملة نادرة يمكن الإعتماد عليهم والإستفادة بخبراتهم ويطالب أيضا بضرورة تعظيم أمثلة القدوة بين بدو سيناء الذين بذلوا دماءهم من أجل مصر في الحروب المتوالية .. ويرى ضرورة تشجيع المراكز البحثية ودفعها بعمل دراسات وأبحاث حول المنطقة وتطويرها والإرتقاء بها واستغلال مناجمها ووضع تصورات علمية تساعد على تنميتها .. والتحاور مع فكر عاشقاً لسيناء يحتاج الى حالة من المعارحة لما يتمتع به الدكتور حسن راتب من شفافية ونزاهة ودماثة في الخلق فهو قليل النصية الادارية ـ ٤٢

الكلام دائم التفكير كثير العمل لديه أفكار تجعل من شمال سيناء محافظة جاذبة للسكان والإستثمارات المحلية والدولية .. فهو دائما يؤكد بأن تنمية الوسط ضرورة قومية ويعلق على ذلك بأنه لا شك أن الصراع العربي الإسرائيلي بصفة عامة والصراع الفلسطيني الإسرائيلي بصفة خاصة قد مر بمراحل مختلفة ومتعددة .. والباحث فيها والمتابع لها يدرك أنه صراع كبير .. وحاكم ومتعدد .. وطويل ومهما اختلفت اشكال هذا الصراع من عسكري وسياسي .. أو اقتصادي .. أو اجتماعي فالشيئ الحاكم أنه صراع أيدولوچي متعدد الجوانب وطويل الأمد أصاب أجيال سابقة ويلحق بأجيال لاحقة .. الأمر الذي يتطلب فهم كامل لطبيعة هذا الصراع وإدراك واعى بحجمه وجوانبه المتعددة واستيعاب النظرية الإستراتيچية التي تخطط لكل أنواع هذا الصراع ومراحله المختلفة ورؤيا تستشرق المستقبل بما فيه من متغيرات متصارعة ومحمومة مدركة لعبر الماضي ومآسيه .. فهو يثق في قدرة الرئيس هبارك في تخطي كل الصعاب بل ويشيد بدور الرئيس في حسم الصراع العربي الإسرائيلي ويؤكد د. حسن راتب بأن المشروع القومى لتنمية سيناء هو أول الإستراتيجيات التي تحقق أهداف المواجهة في هذا الصراع ومن هنا نبدأ .. ذلك أن تنمية سيناء وزرعها بكثافة بشرية عالية تقدر بـ ٣ مليون نسمة هو بمثابة الدرع الواقي الذى يحقق الإستراتيجية الأمنية على أرض سيناء ولعل صحيفة معاريف الإسرائيلية كانت محقة عندما ذكرت أن توطين ٣ مليون نسمة على أرض سيناء هو أقوى من البرنامج النووى الإسرائيلي وبعد أن انهت الحرب أوزارها فمن هنايبدأ صراعا جديدا اقتصاديا يفرض واقعا جديد في المنطقة يتطلب نوعا من الاستقرار لأن التنمية الإقتصادية تقفوا أثر الاستقرار فلا ينمو الإقتصاد ويزدهر إلا في مناخ مستقر وما يحدث الآن من صراعات قد تبدوا انها تمثل اضبطرابات شديدة انما هي مقدمة لحالة جديدة من الاستقرار النسبي في المنطقة ردحاً من الزمان يحمل فيها صراعا أخر هو الصراع الاقتصادي الذي ينبغي أن يجهز انفسنا له ذلك ان هذا الصراع أكثر ضراوة وأشد جهداً لأنه صراع مجتمع باكمله وليس صراع فئة بعينها ويؤكد د. حسن راتب بأن ترعة السلام تلك المنظومة السكانية الكبيرة التي على ضفافها سيتم زراعة أكثر من ٤٠٠ ألف فدان وتوطين أكثر من ٣ مليون نسمة مع خطوط السكك الحديدية التي ستصل الوادي بالحدود المصرية في رفح مارا ببالوظة ورمانة وبئر العبد والعريش والشيخ زويد .. تلك المناطق التي ستشهد صياغة جديدة يعاد فيها رسم شكل الحياة بأسلوب حضاري يتناسب بتأهيل المجتمع الذي يعيش فيه لحجم وشكل الصراع الجديد في المنطقة .. كل هذه الإنجازات التي تحدث في عهد مبارك أنه قائداً وزعيماً يدرك أهمية سيناء كما أن شرايين الحياة التي يتم الإنتهاء

منها الآن من خلال كوبرى الفردان والقنطرة وخط السكة الحديد وترعة السلام سيجعل من شمال سيناء منطقة حضارية جديدة مؤهلة لهذا الصراع شريطة أن يتم هذا التشكيل وهذا التكوين وفقاً لمعايير إنشاء المجتمعات الحديثة مراعيا الظروف المستقبلية حتى لا ننشأ مجتمعات في مهب رياح المدافع كما ان للدكتور حسن راتب وجهة نظر خاصة بالنسبة لمنطقة الوسط فرغم انها منطقة طاردة للسكان وليست جاذبة رغم انها موقع استراتيچى في غاية الأهمية فالدكتور حسن راتب له دور كبير في تطوير مشروع الوسط نظرا لما يراه من أهمية قومية تتمثل في تنمية الوسط .. أن وسط سيناء والذي يشمل مركزي الحسنة وفضل يمثل ثلثي مساحة محافظة شمال سيناء وبخط مواجهة ١٨٠ كم تمثل ٨٢٪ من طول الحدود الشرقية الاستراتيجية لمصرولا يزيد تعداد سكانه عن ٣٨ ألف نسمة بما لا يتجاوز ١٠٪ من تعداد سكان شمال سيناء ويؤكد أن النظرة الى وسط سيناء مازالت أكثر حاجة للتنمية الحقيقية وأنه الأكثر عطاء بموارده وثرواته .. ولقد أثلج المشروع القومى لتنمية شمال سيناء صدورنا عام ١٩٩٤ ، حيث كان له شخصياً شرف المشاركة في تطوير هذا المشروع فمثلاً عن القطاع الضاص مع وزارة التخطيط عام ١٩٩٤ ويقول بأن الأمن والتنمية وجهان لعملة واحدة وهما مصدر توفير الاستقرار الذي يؤدى بدوره الى الاستمرار في أي تفكير أو تخطيط يفصل بين التنمية في وسط سيناء وأمن مصر وهو تفكير لم يستوعب عبرة الماضي وسيكتب عليه مواجهة العثرات الرئيس هبارك كرجل عسكري وتنموي يدرك ذلك بل ويقدم يد العون لكل رجال الأعمال والمستثمرين من أجل تعمير وتنمية سيناء .. فهو بحق رجل التنمية والاستقرار في عصرنا هذا .. وللدكتور حسن راتب أراء يجب أن توضع موضع الاعتبار نظراً إلى ما له من خبرة كبيرة في مجال الإستثمار فهو له بعد نظر يشهد به العامة قبل الخاصة من المستثمرين ويؤكد بأن تنمية وسط سيناء ضرورة قومية تستوجب سرعة التحرك في عدة اتجاهات يرى أن أهمها ما يلى:

أولاً: إن دفع عملية السلام بوسط سيناء يستحق أن يشكل له لجنة وزارية خاصة تتولى التعامل معه كمشروع قومى له أولويته في خطط التنمية حتى يتحقق له نفس القدر والإهتمام الذي توليه الدولة لمشروعات خليج السويس وشرق بورسعيد وغيرها من المشروعات القومية التي كان للجان الوزارية دور كبير في دفع تنفيذها.

ثانياً: إنشاء صندوق تنمية الوسط بصورة عاجلة حتى يتولى تقديم المعونة اللازمة لقبائل البدو وخاصة في مجال توفير المياه وتطوير مستوى المعيشة وتحقيق تنمية الموارد البشرية في الوسط من خلال

اقامة مراكز تدريب تؤهل أبناؤه للعمل في المجالات الصناعية القائمة والمنتظر قيامها على أن يتم دعمه من جهات الدولة العاملة في مجال الخدمة الاجتماعية مثل الصندوق الاجتماعي ويفتح باب التبرعات لرجال الأعمال والمؤسسات الاقتصاديات الكبري.

ثالثاً: رفع الميزات النسبية للاستثمار في وسط سيناء عن طريق تحديد قيم رمزية لأسعار الأراضى والتركيز على دفع مشروعات البنية الأساسية في وسط سيناء وتخصيص مزايا مماثلة للاستثمار في توشكي وجنوب الوادي.

رابعاً: دفع المراكز البحثية وعلى رأسها جامعة قناة السويس العاملة بالمنطقة وجامعة القاهرة الى تكثيف الدراسات البحثية في منطقة وسط سيناء وخاصة في مجالات الانثربولوچي في سبيل وضع تصورات علمية مرتبطة بالواقع العملي لتكوين مجتمعات عمرانية جديدة ترفع الكثافة بوسط سيناء في ظل علاقات متوازنة بين وافداً له آماله وطموحاته ومقيم له عاداته وتقاليده.

خامساً: إنشاء مناطق صناعية تقوم على الصناعات الصغيرة لرفع كثافة المناطق الاستراتيجية مثل منطقة أبو عجيل تقوم على الحرف البيئية وتصنيع الأحجار الكريمة على أن تقوم كيانات اقتصادية كبيرة بتوفير احتياجاتها من المواد الخام وتسويق منتجاتها في الداخل والخارج على غرار التجارب الناجحة لسنغافورة في هذا المجال.

سادساً: الاسراع باستكمال ترعة السلام،

سابعاً: تعظيم القدوة بين بدو سيناء واظهار القصيص البطولية لتأكيد مشاعر الانتماء والوطنية خصة أن هناك العديد من النماذج الوطنية التي أدت أدواراً بطولية خلال فترات الاحتلال.

ثامناً: مشاركة القوات المسلحة في تحقيق التنمية على أرض الوسط لما لها من قدرات وإمكانيات، تاسعاً: التحضير لإقامة مؤتمر سنوى (سيناء مبارك ٢٠٠٢).

.. ما سبق كان جولة فى ذاكرة ووجدان رجل الأعمال قلام حسن كامل راتب فهو مصرى حتى النخاع من أفكاره تشعر بحبه لمصرومن كلماته تحس بالانتماء .. مشاريعه التى أقامها فى سيناء وخاصة شركة أسمنت سيناء تحظى بتقدير وإحترام كل العاملين فى هذا المجال لا تقدمه من جودة وإنتاج وفير يساهم فى مسيرة التنمية.

والتى يوليها الرئيس أولى اهتماماته لتكون مصر برجال أعمالها وتحت قيادة رئيسها المحبوب محمل حسالي المراك منارة في العالم أجمع.

#### السات المؤتب رالعلمي السنوي الثانسي والعشرون للاقتصاديان المصريان تحبت عنوان التنمية البشرية في مصر

التنمينة السرية فت وسيرية في زايت رئيل في دمود كسره وسديه على الرغم مما يبذل على مندي السنوات الهاضية. هذا منا أكبده الخسراء على محس اأيام مشتالية من المنافسات الجادة بالمؤهر السنوس الكا للجمعية المصرية للافتصاد السياسي والاحصاء والتشريع، في الفترة من

وقد تعرض النبراء في أبحاثهم المعدمة لعدد من الموضوعات النس غنناول بالتفصيل محاور التنمية البشرية

وقى عدد من الحلقات سوف نستعرص لمه البحاث التان أسيرت حوال كيفية نحقيق النسمية البشرية ودفع معدلت النمو الافتصادي

#### ١- تطوير السياسة العامة القام: البن سعد يعقوب الإدارة التنمية البشرية

#### كمدخل للتنمية الاقتصادية.

د/منی شفیق جندی البحث من ضرورة وحتمية التنمية التنمية التنمية البشرية كمدخل أساسي للتنمية الشاملة خاصة التنمية الاقتصادية وفي ظل التوجه العالمي لاستثمار العنصر

البشرى وإعداده وتأهيله ليتلاءم مع متغيرات العصر.

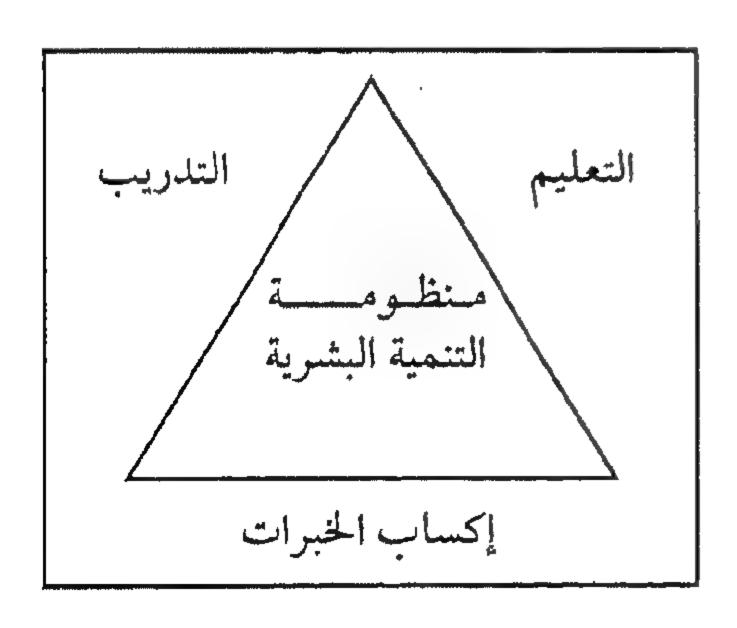
البحث على فرضية أساسية هي أن السياسة العامة للتنمية البشرية يجب أن تتغير لتحقيق التنمية الاقتصادية، وأن عوائد التنمية الاقتصادية استشمارها يؤدى إلى تحقيق معدلات عالية للتنمية الاجتماعية.

الله تشيير ملامح القرن ٢١ إلى أن التسسابق في الاستثمار بين الدول سيكون بالتنمية البشرية خاصة في ظل حاجة المجتمع الإنساني إلى بلورة حديثة لإنتاج المعرفة بحيث تصبح المعرفة الشاملة هي أساس اتخاذ القرارات، ولذلك يوصف الاقتصاد المعاصر المتطور باستمرار أنه اقتصاد المعرفة.

الزاوية لحركة التطور في كل زمان ومكان وحركمة التطور هذه تتطلب إنسانًا قادرًا على التعامل مع متغيرات العصر واعيًا بأدواته يصنعه التعليم

وينميه التدريب وتصقله الخبرة والممارسة والبحث وبدون هذه المنظومة التي تشمل (التعليم ـ التدريب ـ اكتساب الخبرة) تصبح محاولة البناء أو استراتيجية التنمية البشرية فاشلة.

فالإنسان سيظل دائمًا هو حجر



\* لا جدال أن عملية التنمية الإدارية في عالم يعيش متغيرات متلاحقة باتت عملية حكيمة وضرورية لإحداث التقدم والتنمية الشاملة. ولقد اهتمت مصر في

التنمية الادارية ـ ٢٨

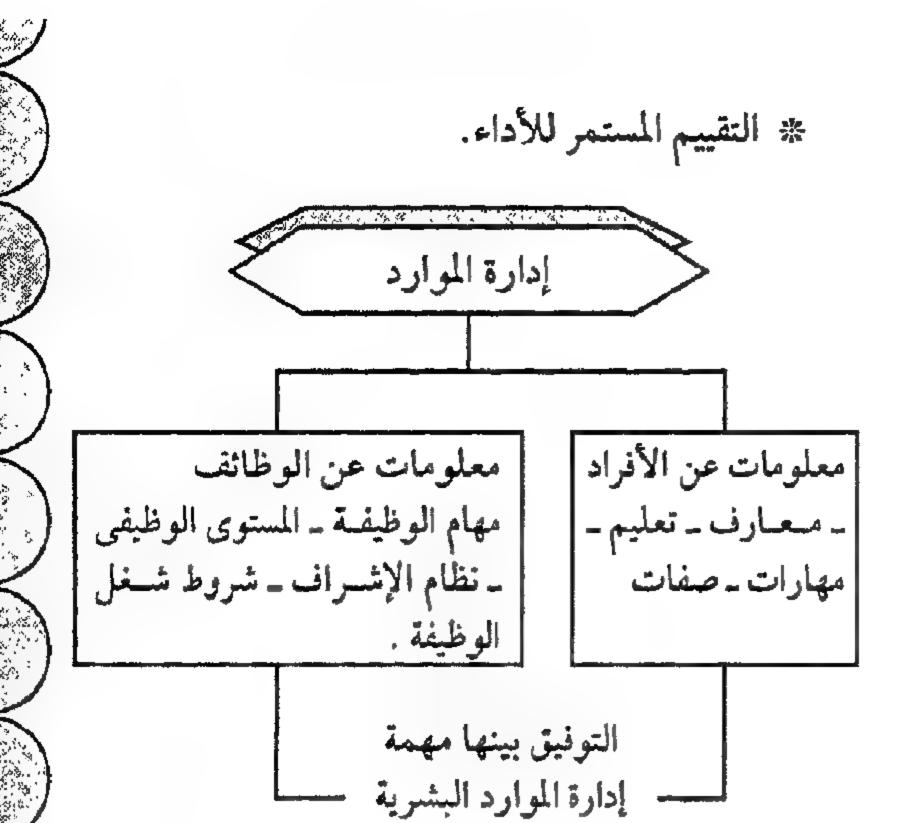
السنوات الأخيرة بعملية التنمية الإدارية، وذلك لإدراكها أهمية العلاقة بين التنمية الإدارية والتنمية الاقتصادية ابتداء من توفير العناصر البشرية المؤهلة والمدربة والقادرة على المنافسة لأنها الأساس الذي تقوم عليه عملية التنمية الشاملة خاصة التنمية الاقتصادية.

\* إن عملية التنمية الإدارية لمها عدة مفاهيم تعكس محور الاهتمام والتركيز في تحقيق التنمية الإدارية، حيث تعرف التنمية الإدارية بأنها عملية تغير موجه ومنظم وهادف إلى زيادة معرفة القيادات الإدارية لمساعداتها على حل المشكلات الإدارية وهذا المفهوم يركز على تنمية الأفراد. كما أن علوم الإدارة الحديثة وعلوم إدارة الموارد البشرية هي أهم أدوات التقدم الاقتصادي لقدرتها على إحداث نهضة في مجالات الصناعة والزراعة وسواء كان المنتج سلعة أو خدمة فإن مؤسسات والزراعة وسواء كان المنتج سلعة أو خدمة فإن مؤسسات التعليم من أهم المؤسسات التي تلعب دوراً عاماً في غرس بذور الثقافة الإدارية العصرية في مراحل التعليم المؤسة المؤادارية العصرية في مراحل التعليم المؤادة الإدارية المؤادة الإدارية العصرية في مراحل التعليم المؤادة الإدارية المؤادة الإدارية المؤادة الإدارية المؤادة المؤادة المؤادة الإدارية المؤادة الإدارية المؤادة المؤا

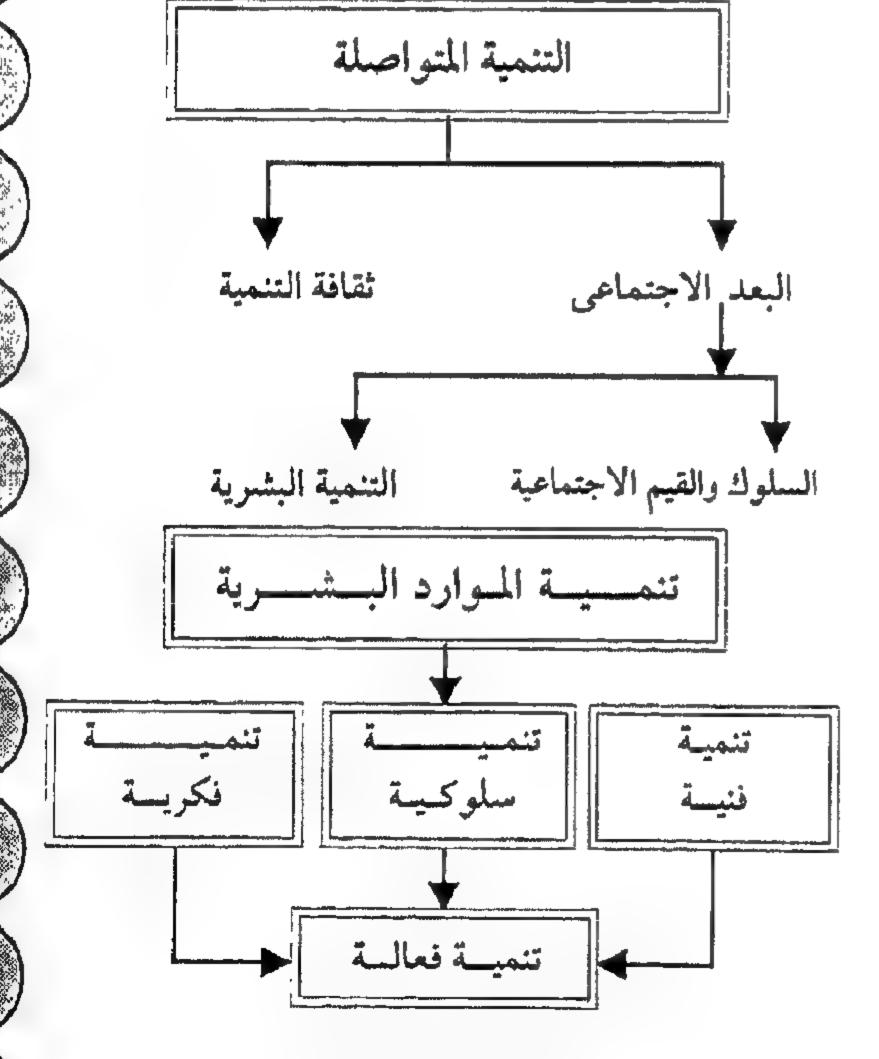
#### \_ مفهوم التنمية الإدارية:

تنمية الموارد البشرية هي تلك العملية المتكاملة موضوعيًا القائمة على معلومات صحيحة وهادفة إلى زيادة ثقافة القوى العاملة وتنمية قدراتها العقلية والفكرية والبدنية والمهارية إلى جانب تنمية الشعور بالولاء والانتماء وذلك لجعلها أكثر قدرة على التكيف مع البيئة المحيطة بها ومتناسبة مع متطلبات العمل أى أن عملية تنمية الموارد البشرية تهدف إلى إيجاد قوى عاملة قادرة على العمل والرغبة فيه ولكي يتحقق ذلك هناك العديد من الأنشطة المرتبطة بتنمية الموارد البشرية.

- \* التعليم بمراحله المختلفة.
- التدریب بکافة أشکاله (تدریب إداری مهنی قيادی تحويلي قصير المدی متوسط طويل المدی).
  - الرعاية الصحية والاجتماعية.
    - \* نظام التحفيز السائد.
      - \* الأجور والمرتبات.

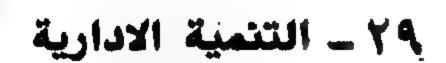


وحيث أن الهدف من إدارة الموارد السسرية هو رفع كفاءة وفاعلية استخدام العنصر البشرى بمعنى أن يكون هناك تعاون كبيربين إدارة الموارد البشرية وباقى المديرين فى كل مواقع العمل.



#### \_ تطور السياسة العامة للتنمية البشرية:

\* نشأت السياسة العامة لإدارة الموارد البشرية وتنميتها متأثرة بالفكر الاشتراكي والسياسات الاشتراكية التي يقوم عليها التوجيه المركزي والتخطيط الشمولي الذي أرسى مجموعة من المبادئ والبرامج والتوجهات

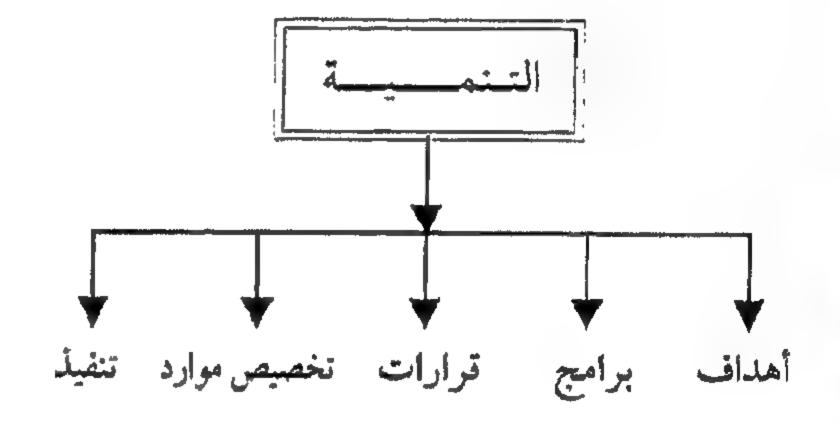


#### حول فعاليات المؤتمر العلمي السنوي الثاني والعشرون للاقتصاديين المصريين. تحت عنوان التنمية البشرية في مصري

التي لا تتلاءم مع العصر الحالي بمتغيراته المتعددة حيث نظام السوق المفتوح وتعدد المتافسة.

\* ومن هنا قامت السياسة العامة لإدارة الموارد البشرية على فكر وظيفى حكومى تمثلت فى توظيف أعداد هائلة فى الأجهزة الحكومية دون أى دراسة لرغبة المسئولين فى الحكومة وبالتالى تضخم الهيكل التنظيمى الذى نعانى منه الآن.

# وبداية نشير إلى أن السياسة العامة هي مجموعة خطط وبرامج تحقق مجموعة من الأهداف، كما أن هذه الخطط لها توجهات سياسية والتنظيم الحكومي هو أهم وسيلة لتنفيذ تلك الأهداف والخطط والبرامج.



تعتبر السياسة العامة أهم مدخل للإدارة العامة المطالبة أثناء التنفيذ أن تحقق الرضاء العام، ومن أمثلة السياسات الناجحة والتي أساء الجهاز الإداري تنفيذها لسبب أو لآخر سياسات الانفتاح الاقتصادي.

وكما أشرنا سابقًا نشأت هذه السياسة العامة لإدارة الموارد البشرية على فكر وظيفى حكومى قائم فى ظل السياسات الاشتراكية التى قامت على التوجيه المركزى والتخطيط الشمولى الذى أرسى مجموعة من المبادئ والبرامج والتوجيهات والتى أصبحت السمة المميزة لهذه السياسة العامة لإدارة الموارد الحكومية هى الإقبال على الوظائف الحكومية وبهذا حدث تضخم لأعداد الموظفين الحكوميين على حساب انخفاض من يريدون إنشاء مشروعات خاصة بهم أو ما يطلق عليهم (المنظمين الحكومية والتوجيهات خاصة بهم أو ما يطلق عليهم (المنظمين الحكومية والتوجيهات خاصة بهم أو ما يطلق عليهم (المنظمين الحكومية والتوجيهات خاصة بهم أو ما يطلق عليهم (المنظمين Enterepreneurs).

ومع بداية الشمانيات بدأ تشجيع الفكر المنظمى والذى يعنى ضرورة تغيير توجيهات السياسة العامة الخاصة بإدارة الموارد البشرية، وتشجيع الأفراد على المبادرة وإنشاء المشروعات الخاصة وتأهيلهم لهذا الفكر الاقتصادى القائم على المبادرة والابتكار والإنتاج والقائم على أساس الاستثمار ودراسة العائد والتكلفة. وكذلك تشجيع إقامة وتمليك المشروعات الخاصة وتأهيلهم لهذا الفكر الاقتصادى القائم على المبادرة والابتكار والإنتاج والقائم على أساس الاستثمار ودراسة العائد والتكلفة. وكذلك وكذلك تشجيع إقامة وتمليك المشروعات الخاصة، على أساس الاوائح والقوانين الخاصة بالمشروعات الخاصة، على أن يتم تعديل اللوائح والقوانين الخاصة بالمشروعات الماصة،

#### \_ التنمية البشرية كمدخل للتنمية الاقتصادية.

\* يعد تقرير التنمية البشرية الذي يصدره البرنامج الإنمائي منذ ١٩٩٠ وثيقة بالغة الأهمية لمناقشة الإطار الفكري لقضية التنمية، بالإضافة لمساهمته في تحديد وقياس مشكلات التنمية وعناصر الاستراتيجيات الملائمة وسياسات وبرامج تحقيقها.

والمتابع لسلسلة تقارير التنمية البشرية يمكن أن يلحظ أن هدف التنمية لم يعد مجرد النمو الاقتصادي أو تحقيق التنمية الاقتصادية وزيادة متوسط دخل الفرد، كما أن المقارنة بين الدول لا تتوقف على مستوى الدخل القومي وحده وإنما يتم ترتيب الدول حسب موقعها على سلم التنمية البشرية فترتيب مصر يجيء في المرتبة ١١٩ من بين ١٧٤ دولة بينما يكون ترتيبها ١٠٩ من بين هذه الدول بحسب دخل الفرد، كما أن مصر قد انتقلت من مجموعة الدول منخفضة المستوى إلى مصاف الدول متوسطة المستوى إذ ارتفع دليل التنمية من ٢٣٠ ر٠ في سنة ١٩٩٨ بنسبة زيادة قدرها ٤٠٠ خلال تلك الفترة.

#### حول فعاليات المؤتمر العلمي السنوي الثاني والعشرون للاقتصاديين المصريين.. تحت عنوان التنمية البشرية في مصر

إن ترتيب أى دولة فى قائمة التنمية البشرية يكتسب مغزاه الحقيقى من بيان المكانة النسبية للدولة بين مختلف دول العالم.

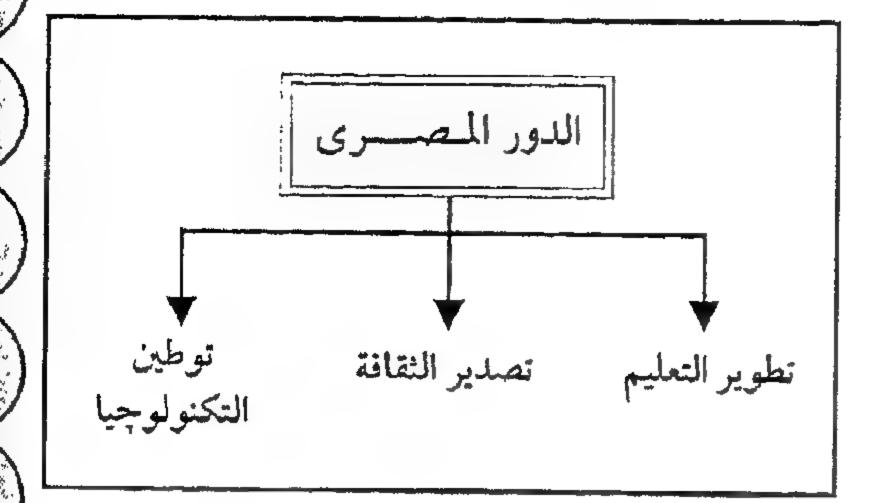
# إن العلاقة الديناميكية أى علاقة التأثير بين النمو الاقتصادى والتنمية البشرية هى فى حد ذاتها ضرورة حتمية لكلا الجانبين فالأمر البديهى أن إعداد وتأهيل العنصر البشرى هو المحور الأساسى لتحسين الأداء الاقتصادى ومن ثم تحسين ورفع معدلات النمو الاقتصادى، وفى نفس الوقت استثمار عوائد النمو الاقتصادى يطرح آثار متعددة على المؤشرات الاجتماعية الاقتصادى يطرح آثار متعددة على المؤشرات الاجتماعية (تعليم ـ صحة ـ إسكان...).

\* أكد مؤتمر جنيف لمتابعة تعهدات كوبنهاجن حول التنمية الاجتماعية وما توصى به تقارير التنمية البشرية أنه يجب على خطة التنمية أن تستكشف الفجوات التى تحول دون الارتقاء بمستوى السياسات والبرامج التى تسرع خطى تحقيق الأهداف وهى أعمق وأشمل من زيادة الدخل وحدها.

المنابية البسرية المنابية الأهم مؤشرات التطوير في السياسة العامة المتنمية البشرية فقد كانت بسبب اهتمام القيادة السياسية وخاصة الرئيس حسني مبارك بضرورة تكوين كوادر بشرية مؤهلة لقيادة المجتمع في القرن الحادي والعشرين، كما أنشئت الحكومة مجلسًا أعلى للتنمية البشرية تابعًا لوزارة القوى العاملة منوطًا به وضع الاستراتيجية القومية للنهوض بالعنصر البشري ووضع السياسات والبرامج الخاصة بتطوير الموارد البشرية وتنميتها من خلال نظم تدريب حديثة.

\* لما كانت التنمية البشرية والنمو الاقتصادى من أهم المحاور التي يقوم عليها الدور المصرى في سعيه نحو تفعيل مكانة مصر على المستوى الإقليمي والعالمي

فإن هذا لن يتأتى إلا من خلال عناصر ثلاثة هي: التعليم \_ تصدير الثقافة \_ توطين التكنولوچيا.



من النموذج السابق الإشارة إليه يعتبر مكون التعليم هو المشكلة الأساسية والسبب الرئيسي لانخفاض قيمة ( دليل التنمية البشرية في مصر وتخلفها عن الترتيب بين دول العالم، فمثلاً مؤشر الأمية في مصر ٤٥٪ وبمقارنة هذه النسبة يتضح لنا لماذا تسبق هذه البلدان مصر في الترتيب رغم تقارب مستويات دخل الفرد.

#### \_ نتائج الدراسة:

١. ضرورة تطوير السياسة العامة لتنمية الموارد البشرية وتحويلها من الفكر الوظيفى الحكومى إلى الفكر المنظمى (الأعمال الحرة) واهتمامها بإعداد وتأهيل المنظمية لكى تتلاءم مع التحول الاقتصادى والسياسة الاقتصادية القائمة على نظام السوق المقتوح،

خرورة الاهتمام بتطوير أساليب التنمية البشرية
 لكى تتلاءم مع المتغيرات العالمية في عصر العولمة.

٣. إنشاء موسسات وأجهزة منوط بها التنمية البرشية تشارك فيها المؤسسات الحكومية،

٤. الاهتمام باستثمار عوائد النمو الاقتلصادى فى تحقيق معدلات عالية فى التنمية الاجتماعية.

ه. الاتصال والتعاون مسع المنظمات العالمية أو البرنامج الإنمائي التابع للأمم المتحدة من أجل اكتساب الخبرات المتعلقة بالتنمية البشرية.

٦. ضرورة مشاركة رجال الأعمال والمنظمات غير
 الحكومية في إعداد السياسة العامة الخاصة بالتنمية البشرية.

#### وحول فعاليات المؤتمر العلمي السنوي الثاني والعشرون للاقتصاديين المصريين.. تحت عنوان التنمية البشرية في مصر

٧. التنسيق بين أجهزة ومؤسسات التدريب في كافة القطاعات وونقل الخبرات والمساهمة من رجال الأعمال والمنظمات الأهلية في تطوير وتحديث نظم التدريب ومراكز البحوث.

#### ٢. استراتيچية لتحسين التنمية البشرية في مصر من خلال القضاء على الفقر؛ باحث/مصطفى محمود.

يعنى مفهوم التنمية البشرية زيادة الخيارات المطروحة على الناس ومستوى ما يحققونه من رخاء، وتتحدد عناصرها الثلاثة الأساسية كما أوضحها البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة في:

حياة طويلة وصحة جيدة.

\_ اكتساب المعرفة.

- التمتع بفرص للحصول على الموارد اللازمة للعيش. ولأن هذه التنمية يجب أن تشمل كل المجتمع فإنها لا

تتأتى في دولة يعانى أفرادها مرارة الفقر البشري والحرمان حيث يعتبر الفقر أهم معوقات التنمية البشرية.

والفقر البشرى لا يعنى فقر الدخل حيث هجر الاقتصاديون مؤشر متوسط الدخل وأخذوا مفهوما بديلأ هو نوعية الحياة وبالتالي فإن مفهوم الفقر وفقًا لذلك هو حرمان من الخيارات والفرص في العيش حياة محتملة

المبحث الأول: الإطار النظرى لمشكلة الفقر: يعيش ٥ ر١ مليار نسمة على دخل يقل عن دولار واحد في اليوم، ويفتقر ٢٠٪ من السكان إلى وسائل

الصحة العامة الأساسية، ويتراوح عدد الأشخاص وأغلبهم من الأطفال الذين يموتون بسبب الجوع من ١٣

( مليون شخص.

#### ١/١ ـ المفاهيم المختلفة للفقر:

يعرف حد الفقر بأنه الحد الأدنى من الدخل اللازم لتلبية النفقات الضرورية للغذاء، وقد حدد البنك الدولي هذا الحد للفقر في تقريره السنوى عن التنمية الصادر عام

١٩٩٢ بأن متموسط الدخل السنوى للفرد ٤٠٠ دولار في عام ١٩٩٠ وبما يوازيها من دولارات حتى عام ٢٠٠٠ وهذا يعنى حسب ما جاء بالتقرير أن مجموعات السكان التي يبلغ دخلها بالنسبة للفرد أكثر من دولار يوميًا ليست فقيرة، وهذه المنهجية تقلل عدد الفقراء وتعتبرهم أقلية تمثل ٠٢٪ من سكان العــالم وهي بـذلك تغـض النظـر عن الظروف الفعلية للبلدان وقيمة العملة في دولة عن أخرى.

ومن خلال الحد الفاصل بين الفقراء وغير الفقراء يمكن تعريف الفقر بأنه الحالة الاقتصادية التي يفتقد فيها المرء إلى الدخل الكافي لحصوله على مستويات دنيا من الغذاء والرعاية الصحية والملبس وكافة المضروريات. وبتعبير آخر يعرف الفقر بأنه فقدان القدرات الإنسانية عن تحقيق مستوى من الرفاهية الإنسانية المستحقة للإنسان ومنها الاستمتاع باحترام الذات وضمان حقوق المواطنة من خلال المشاركة الفاعلة في المؤسسات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية والقدرة على التأثير فيها.

#### ١/ ٢ ـ حجم الفقر ـ قياسه وشدته:

يتضح من واقع الأرقام بأن أكثر من ٢٠٠ دولة ذات سيادة تعيش حالة عدم التوازن الاقتصادي إذ أن ٨٤٪ من السكان تقتسم ١٩٪ فقط من الدخل العالمي.

1- الفقر النسبى: يعتبر البنك الدولى أن الفقراء هم كل الفقراء الذين يقل دخلهم السنوى عن ثلث المتوسط القومي لدخل الفرد في ذلك البلد. وبذلك يختلف الفقر من دولة لأخرى تبعًا للتغيرات في الدخل القومي.

ب. الفقر المطلق: يقصد به وجود قدر من الدخل لا يسمح بالحصول على الحد الأدنى من السلع الغذائية التي تلزم للإنسان في الظروف العادية.

#### ١/٣\_ مسببات الفقر وخصائص الفئة الفقيرة:

#### ا۔ مسببات الفقر:

#### - الاستخدام الردىء للموارد الاقتصادية:

يظهر تخلف الدول النامية من وجود موارد اقتصادية لديها ولكنها لا تستفيد منها بشكل فعال ويدخل ضمن

التنمية الادارية - ٣٢

#### حول فعاليات المؤتمر العلمي السنوي الثاني والعشرون للاقتصاديين المصريين.. تحت عنوان التنمية البشرية في مصر

الاستخدام الردىء مشكلة البطالة كسبب ونتيجة للفقر والتي تعنى فقدان مورد المعيشة الأساسي بل والوحيد في الدول النامية وأيضًا الحرمان من رؤوس الأموال المختلفة ووسائل الإنتاج.

#### ـ سوء توزيع الموارد عالميًا:

هناك تفاوتًا هائلاً في توزيع الشروة والغناء، ففي الوقت الذي يعاني مليار نسمة في العالم الجوع، نجد أن هناك صعوبة متزايدة لدى بلدان الشمال في تصريف فائض إنتاجها الغذائي الأمر الذي يؤدي هبوط أسعار بعض السلع الرئيسية بالنسبة لاقتصاديات بعض الدول النامة.

#### ب \_ خصائص الفئة الفقيرة:

\* انخفاض مستوى التعليم لدى الفقراء وارتفاع نسب التسرب لعدم وجود عدد كاف من المدارس الحكومية في الأحياء الفقيرة وأيضًا ارتفاع تكلفة التعليم بالنسبة إلى موازنة الأسرة الفقيرة.

الرعاية الصحية الأولية لارتفاع تكلفتها،

\* حرمان الفقراء من المشاركة الفاعلة في المؤسسات الاجتماعية والسياسية والقدرة على التأثير فيها.

#### ١/٤ ـ التنمية البشرية والفقر في مصر:

فى دراسة هامة عن الفقر فى مصر وتوزيع الدخل توصلت إلى أن ٥ر٤٥٪ على الأقل من الأسر المصرية تعيش تحت خط الفقر، أما تقرير التنمية الشاملة في مصر عام ١٩٩٨ فقد اعتمد على التصنيف المكانى وقدر نسبة الفقراء فى المناطق الحضرية بـ ٨ر٣٥٪ والمناطق الريفية بـ ١ر٤٣٪، وفى دراسات أخرى قدرت نسبة الفقراء بثلث السكان تقريبًا.

وتتلخص مؤشرات التنمية البشرية في مصر في الآتي:

۱ - تشير الأرقام الواردة بتقرير التنمية إلى ارتفاع في نسب الالتحاق بالتعليم الأولى إلا أن ارتفاع نسبة الأمية ۲۵٪ تهدد عملية التنمية البشرية، وأن الإنفاق على العملية التعليمية يبدو متواضعًا بالمقارنة بسنة على العملية التعليمية يبدو متواضعًا بالمقارنة بسنة ١٩٨٠ حيث كان الإنفاق عثل ٧ر٥ من الناتج الإجمالي.

٢ - وبالنسبة لمؤشر الصحة فإن مؤشرات المياه المأمونة والصرف الصحى - ما زالت أرقامها متواضعة للغاية ترتبط بنوعية الإسكان وكثافة الإسكان العشوائى، بالإضافة لوجود ٢ر٢ مليون معاق بنسبة ١٠٪ من السكان.

٣ ـ تقترب مؤشرات التدهور البيئى فى مصر كثيراً مع مثيلتها من الدول النامية التى تخطو بخطوات سريعة نحو التصنيع. وهذه النسب المرتضعة فى التلوث تمثل ضريبة فادحة على صحة الإنسان.

٤ ـ بالنسبة لمؤشر القيد على الحياة فهناك تحسن ملحوظ فى ارتفاع العمر وانخفاض معدلات وفيات الأطفال.

#### المبحث الثاني: الحلقة المفرغة للفقر:

يعتبر الفقر مشكلة معقدة متعددة الأبعاد ذات جذور ضاربة على الصعيد المحلى والإقليمى والدولى، ومن خلال هذا المبحث سوف يتم التعرف على مصطلح الحلقة المفرغة أو دائرة الفقر والبيئة، ثم تحديد العلاقة الارتباطية بين دائرية الفقر والبيئة، وارتباط الفقر بفساد السلطات. وأخيراً نوضح علاقة الفقر والعولة.

#### ـ دائرية الفقر:

المقصود بالحلقة المفرغة للفقر هي تلك الحلقة التي يترتب على كل نقطة عليها مزيداً من الآثار السلبية على مستويات المعيشة والإنساج والاستثمار والدخل... وتعد أهم حلقة في هذه المجموعة الدائرية هي حلقة رأس المال، حيث تعانى الدول المتخلفة من انخفاض معدلات

#### حول فعاليات المؤتمر العلمي السنوي الثاني والعشرون للاقتصاديين المصريين.. نحت عنوان التنمية البشرية في مصر

الادخار كنتيجة حتمية لانخفاض التكوين الرأسمالي ويستتبع ذلك انخفاض الدخل الحقيقي للسكان إلى انخفاض القدرة الشرائية لهم مما يقلل من الحافز للاستنسمار ولذا يقل الطلب على رؤوس الأموال للاستثمان

ويؤدى انخفاض مستويات التغذية والصحة وينعكس ذلك على انخفاض مستويات التغذية والصحة وينعكس ذلك على انخفاض مستويات الإنتاجية مما يتسبب ذلك في انخفاض مستويات الدخل. أيضًا انخفاض مستوى المهارة الفنية وبالتالى انخفاض مستوى المهارة الفنية وبالتالى انخفاض مستوى الدخل ويسمى هذا الوضع بمصيدة التخلف وهو وضع يحكم حلقاتته حول المجتمع إن لم ينحدر به إلى مستويات أدنى في قاع التخلف حيث يوقف نمو هذه الدول ويمنع تقدمها.

#### دائرية الفقر والبيئة :

هناك ارتباط وثيق بين البيئة والتنمية، وبأن التنمية لا يمكن أن تستمر على قاعدة موارد بيئية متدهورة، وبالتالى فالبشرية تحتاج إلى تنمية شمولية متواصلة ترتبط خطط التنمية فيها بهذا المحيط.

ولا تخص السياسات البيئية الدول الفقيرة فقط بل تشمل الدول المتقدمة أيضًا فالدول الصناعية لوثت مياهها واستخدمتها بإسراف، أيضًا الدول الفقيرة يدفعها الفقر لتدمير وسائل معيشتهم في كثير من المناطق. وبالتالي فليس النموذج الفقير وحده هو المسئول عن تدمير البيئة، ولكن النموذج الغني والمتقدم له دور هام في هذا التدمير فالاستغلال الجائر للمصادر الطبيعية زاد معه أخطار التلوث في المياة والأرض والهواء وألحق بالضرر الشديد على أشكال الحياة على هذا الكوكب.

#### - الفقر وفساد السلطات:

يستشرى الفساد في البلدان النامية كأحد نتائج الفقر وتصبح هذه الدول مرتع للفساد حيث تفتقر إلى

المحاسبة والشفافية، وبذلك يعتبر الفساد تحد متواصل للتنمية. والدول الصناعية ليست محصنة ضد ممارسات الفساد وإن كانت أضراره أكبر بالنسبة للدول النامية خاصة إذا كان هناك تواطؤ بين شركات ضخمة وصانعى القرارات في الدول النامية.

#### ـ العولمة والفقر:

تعرف العولمة على أنها إكساب الشيء طابع العالمية وجعل نطاقه وتطبيقه عالميًا فمن خلال العولمة أمكن إدماج القسم الأعظم من الاقتصاديات الوطنية بالسوق الرأسمالية العالمية أسيرة لمفاهيم السوق والمنافسة الاحتكارية التي تتحكم فيها القمم الاقتصادية متخطية الحدود والقيبود مستندة إلى قبوى السبوق بإشراف مؤسسات العولمة الثلاثة البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ومنظمة التجارة العالمية. ومن خلال العولمة الاقتىصادية تواجمه المنتجات التي تخمص الجنوب عوائق تحول دون وصولها إلى أسواق الشمال على شكل التكتلات الاقتصادية والنزعات الحمائية مما يمثل احتكارا عالميًا لدول الشمال وهبوطًا اقتبصاديًا واسعًا لدول الجنوب وبذلك يكون الاقتصاد العالمي أحادي الجانب وأصبحت التجارة الدولية تتم بصورة غير متكافئة، فالدول النامية التي تمثل ٧٧٪ من سكان العالم لا تحصل إلا على ١٥٪ من الدخل المعالمي، ويبلغ الناتج القسومي الإجمالي للفرد في بلدان الشمال نحو ١٨ ضعف نظيره في بلدان الجنوب.

ومن ثم فإن العولمة الاقتصادية تساهم في تعميق الهوة بين الشمال والجنوب وزيادة حجم الفقراء وارتفاع معدلات البطالة بم يحتم على الدول النامية أن تتكامل وتتعامل مع الواقع الجديد لمواجهة هذه التحولات الاقتصادية في العالم لسد الفجوة الواسعة بين الشمال المتقدم والجنوب المتخلف والتعامل مع الواقع بنوع من الإدماج الوقائي مع ظاهرة العولمة.

التنمية الادارية ـ ٣٤

### 

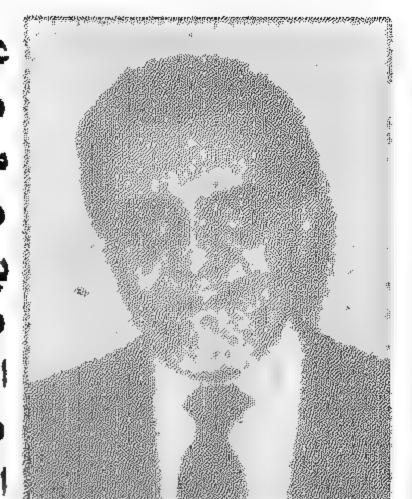


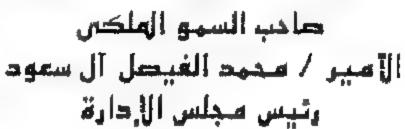
### للرئيس مبارك

بقلم: د. عبد الفتاح زيدان

.. إنها كلمة شكر وعرفان بالجميل للقائد والرئيس محمد حسني مبارك ومهما كتبت فلن أوفيك حقك نظرا لما قدمته لمصروالأمة العربية من أعمال ومآثر خالدة علي مدار عشرون عاماً .. فقد لمسنا فيك الأب. الأخ.. الصديق .. رجل المبادئ. والشفافية وإنكار الذات. وفي عهدك عاشت مصر أزهي عصورها وشعر أبنائها بالفخروالإنتماء .. بل تحققت بك الآمال .. فكنت وماتزال وستظل رجل المواقف. وبضضل إيمانك بأن الديمقراطية والإستقرارهما أساس التنمية الإقتصادية لتحقيق الرفاهية لكل المصريين إنطلقت مصربقيادتك في طريق الإستقرارترعاها ويرعاك الله .. في عهدك جنى أبناء مصر ثمار جهدهم بفضل مساندتك ورعايتك لهم والمحافظة على حقوقهم .. حققت مصر نجاحات غير مسبوقة. شعر المواطن بحرية الكلمة وإحترام الرأي والرأي الآخر. تحقق للإقتصاد المصري ما لم يتحقق خلال قرن من الزمان .. أصبحت القوات المسلحة المصرية درعاً واقياً لمصروالأمة العربية والسلام في العالم أجمع .. وبالنسبة لما بحدث على الساحة العالمية من أحداث يرثى لها كان لك دوماً مواقف شجاعة رفعت بها رأس مصر.. وأصبح لمصرمكانة على الخريطة الدولية .. وكلمة يحترمها الأعداء قبل الأصدقاء نعم مصرمبارك. مصرالكلمة والوقوف بجانب الحق.. عاشت مصر الأمن والآمان والسلام.. بارك الله لنا في عمرك ومنحك الصحة والعافية.. وجعل مصردوماً نحت قيادتك زاخرة منتصرة.. عشت لمصروعاشت بك مصردوماً كثانة الله في الأرض.

#### بنكفيصل الاسلامي المصرى رائد العمل المصرفي الاسلامي في السوق المصرية





عبد الحميد أبو موسى في حوار شامل : • المصارحة والشفافية سياسية الرئيس مبارك التي نجحنا

معها في العبور الاقتصادي.

وارتضاع جملة أصول البنك من ١٨ الى ٩١٢٧ مليون جنيه يزيادة ١٠٢٩ ٨٠ .

و ٤٠٠ مليون دولار استثمارات عربية وإسلامية اجتذبها البنك لمشروعات التنمية في مصر

• ٧٧ مليون جنيه موارد صندوق الزكاة أنفقت في مصارفها

مه المسيدة بنه موسى عملية تمويل أنجرها البنك داخل السوق المصرية، مدافظ البنك داخل السوق المصرية، مدافظ البنك • ٥٠٠ مليون جنيه لتمويل أصحاب المشرعات الصغيرة والتحرفيين.

• • • ٥ مليون جنيه لتمويل أصحاب المشرعات الصفيرة والتحرفيين. • بطاقة «فيزا إليكترن» وفقاً للقواعد الشرعية يتيحها البنك للعملاء.

يحتفل بنك فيصل الاسلامى المصرى بمناسبتين مهمتين .. الأولى مشاركة شعب مصر في الاحتفال بقائده وإنجازات عشرين عاماً من التنمية ، والمناسبة الثانية الاحتفال بعيد تأسيس البنك العشرين : منذ قام صاحب السمو الملكى الأمير محمد الفيصل آل شعود بتأسيس البنك عام ١٩٧٩م ، ومع بداية تولى الرئيس مبارك المسئولية ، كان بنك فيصل الإسلامي المصرى يخطو أولى خطواته في السوق المصرية منافساً لبنوك قوية كبيرة ، ومحققاً لإنجازات غير مسبوقة ليكون رائداً للعمل المصرفي الإسلامي في مصر ولعل من حسن الطالع أن يكون الرئيس مبارك بنفسه موقعاً على إتفاقية تأسيس البنك ليكون شاهداً على حجم الانجاز الذي حققه في مصر ، حيث ارتفعت جملة أصول البنك من ٨٧ إلى ٩١٧٧ مليون جنيه كما قدم ٨٠ مليار جنيه استثمارات في مجال الإسكان ليقيم لأبناء مصر أكثر من ١٧ ألف وحدة سكنية ، كما اجتنب للسوق المصرية نحو ٤٠٠ مليون دولار استثمارات عربية وإسلامية وأنشأ ٤٧ شركة برؤوس أموال تصل إلى ٧٠ مليار جنيه نتيح ١٧ ألف فرصة عمل .. ومع ما تحقق من إنجازات .. كان لنا هذا الحوار مع السيد / عبد الحميد أبو موسى محافظ بنك فيصل الإسلامي المصرى.

#### • • بداية كيف ترون حجم الانجازفي الاقتصاد المصرى على مدى عشرين سنة ؟

\* ما تحقق للاقتصاد المصرى لايمكن مقارنته بتجارب أخرى لأن التجارب التى مرت بها مصر فى تاريخها الحديث أيضاً لايمكن مقارنتها بتجارب أخرى ، وقد بدأ الرئيس مبارك عهده برفع شعار التنمية قولاً وعملاً ولعل السمة المميزة لسياسية الرئيس مبارك فى إدارة عملية الإصلاح الاقتصادى هو تمسكه بالمصارحة والشفافية مع الشعب فكان هذا هو المنهج الذى حقق التواصل والثقة بين الرئيس وشعبه فكان الإصلاح وكانت ثماره .

#### • عشرون عاماً هي عمر بنك فيصل في السوق المصرية .... فكيف كانت البداية ؟

\*\* بنك فيصل الإسلامي المصرى أحد أهم البنوك العاملة في السوق المصرية وهو رائد الصيرفة الإسلامية بهذه السوق وثالث أكبر البنوك الإسلامية على مستوى العالم أجمع ، افتتح أبوابه للعمل رسمياً واستقبل عملاءه في ١٩٧٩/٥م ، وبالرغم من أن هذا التاريخ يمثل بداية النشاط إلا أن البداية الحقيقية البنك جاحت خلال عقد الثمانينيات ، وبالتالي تواكبت الى حد كبير مع بداية عهد الرئيس مبارك .. وقد تأسس البنك – بالقانون الخاص رقم (٤٨) لسنه ١٩٧٧ الذي أقره مجلس الشعب المصرى في حينه – كمؤسسة اقتصادية تأخذ شكل شركة مساهمة مصرية تعمل وفقاً لأحكام الشريعه ، ويتمثل الغرض الأساسي من إنشاء البنك في القيام بجميع الأعمال المصرفية والتجارية وأعمال الإستثمار وإنشاء مشروعات الغرض الأساسي من إنشاء البنك في القيام بجميع الأعمال المصرفية والتجارية وأعمال الإستثمار وإنشاء النفاق الزكاة التنمية الاقتصادية والعمرانية والمساهمة فيها ، فضلاً عن اداء الخدمات الاجتماعيه المضري ورأس المال الأجنبي بالبنك ... ويعد بنك فيصل الإسلامي المصرى أحد ثمار التعاون المشترك بين القطاع الخاص المصري ورأس المال الأجنبي

ممثلاً في الاستثمارات العربية الوافدة إلى الاقتصاد المحلى بحثاً عن فرص الإستثمار الواعد والآمن ، وقد هدف مؤسسو البنك منذ البداية أن تكون المؤسسة نموذجاً يحتذى به في البلاد العربية والإسلامية الأخرى نظراً لما تتمتع به مصر من مركز مرموق يقودها لتلعب دوراً رائداً في العالمين العربي والإسلامي بل وعلى مستوى الدول النامية .

وتلاقى أنشطة البنك وخدماته وأعماله جميعها منذ البدايات الأولى إقبالاً كبيراً داخل المجتمع المصرى ، فعند طرح أسهمه للاكتتاب وصلت المبالغ المكتتب فيها حال التأسيس إلى أكثر من (٢٠) مليون دولار أمريكى في حين أن رأس المال كان محدداً بمبلغ (٨) ملايين دولار فقط ، لذا تم تعديل رأس المال أكثر من مرة حتى وصل الآن إلى (٥٠٠) مليون دولار أمريكى كرأسمال مرخص به مقابل (١٣٢) مليون دولار كرأسمال مصدر ومدفوع بالكامل ، تمثل حصة المصريين فيه (٤٥ , ٣١٪) وحصة المستثمرين العرب والمسلمين (٤٦ , ٥٠٪) ، كما تصاعد حجم الأعمال لتبلغ جملة الأصول والموجودات أكثر من ملياري دولار أمريكي بالإضافة إلى إدارة ما يجاوز نصف مليون حساب استثماري لعملاء البنك .

#### • • ما هي الإنجازات التي حققها البنك خلال العشرين عاماً الماضية؟

\*\* حفلت مسيرة البنك فى السنوات الماضية بالعديد من الإنجازات لعل أهمها التطور الإيجابى لأنشطته ونتائج أعماله لترتفع على إثر ذلك حصته فى السوق المصرفية المصرية بما أهله لكى يحتل مكانة مرموقة سواء على مستوى البنوك المصرية والبنوك العربية أو على مستوى البنوك الإسلامية ....

\* فقد تضاعف إجمالي الأصول على مدى السنوات المذكورة بأكثر من (١٠٥) مثل ليصل في ١٣/٢//٠٠٠ إلى الار١٠٥) مليوناً فقط في نهاية عام ١٩٧٩م محققاً نمواً خلال الفترة معدلها (١٠٣١٪) ومسجلاً زيادة سنوية على مدى الفترة مقدارها (٢٠٠٥) مليون جنيه،

\* تصاعدت ودائع العملاء من (٥٣) مليون جم في نهاية عام ١٩٧٩م إلى (٧٠١) مليوناً في ١٦/٢/١٠٠٢م محققة زيادة إجمائية قدرها (٨٤٥) مليون جم معدلها (٢٤٢٤٪) وتتوزع الزيادة سنوياً في المتوسط إلى (٢٠٩٥) مليوناً ..... ويلحظ تصاعد الوزن النسبي لهذا البند في إجمالي الميزانية على امتداد الفترة من (٩٠٠٪) عام ١٩٧٩م الى (٣٠٣٪) في ١٣/٢/١٠٠٠م، ولم يقتصر الأمر على ذلك بل تعداه الى عدد الحسابات الذي تصاعد من (١٤٤٥) حساباً في نهاية عام ١٩٧٩م إلى (٢٠٤) ألف حساب في ١٦/٢/١٠٠٠م .... ولعل تلك الأرقام توضيح بجيلاء أن الأوعية الادخارية الإسلامية التي طرحها البنك بما لها من مزايا قد لاقت قبولاً وتجارياً كبيراً من جمهور المتعاملين في مصر والعالم الإسلامي ، كما تؤكد هذه الأرقام النجاح في تنفيذ مهمة تجميع الودائع وتنمية المدخرات باعتبارها الركن الأساسي الموظيفة الاستثمارية التي تمثل بدورها كيان العمل المصرفي الإسلامي ، ويقف وراء هذا النجاح العديد من المزايا اهمها الصيغة الإسلامية التي تشكل الإطار الرئيسي للأنظمة الادخارية بالبنك فضلاً عن تنوع عذه الأنظمة لتشمل الحسابات الصابات المحدى وشهادات الادخار الثلاثية بالمبنية المصرى وشهادات الادخار الثلاثية بالمبنية المصرى ذات العائد المتغير .... وقد جذب البنك عن طريق المنايا التي تتمتع بها أوعيته الادخارية شرائح من المدخرات لم تكن متاحة من قبل في السوق المصرفية المصرية وعجزت البنوك المثري عن اجتذابها للقنوات الشرعية ،

\* وصل إجمالي الموارد الذاتية للبنك في ٢٠٠٠/١٢/٣١/ ، ٢٠٠٠م إلى (٩٦٧) مليون جم أي أن هذا الإجمالي تضاعف لأكثر من (١٢٠) مثلاً خلال الفترة المذكورة وجاء متوسط الزيادة السنوية لهذا البند بأكثر من (٤٥) مليون جنيه ،

\* سجلت جملة أرصدة التوظيف والإستثمار خلال السنوات المشار اليها نمواً كبيرا بلغ أكثر من (٧٨١٦) مليون جنيه ، إذ تصاعدت تلك الأرصدة من (٥٤) مليونا عام ١٩٧٩م إلى (٧٨٧٠) مليون جنيه في ٢٣/١١/١٠٠٠م مسجلة معدل زيادة بنحو (١٤٣٧٤٪) ، وعلى هذا يصل متوسط الزيادة السنوية إلى أكثر من (٣٧٢) مليون جنيه ،

وتتعدد أوجه التوظيف لدى البنك لتشمل التمويل بالمشاركة والمضاربة الشرعية وبيع المرابحة والإتجار المباشر وكذا تأسيس الشركات والمساهمة فى رؤوس أموالها ، وهى تمثل آهم الأساليب الشرعية للتمويل فى ظل النظام المصرفى الإسلامى ، والنجاح فى مجال تجميع الودائع وتنمية المدخرات وزيادة الموارد المتاحة التوظيف ساعد على تحقيق المزيد من الإنجازات فى مجال التوظيف والإستثمار ... حيث ارتفع الوزن النسبي لأرصدة التوظيف والإستثمار فى إجمالى الميزانية من (٢٠٠٨٪) عام ١٩٧٩م إلى (٢٠٨٨٪) عام ٢٠٠٠م .

كما تطورت العمليات المنفذة ضمن هذا النشاط بالسوق المحلى تطورا إيجابيا فيما بين تاريخي المقارنة ، حيث بلغ عدد

العمليات في العام الأول للبنك نحو (٢٣٠) عملية ولكنه ارتفع ليصل الى (٩٥٩٦٣) عملية في ٢٠٠٠/١٢/٣١م ويبلغ التمويل المقدم من البنك لهذه العمليات ما يعادل (٢٥٧٦٤) مليون جنيه ، جميعها وجهت لدعم القطاعات الإنتاجية والحيوية داخل الإقتصاد المصرى عن طريق توفير الإحتياجات من المعدات والآلات والمبانى والأراضى ومستلزمات الإنتاج ، وتستوعب قطاعات الصناعة والزراعة والأدوية والرعاية الطبية والخدمات الأساسية والنشاط العقارى أكثر من (٥٠٪) من إجمالي قيمة وعدد العمليات ، أما الباقى فهو موزع على عمليات تجارية في سلع استراتيجية وقطع غيار ومواد ومعدات تخص القطاعات الإنتاجية ... ويشكل كبار عملاء البنك في هذا المجال حالياً مجموعة من أهم الشركات العاملة في السوق المصرية ، بدأت تعاملاتها معه منذ استهلال نشاطه ونشاطها وتطورت معه لتصل الآن إلى ما وصلت اليه بفضل دعمه ومساندته المستمرة ، وتحقيقاً للأهداف التي يسعى بنك فيصل الإسلامي المصري إلى الوصول إليها في مجال التنمية العمرانية والمساهمة في حل مشكلة الإسكان ، فإنه لم يأل جهداً في توجيه اهتماماته لهذا القطاع الهام فكان له في هذا المجال تجارب رائدة حيث تم إستثمار شريحة كبيرة من موارد متعاوناً في ذلك مع بعض عملائه المتخصصين أصحاب الخبرات الطويلة في مجال البناء والتشييد مركزا على إنشاء مشروعات إسكانية عملاقة ومدن سكنية متكاملة اسهمت بشكل كبير في حل مشكلة الإسكان حيث انتفع بها مجموعة كبيرة من المواطنين بمختلف مستوياتهم وبمعظم أرجاء الجمهورية ، ومن أمثلة هذه المشروعات مشروع مدينة بنك فيصل الإسلامي بالأسكندرية لذوى الدخول المتوسطة وتبلغ مساحتها (٤٤) فداناً وقوامها (٨٦) عمارة سكنية وتحتوى على (٨٣٠٠) وحدة سكنية .. وكذا مشروع أبراج النيل بأغاخان بإجمالي (٦٦٠) وحدة سكنية ومدينة فيصل السكنية بشارع الملك فيصل بالهرم وتتكون من (٧٥٥) وحدة سكنية .. وتتركز مشروعات البنك في هذا المجال في الإسكان المتوسط وفوق المتوسط لتخدم أغراض الشريحة الأكبر داخل المجتمع المصرى ، وقد بلغ المستخدم من التمويل في هذا القطاع حتى الآن (١٨٠٣) مليون جنيه مصرى .

ويضع البنك نصب عينيه الإهتمام بالصناعات الصغيرة والحرفيين باعتبار هذا النشاط طريق التنمية الشاملة حيث أنشئت إدارة متخصصة له ، ويستفيد منه قطاع كبير من أرباب الأعمال الصغيرة رجالاً ونساء ، وتقدر التمويلات التى منحت لهم بنحو (٠٠٠) مليون جم ويتراوح متوسط قيمة التمويل ما بين ألف وعشرة ألاف جنيه مصرى ممنوحة لأنشطة قائمة بالفعل تغطى (١٣٠) حرفة ، ويصل الرصيد القائم حاليا للتسهيلات المنوحة في هذا المجال إلى (١٢٠) مليون جم ،

يضاف إلى ذلك أن البنك قد أسهم بتقديم نحو (٥١٥) مليون جم كتمويل اتغطية احتياجات المهنيين من الأطباء والصيادلة والمهندسين والتطبيقيين لتجهيز وإعداد مقار أعمالهم بالاحتياجات اللازمة ... وقد ساهم هذا الإتجاه في تنشيط السوق .

• شارك البنك في عملية التنمية في مصر من خلال إنشاء العديد من الشركات في معفتلف المجالات فهل يمكن ان تحدثونا عن ذلك؟

\*\* يتولى البنك بنفسه التأسيس والمساهمة في الكثير من الشركات والمشروعات ، حيث بلغ عدد شركات البنك نحو (٤٧) شركة تغطى معظم أوجه الأنشطة الإقتصادية ، وتصل جملة رءس أموالها إلى ما يعادلها (٢٦١) مليون جم مصة البنك فيها بنحو (٣٢٢) مليون جم منها بنحو (٣٢٢) مليون جم ، ويبلغ عدد فرص العمل التي أضافها البنك وشركاته إلى سوق العمل المصرى نحو (١٢) ألف فرصة عمل ، ويعمد البنك في هذا المجال إلى تأسيس المشروعات والشركات والإضطلاع بتقديم الدعم المناسب لها حتى تقف على قدميها وتغزو منتجاتها الأسواق وتحقق أرباحاً مناسبة ، وفي هذه الحالة إذا كانت هناك فرصة للبنك كي يتخارج منها فإنه لا يألوا جهداً في سبيل تحقيق ذلك حتى يتمكن من تأسيس شركات أخرى تخدم أهداف التنمية الإقتصادية ويستطيع في ذات الوقت تدوير موارده المتاحة للتشغيل بصورة أكثر كفاءة ،

ومن أمثلة المشروعات الناجحة التي أقامها البنك ثم باعها بعد الإطمئنان على مسيرتها وجودة أدائها شركة فاركو وراميدا لإنتاج الأدوية والمستلزمات الطبية ومصر إكريليك لإنتاج البانيوهات ، كما قام ببيع جزء من مساهماته في بعض الشركات الأخرى مثل سيلتال لإنتاج الثلاجات والغسالات وإيكوباك وإيجيراب لإنتاج مواد التغليف وطباعتها ، وجميعها حققت أرباح ... حيث بيعت بعضها بقيمة تتراوح بين ثلاثة أمثال إلى عشرة أمثال القيمة الإسمية مما عاد بربح جيد على المستثمرين بالبنك ودعم موقفه المالي وساعد على إعادة ضخ وإستثمار هذه الأموال في شركات أسست حديثا لخدمة الإقتصاد القومي المصري .

وكان لحرص البنك على إقامة عدد كبير من مشروعاته وشركاته في المدن العمرانية الجديدة (بلغ عددها ١٥ شركة)

إسهاما كبيراً منه في تنمية هذه المجتمعات ، كما كان للأداء الجيد لمعظم هذه الشركات مردوداً إيجابيا على البنك من خلال حصوله على عوائدسنوية مناسبة وأرباح رأسمالية نتيجة ارتفاع قيمة أسهمها .. وتغطى شركات البنك في الوقت الحالى كافة الأنشطة الاقتصادية الموثرة.

#### • قدمتم خدمات مصرفیة متمیزة .. فما هی؟

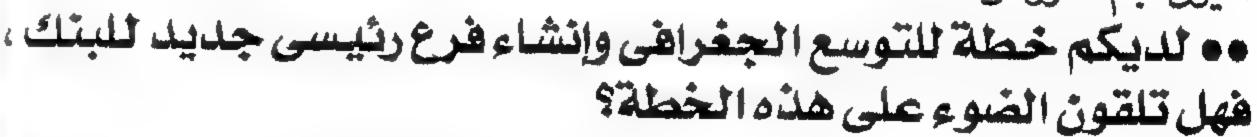
\* في سبيل إتاحة خدمات مصرفية راقية لعملائه أدخل البنك تقنيات متطورة وأساليب حديثة ، حيث تم التحول الكامل من نظام العمل الله العمل الآلى على مستوى جميع فروع البنك .. وتشمل الخدمات الإلكترونية القائمة حالياً النظم المستحدثة بالنسبة لمضاهاة التوقيعات والصارفات الآلية والبنك الصوتى والتحصيل الالكتروني للشيكات ورصدار دفاتر الشيكات والسويفت المحلى والدولي والاستعلام عن أحكام البروتستو والإفلاس فضلاً عن غرفة التداول في الاوراق المالية ونظام رويتر،

• تميزبنك فيصل بخدماته الاجتماعية المرتبطة بصناديق الزكاة ، فما هي هذه الخدمات ودورها في المجتمع المصرى؟

\* تتركز الخدمات الاجتماعية للبنك في صندوق الزكاة الذي يُعد أحد الأجهزة الرئيسية به وهو يهدف أساساً إلى إحياء فريضة الزكاة بالمجتمع إسهاماً منه في دعم التكافل الاجتماعي بين الأفراد رعاية للمستحقين وتطهيراً لأموال من يجب عليهم أداء الزكاة ، وقد نمت موارد الصندوق بصورة مطردة ويمعدلات متزايدة خلال السنوات الماضية لتصل جملة تلك الموارد في ٢٠٠١/٩/٣٠م إلى (٧٧) مليون جم أنفقت جميعها في مصارفها الشرعية ، حيث استوعبت المساهمات للهيئات الطبية والجمعيات الخيرية والعيادات الطبية بالمناطق الشعبية نحو (١٣,٣١) مليون جنيه ، كما اتجه نحو (٥) مليون جم المؤسسكان الطلابي الخيري بجامعات الأزهر وأسيوط والدقهلية والمنوفية ، وخص مشروعات التدريب المهني أكثر من (٢) ملايين جنيه استخدمت في تنمية قدرات وطاقات وإمكانات مستحقى الزكاة من خلال مركز التدريب المهني بالزيتون لتأهيل هؤلاء الأفراد للعمل بحرفة أو مهنة لإعالة أنفسهم ونويهم ، وحصل مشروع دار الأيتام الخيري الذي يتم إنشاؤه حالياً بمنطقة المقطم على (٢,٧) مليون جم ويهدف هذا المشروع إلى رعاية الأطفال اليتامي رعاية كاملة من سن الحضائة حتى المرحلة الثانوية متضمنة الإقامة والإعاشة والتعليم.

\* استحدث البنك نظام الحسابات الخيرية ليكفل لجمهور المسلمين تحقق أمرين أساسيين ، أولهما ضمان توافر دخل

مستمر يوجه لأوجه البر والخير وثانيهما إعمال أسلوب ميسر للصدقة الجارية ، وقد بلغت أرصدة هذه الحسابات نحو (٢٣) مليون جم مودعة في نحو (٧٠٠) حساب، \* يمنح البنك قروضاً حسنة لذوي الاحتياجات والظروف الطارئة وتُرد دون زيادة على قيمتها ، ويبلغ الرصيد القائم لهذه القروض الآن نحو نصف مليون جم ، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذا النظام أكثر من عشرة الاف شخص حصلوا على أكثر من (٥) مليون جم كقروض حسنة.

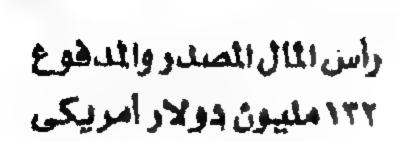


\* بدأ البنك نشاطه عام ١٩٧٩م بفرع وحيد هو فرع القاهرة ، إلا أنه سرعان ما أضاف إلى شبكته الداخلية ثلاثة فروع أخرى في العام التالى مباشرة هي فروع أسيوط والأزهر والإسكندرية ، وأخذ البنك في افتتاح المزيد من الفروع حتى يبلغ عددها الآن (١٥) فرعاً تنتشر في أنحاء الجمهورية ، و هو يعتزم استكمال مرحلة التفرع والانتشار الجغرافي من خلال افتتاح فرع جديد ببرج فيصل عند كوبري الجلاء متواكباً مع انتقال فرع القاهرة الرئيسي الى مقره الجديد بقلب العاصمة في شارع ٢٦ يوليو (مبنى شيكوريل سابقاً) ، كما يجرى في الوقت الحالى استكمال

التشطيبات النهائية للمركز الرئيسى الجديد بمبنى البنك بميدان الجلاء كمقر عصرى يتلائم مع وضع البنك ووزنه فى السوق المصرفي المصرى،

بسم الله الرحمن الرحيم

رأس المال المرخص بـه ۵۰۰مليون دولار امريكي





رائد العمل المصرفي الإسلامي يقسدم

# وعله إدخارية متعلقة الدونيات كالمادة

#### وشههادات الإدخه ربالجنيه المسرى ذات العسائد المتسفسيسر

- مدة الشهادة (٣) سنوات قابلة للتجديد.
- تصدر الشهادة بفئة ٥٠٠ جنيه مصرى ومضاعفاتها.
- عائد ربع سنوى وفقا لأحكام الشريعة الإسلامية .. مع فرصة لأداء العمرة في السحب الذي يجريه البنك مرتين في العام.
- الشراء من جميع فروع البنك بدون حد أقصى للمصريين وغيرهم من الجنسيات الأخرى.

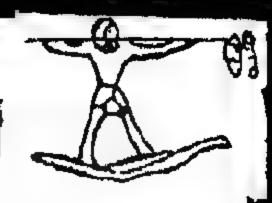
## الاختافة

- حسابات الاستشمار العام بالجنيه المصرى والعم الات الأجنبية.
- حسابات الاستثمار الجمد (سنتين) بالجنيه المصرى التي نجد تلقائيا.

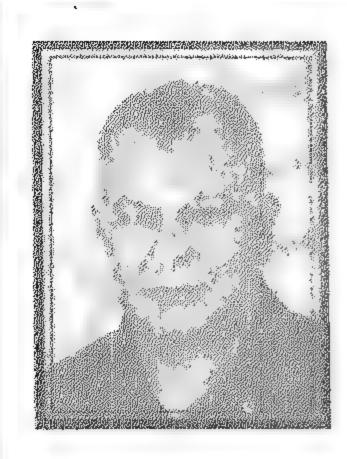
#### فروع البنسك،

المركز الرئيسي وفرع القاهرة ١١١٣ شكورنيش النيل - فروع ، الأزهر - غمرة - مصر الجليلة - اللقى - أسيوط - ســوهاج - الإسكنلرية - دمنهــور - طنطا - بنهــا - النصــورة - الحلة الكهــرى - الســويس - الزقــازيق





# الميئة العامة لتنمية الثروة السمكية ( الانسماك غذاء هام لكل المواطنين )



قبل إنشاء الهيئة عام ١٩٨٣ كان إنتاج مصر من الاسماك ٢٠٠ (لف طن ومتوسط استهلاك الفرد لا كم تقريبا وبعد إنشاء الهيئة تزايد الإنتاج ليصبح في عام ٢٠٠١ م (٧٢١ ألف طن ) ومتوسط استهلاك الفرد من الاسماك عام ٢٠٠١ م وصل إلى ١١ كجم من المنتج المحلى

#### وهذه الطفرة سيبها عمل الميئة في ٣ محاور:

- ١ تطوير المتاح من الموارد الطبيعية ( بحار بحيرات نيل )
- ٣ الصيد لدى دول الجوار بالإتفاقيات كاليمن وأريتريا .
- ٣ الإستزراع السمكي ٥٠٠ وهو أسرع الطرق وأكثرها فأعلية
- \* لقد بداناه قريبا منذ ٢٠ سنة واصبح يحتل الآن أكثر من ٤٠/ من الناتج القومي في مصر من الاسماك
- \* مفرخات الهيئة .. تئتشر في كل أنحاء الجمهورية في الوجه البحرى والقبلي تنتج من ( صغار أسماك المبروك البلطي .. الخ ) مايكفي مزارعها بل وتعطى للقطاع الخاص احتياجاته أيضا .. كذلك مصانع اعلاف الهيئة .
  - \* مزارع إرشادية في برسيق ( البحيرة ) المنزلة الزاوية ( كفر الشيخ )
- \* ورغم انتاجها المتقدم فهى تستخدم أيضا مزارع إرشادية وتعليمية للمزارعيين ٠٠ حيث أصبح الآن لدينا ١٥٠ الف فدان مزارع سمكية في مصر للقطاع الخاص ٠
  - \* ومازال أمامنا الإستزراع البحري التفريخ البحرى الإستزراع المكثف ( ٣٠٠ طن / قدان )

وتسير مسيرة هيئة الثروة السمكية من تقدم إلى تقدم وتطوير كل عام من أجل المواطنيين

## شركهة المقساولات المصسرية

المختار إبراهيم"



تعتبر شمركة المقاولات المصمرية بحق من النماذج الرائسدة التسى ارسيت فوق ارض مصير وعلى مسدى سنوات عددة دعائب قويــــة في مجـــالات التشـــبيد والتعمير ويحوى تاريخها صفحات مجيدة من النماذج تبدو ولضحة في العديد من المشروعات العملاقة خلال مسنوات من العمل المتواصل داخل البلاد وخارجها حتى أصبحت قلعة شامخة.

#### إهداف الشركة:

تهدف الشسركة إلى المشاركة في تنمية الإقتصاد القومي في اطسار السياسة العامة للدولة في مجالات التعمور والتثبيد كما تسعى الشركة دائما إلى توسيع انشطتها في الدول العربية .

#### a cutt atati

النسية للمئوية إلى لجمالى الأعمال	انشطه الشركية.
% € •	مياه الشسرب - شبكات وخطوط تغذية وخزانات ومعطات نتقية وطلمبات مياة الشرب
% <b>**</b>	الصرف الصحى معطات تنقية ومعطات رفع وخطوط وشبكات صرف صحى
<b>%</b> 1 Y	الطرق والكبارى وإستصلاح الأراضى
	الصناعة والمبائى العامة
% 1 ·	مصانع ومعامل تكرير وخزانات بترول ومبانئ عامة

م الكهسرياء - محطات توليد كهرباء ومحولات وخطوط أرضية وهوائية .....

%1 القرى السياحية ومرافقها

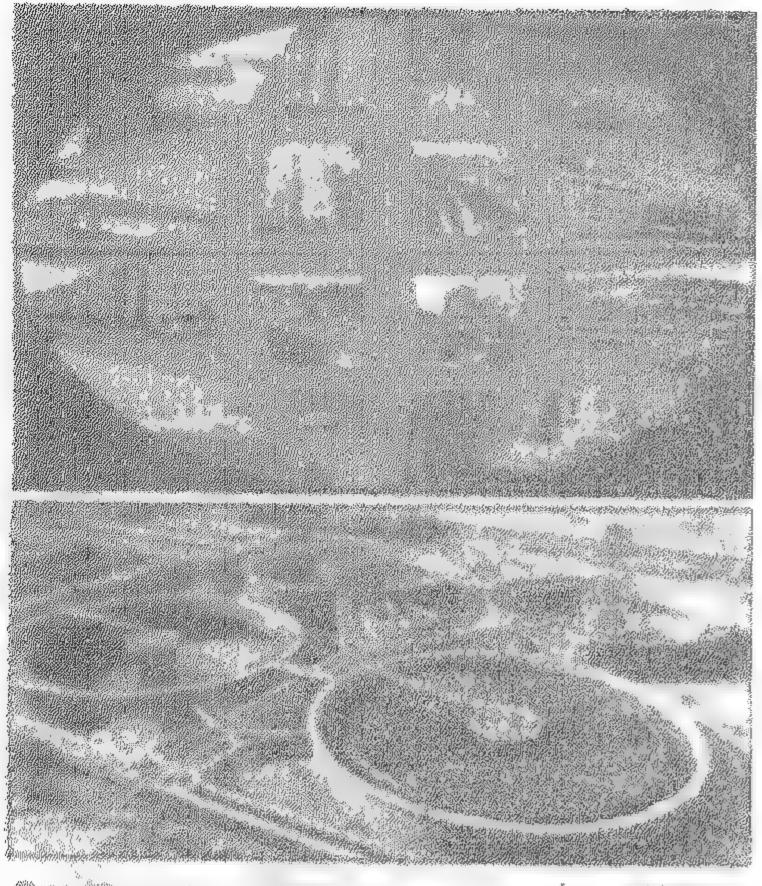
الإسكنان فروع الشركة خارج الجمهورية : دولة الإمارات العربية المتحدة (البوظبي) - المملكة العربية السعودية -

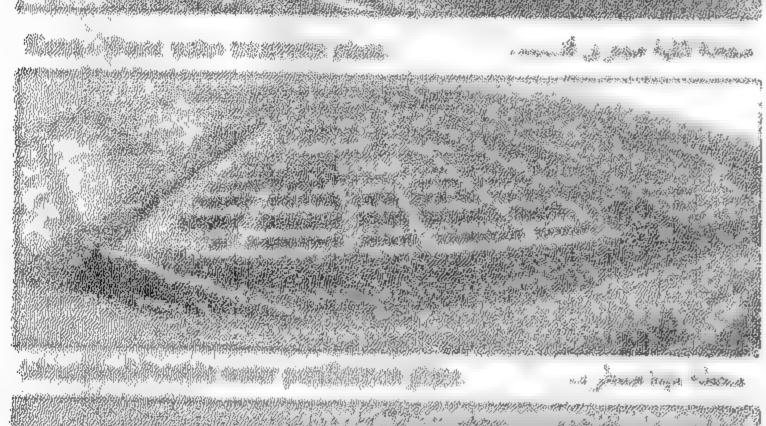
%"

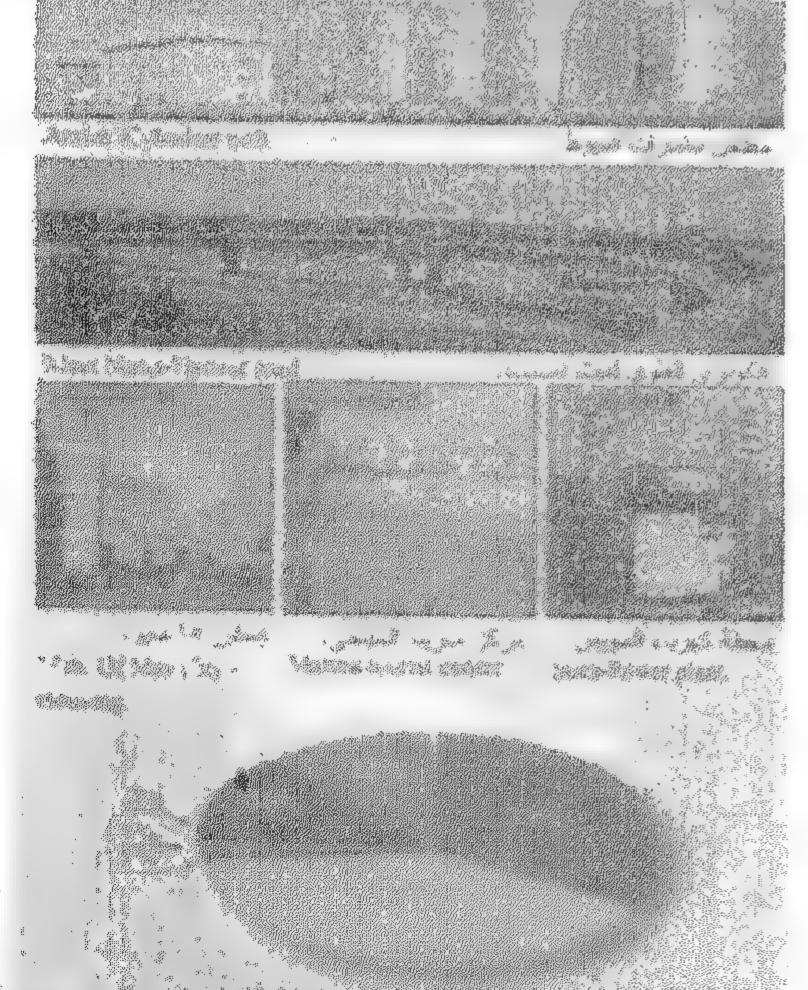
%1

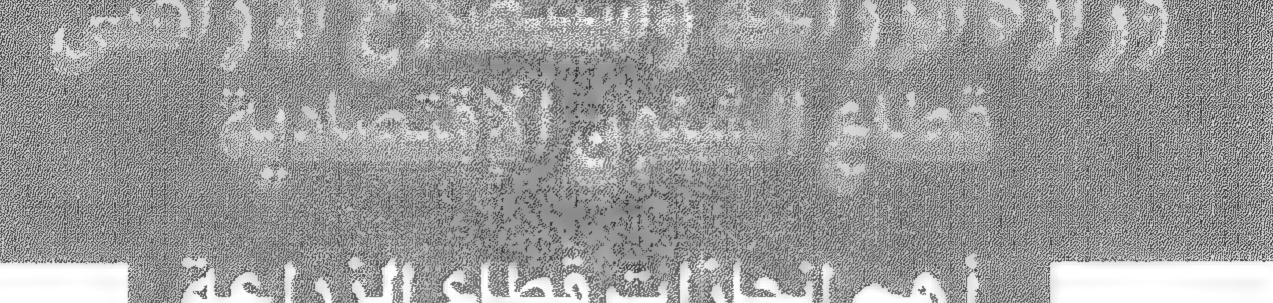
الجزائر - ليبيا - سلطنة عمان .

عناوين وتليفونات ١٩٩ لمتداد شارع ٢٦ يوليو -- العجوزة -- القاهرة من-ب: ۲۲۲۴ تقامرة ت: ٢٠٩١٩٠٩ (٢ غطوط) ، (١٤\_٢١) ٢٤٤٨٢ تلکس: ۲۰۹۷۱/۹۲۰۱۳ مغتاریم فلکس: ۲۰۹۷۱









### ach Malandillai





تهدت وزارة الزرعة واستصلاح الاراضي إلى النهوض بالسياسة الزراعية وسياسات استصلاح الاراضي بما يتفق مع خطط التنمية القومية ويكفل تحقيق التنسيق والتكامل فيمايينها والربطيين أنشطة كل من الزراعة واستصلاح الأراضي والعمل على تطوير ها وفقا لأحدث الأساليب العلمية والتكنولوجية على أساس افتصادي أمثل بالإضافة إلى تنمية الثروة الزراعة وزيادة مساحة الأزاضى المستصلحة والنهوص باقتصاديات الريف بمختلف الوسائل

#### وقى سېپىل ذلك

يعمل القطاع الزراعي في إطار استراتيجيات متكاملة تطرح للتنفيذ بحيث تتوافق معطياتها مع طبيعة كل مرحلة بما يتمشى مع المتطلبات الإجتماعية والإقتصادية والسياسية التي تفرض نفسها من واقع المناخ الاقتصادي والسياسي اللحلى والإقليمي والعالى حيث تم خلال العقدين الماضيين وضع استز اتيجتين للتنمية الزراعية في الثمانينات والتسعينات تحقق من خلالهما الكثير من الإنجارات التي كان لها أكبر الاثر في رفع معدلات التنمية الزراعية وجعلت من التحرية الزراعية تحرية زائدة على المستوى الأفريقي وبين مختلف دول العالم النامي

#### وقدساهمت البحوث الزراعية وجهود الإرشاد الزراعي في مصر

واستجابة المزارعين المصريين لنتائج البحوث ونقل التكنولوجيا الحديثة علاوة على المحفزات السارية في إطار برنامج الأصلاح والتحرير الاقتصادي الذي تبنته وزارة الزراعة واستصلاح الاراضي مندبداية الثمانينات في إنجاز العديدمن النتائج الواضحة والملموسة في مجالات التنهية الزراعية وتحقيق الآمن الغذائي في مصر ونستعرض فيما يلى أبرز الإنجازات التى تحققت في قطاع الزراعة واستصلاح الاراضي

زباده مساحة الاراضى الزراعية من لارا؟ مليون قدان عام ۱۹۸۲؛ لى يانفرت من -رام مليون قدان عام ۱۹۹۹ بنيخة دخول المساحات كنيزة من الإراضى تم استصلاحها خلال هذه القبرة برحلة الاسترزاع وقد كانت قرارات الدولة محقص اسعار الاراضى الصحراوية وتبلكها بشرط استصلاحها

هر حوهر النحب التي سجدها العطاع الزراعي

وكان لقرار الإنسس مبارك بتعليث الإراضى الحويدة لا هن سبتاء لاول برد فى تاريخ مصر غيره فى استصلاح بحو ربح ملبون قدان يما باستنمار آث من العطاع الجنص و هو إنجاز اعير مسبوى كما با بى مسروع بنمية جنوب الوادى ومشروع تراعة المبلاج عشرى وغيرت قناد السؤش كا صحم فشروعين فوسين فى عمر التنمية الإراعية المصرية والبحيلا مكان الصدارة فى عملية التنمية المكاملة والمسدامة

إقامة البنية الاساسية لمساحات بلغت نحو ٥ر٢٣٣٦ (لف ندان خلال السنوات ( ١٩٨٧/٨٢) إلى ١٥٥ (لف ندان في العام الاخير ٢٠٠٠/٩٩ . وقد بلغت جملة مساحات الاستصلاح الداخلي خلال ١٨ عاما نحو ٢٢٨٣ (لف فدان خص القطاع العام نحو ٢٠٤٢ (لف فدان بنسبة لار٢٨% والقطاع الخاص ٨ر٢٣٢ (لف فدان بنسبة ٦ر ٧١%

> وريادة المساحة المحصولية من ١١/١ وليول بنال عام ١٩٨٨ الى بحو ورياز وبيول بنال عام ١٩٩٩. تتحم لزيادة الرزاعية وزيادة وعلمل التكميد الزراعي

زيادة قيمة الإنتاج الزراعي من ٧ر٥ مليار جنيه عام ١٩٨٧ إلى نحو ٢ر-٧ مليار جنيه في عام ١٩٩٩/٠٠٠٠ ( بالاسعار الجارية ) وتساهم هذه القيمة بنحو ٢ر٣١٪ من الإنتاج المحلى الإجمالي كما زادت قيمة الدخل الزراعي المتولد عن الإنتاج الزراعي من ارة مليار جنيه إلى نحو -ر٥٣ مليار جنيه تمثل ٦ر٦١٪ من الناتج المحلى الإجمالي وارتفح معدل النمو السنوي من ٣ر٢٪ إلى ٨ر٣٪

زيادة حجم إنتاج الحبوب من -ر٨ مليون طن عام ١٩٨٢ إلى ١٤ر١٩ مليون طن عام ١٩٩٩ لزيادة إنتاج القمح من ٢ مليون طن وإنتاج الذرة الشامية من ٣٠٢٠ مليون طن إلى ٨٨٥ مليون طن كما تضاعف إنتاج الارز ليقرب من حوالي ٨٨٢ مليون طن

زيادة إنتاج اللحوم الخضر من ٦ر٨ مليون طن عام ١٩٨٢ إلى ٢ر٦١ مليون طن عام ١٩٩٩ وتطوير إنتاج الفاكهة من ٦ر٢ مليون طن إلى ١ر٦ مليون طن لنفس الفترة ٢٦٩ إلى ٥٩٣ الف طن والالبان من ١٩٣١ إلى ٣٦١٥ الف طن

زيادة الإنتاج السبكي من ١٠٠٠ الف علن عام ١٩٨٢ إلى تحو ١٤٤٩ القر طن عام ١٩٩٩.

إبادة إنتاجية المعاصيل القذائية الاسترائيجية حيث زادت إنتاجية الفتان عن القمح عن 9 (ردب هام 1907) إلى 1974؟ وها عام 1994 وزادت إنتاجية قدال الارزون 3 7 علن إلى 7 7 علن والناجية قصيب السكر في - ر 7 علن إلى 1974 علن وحقدت بعير المركز الاول بين دول العالم بالنسمة لانتاجية القدان في وحصولي قصيب السكر والارز و الارزو المامية في العالم بعد بريطانيا والمانيا ومرتسا والمرتكا وكذا وي المرتكا وكذا المامية في العالم بعد إيطانيا والاتحاد الاوربي وامرتكا وكذا المامية في العالم بعد المامية الاوربي وامرتكا وكذا المامية في العالم بعد الالتكحيد القذائية للقول السودائي في 47 رد علن إلى 17 (1 علن ، والممل من 77 رد علن إلى 19 رد علن إلى 19 رد علن الم 19 رد علن المامية في والعلماطم من 77 (1 علن إلى 19 رد علن المامية المامية في العلماطم عن 17 (1 علن إلى 19 رد علن المامية في 19 مدن المام

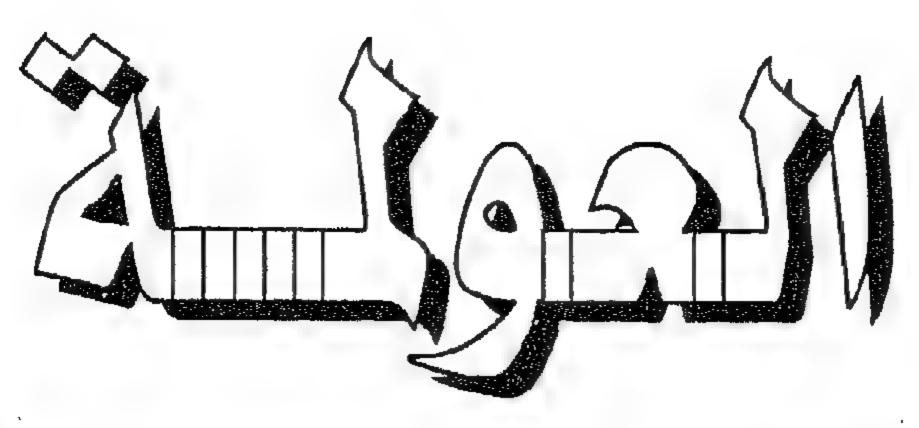
زيادة (عداد المشتقلين بالقطاع الزراعي خلال ۱۸ عاماً بن ١٠٠٥ الف مشتقل إلى ٩٨٥ الف مشتقل يزيادة قدر ها حوالي ٨٨٥ الف مشتقل تعثل عوالي ١٢٥٨ لا من الزيادة في اعداد المشتقلين بالقطاعات الاقتصادية المثلثة ويعتبر من ابوز القطاعات التي ساهمت في توفير فرهي عمل جديدة

زيادة هجم المادرات الزراعية من ١٧١ مليول جنيه عام ١٩٨٢ إلى حوالي ٢ر٧ مليار جنيه عام ١٩٩٩

انكفاص هجم المبيدات المنتخدمة انخفاظا ملحوظا إلى ة آلات طن فقط بقابل 14 الف طن عام 144 ا تتبجة تنفيذ برامح الكاهمة المتكاملة للزفات واستخدام الفورمونات في المقاومة البيولوجية

وما حلق هذا الخلاص المهادي والمائي في كميات المستخدمة. كرفيا على الجوانب الإحتماعية للتنفية ثم تنفيذ مشروع مبارك الغومي لتملك شباب الخريجين والذي استفاد فنه هوالي 60 الذر شاب بهلكون حوالي 776 إلك ندان في 171 لا بنا حديدة تشكل معتمعا عمر إنها انتاجها والدا ليستوعب الإهداف الإنتاجية إلى جانب مايشله من مواجعة عملية لمشكلة البطالة بين قساب الطريجين.

في وحال الاكتفاع الذاتي اكتفت مصر ذاتيا من الأوز والنصر والفاكمة والألبان واللموم البيضاء والبيض علاوة على تحيق معن هذه الماصلات فالمنا تصديرنا كما تحسنت نسب الإكتفاء الذاتي عن القسم من ٢٠٠٠ إلى ١٩٥١ هام ١٩٩٩ ومن القسم من ٢٠٠٠ إلى ١٩٥١ من خلال الاستمراز في تعتبم زراعة الاصناف عالية ومن القسم وصناعة وخلط دقيق اللمح بدقيق اللرة نسبة ٢٠١٠ ونفسين صناعة الخبر وصنات تسبس عجول المثل والتي تعدل تسبب نباح مشروعات تسبس عجول المثل والتي دولار كانت مخصصة سبوبا لاستبراد النحوم المحدة من المخارج المؤرد عالم المخارج التي الاطلام المناب كما الاشعنت السبب الاكتفاء الذاتي من الاحداد إلى 1757 من المحدة عن المخارج المؤرد كانت مخصصة سبوبا لاستبراد النحوم المحدة من المخارج المؤرد المؤرد المناب كما الاشعنت السبة الاكتفاء الذاتي من الاحداث إلى ١٩١٧ من ١٠٠٠ المناب كما الاشعنت السبة الاكتفاء الذاتي من الاحداث إلى ١٩١٧ من الاحداث المنابة إلى ١٩١٧ منابة المنابة المنابة



# والرها على المعالية

الأخير إلى دفع عملية النمو بخطى الأخير إلى دفع عملية النمو بخطى سريعة في محال التنجازة والاستشمارات والتدفق المالي على المستوى الدولي.

ويتمثل المحرك الأساسى لهذه الظاهرة في تتابع موجات عامة من التحرر الاقتصادي ازداد تأثيرها مع انتشار التقدم التكنولوجي وتخفيض رسوم النقل والاتصالات التي كان لها أعظم الأثر في اتساع مجال وحبحم التاليات الدولي للسلع والخدمات.

وتعبر حركة التحرر عن التغيير الجذرى في النشاط الاقتصادي كما تبرز حدوث تعيير في الاتجاه السياسي خاصة في المجتمعات الديمقراطية، حيث اقتنعت الحكومات بوجه عام بأن تحرير التبادل التجاري والاستشمارات والتدفق المالي هو أفضل وسيلة لتحقيق الرخاء. وقد برهن على ذلك نجاح سياسات

#### 

الانفتاح الاقتصادى فى شرق آسيا من ناحية، ومن ناحية أخرى انهيان سياسة الاقتصاد المخطط وفشل السياسات الموجهة فى كثير من دول العالم النامى.

النشاط الاقتصادى كثيرًا من القلق على العمالة على صعيد تأثيراتها على العمالة وتوزيع الدخل،

وقد ترجم هذا القلق بطريقة خساطئة للوهلة الأولى من قسيل المجتمعات الديمقراطية التي ترغب في الأخذ بسياسة الانفتاح الاقتصادي.

ولا شك أن هذا القلق له مبرراته وأسبابه الموضوعية فمع الأخذ بالعولمة توجد احتمالات الربح والخسارة كما يحدث مع أية تغييرات اقتصادية كبيرة.

وللعولمة آثارها السلبية على بعض الفئات من العاملين وفي بعض المحالات إذا يخشي أن تحمل في طياتها نذير البطالة وعدم المساواة في المستقبل..

وللذلك نستعرض فيما يلى بعض المحاوف أو الآثار التي يمكن أن تنتج عن العولة:

التقدمة من التعرض للمنافسة القسوية من التعرض للمنافسة القسوية من قسبل تلك الدول الصناعية الحديثة حيث عكن أن ينتج عن ذلك ارتفاع في تسبتة البطالة وانخفاض في أجور العمالة غير المالة غير المالة هالة

يَقُدِي عَصْرِير الاقتيامية من أن التامية من أن الوظائف وزيادة نسبة التنفياوت في

على سوق العمل من حيث المعاض الأجور وظروف العمل.

من حرية التحرك لدى الدول وتحد من قدرتها على مواجهة هذه المشاكل

إنها منخاوف يجب الشفكير فيها والاستعداد لها للعمل على منواجهة مشكلة العمالة واستغلال الفرص التي يمكن بها تحقيق هندف العمالة الكاملة.

#### ١ ـ البطالة وتقساوت الأجسسور في الدول الصناعية:

إن مخاوف الدول الصناعية من تأثير ظاهرة العولمة على العمالة تزداد بصفة خاصة في ظل نظام التبادل والاستثمارات في الخارج.

ففيما يختص بعملية التادل، يخسسي أن زيادة الواردات من الدول ذات الأجنور المنخفضسة تؤثر على العسمالة في الصناعات ذات الكثافة الإنتياجية فتقلل منها وتسبب زيادة ملحوظة في تفاوت الأجور في بعض الدول.

إن انخصف أض العسمالة في " بصفة عامة. الصناعات ذات الكشافة الإنتاجينة يؤدى إلى نقص الطلب على الأيدى العماملة غير المؤهلة وبالتمالي نقص أجسورهم ومن ثتم يحتدث الساع الفجوة بين دخل العمال غير المؤهلين

> وطهقا لنظرية التسادل الدولي ومعنادلة الأسعار بعوامل الإنساج فإن زيادة الواردات من الدول ذات الأجور المنخفيضة تحدث خفض في الأستعار في الدول المستوردة وخفض في أجور الأيدى العاملة غير المؤهلة، وبالتالي سوف تزداد البطالة بسنهم ومن عوامل القلق الأخرى أن استشمارات الدول الصناعية في الخارج والمقامة في الدول ذات الأجور النخفضة حيث تقل تكاليف الإنتاج، من شأنها أن تحدث انخفاضًا في الطلب على العمالة في الدول الصناعية.

ونتساءل ما هو، في حقيقة الأمر، مدى عمق هذه الظواهر؟

وقد ثار الجدل بين رجال الاقتصاد حول هذه القضية بشكل كبير وبحثوا إذا ما كانت معادلة الأسعار مع عوامل الإنتاج تتحقق بشكل فعلى، وإذا كانت زيادة الاستيراد والاستثمار في الخارج قد بلغت حجمًا ارتفعت معه نسبة البطالة ونسبة تفاوت الأجور في الدول الصناعية.

وقد أثبتت نتائج الدراسات التي أعسدت في هذا المجسال. إن هذه الظواهر لم تبلعب إلا دورًا ضيبالاً

علني العسمالية قسى الدول ذات الدخل المنخفض فإن الملاحظات لم تؤكد بظرية ستولبر وساملسون (Stolper, Samuelson). فسيقي وبين دخل العمال المؤهلين، الولاينات المتحدة على سبيل المثال، ارتفع سعر المنتجات الصناعية التي تحتاج إلى عمالة كشيفة غير مؤهلة، عن تلك التي تحتاج إلى عمالة

يضاف إلى ذلك أن نسبة عدد العمال المؤهلين قد تساوت مع نسبة عدد العمال غير المؤهلين في مختلف الصناعات بالرغم من أنه، من الناحية النظرية لابد أن تختلف النسبة في الصناعات التي تحتاج إلى كمثافة عالية من العمالة.

ويبدو أنه من الخطأ الاعتقاد بأن التسجارة مع الدول ذات الأجور

المنخفضية تكون عيامل محدد لانخفاض الطلب على الأيدى العاملة غير المؤهلة أو سؤشرًا لتفاوت الأجور.

حیث أنه یوجد عوامل أخرى لعبت دوراً واضحًا مثل بطء حركة النمو والتطور التكنولوچي وزيادة معدل نشاط المرأة وتغيير نظام العمل وهيساكل العسمالة وتراجع دور النقابات.

إن التأثير الذي يستج عن التبادل التجارى مع الدول منخفضة الأجور يكون محدودًا جدًا.

وعلى الرغم من أن الواردات من أمسا فيما يتعلق بأثر التجارة المنتجات الصناعية من هذه الدول قد تطورت سريعًا في السنوات الأخيرة، إلا أنها لا تمثل سوى ١٠٨٨ من إجمالي الناتج المحلى في دول منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OCDE) ولا تتعدى العمالة في الصناعات الإنتاجية في الولايات المتحدة ١٦٪ من العنمالة الكلية وتمثل الربع في الصناعات كثيفة العمالة حتى إذا أخذنا في الاعتبار التأثير غير المساشس السدى عكن أن تحسدته هذه الواردات إلا أنه ليس من المؤكد تأثيره على تخفيض عدد العسمالة غير المؤهلة:

وفى نفس الوقت لا يكن أن نغفل المزايا التي تحصل عليها الدول الصناعية في مقابل التبادل عثلة في زيادة صادراتها.

وهناك مبررات عديدة في مواجهة

هذه المخاوف الناتجة من تأثير الاستشمارات في الدول ذات الأجور المنخفضة على العمالة في الدول الصناعية فنلاحظ أولا أن هذه الاستثمارات لا تمثل للدول الصناعية سوى ٥, / من إجمالي الناتج المحلي فإلى أي مندى عثل الاستثمار فاقداً للدولة المضيفة؟ على الرغم من صعوبة الرد على هذا التساؤل إلا أنه يبسدو مسن ناحسة أن جسرءًا من هذه الاستشمارات عمل عائدًا صعيفًا بالنسبة للدولة المضيفة لأنها تقوم على قطاعسات محسددة إذا ما قسورتت بالتكاليف المقسارنة ومن ناحيسة أخرى تحقق هذه الإستشمارات، بوجمه عام أرباحا كبيرة بالنسبة للدولة المستثمرة عن طريق زيادة الصادرات.

وسواء كان التبادل التجسارى أو الاستثمار من قبل الدول الضناعية في الدول ذات الأجسور المنخفضة له أهميته أو تناقضاته قإنه يصعب التقليل من أهميته أو القول بأنه يشكل أحد أسباب زيادة البطالة في الدول الصناعية.

وفي النهاية تجدر الملاحظة أن معظم الإنتاج الصناعي في الدول الصناعية يقع حالبًا في القطاعات التي ترتكز على الدقة والحسودة

والابتكار، والتي لا يخش عليها من المنافسة من مشيلاتها في الدول ذات الأجور المنخفضة، إن التنافسية في هذه القطاعات أصبحت ترتبط من الآن فصاعدًا بعوامل الجودة وخاصة في البنية الأساسية وطرق التنفيذ وكفاءة الأيدي العاملة ووجود العالاقات الوثيقة بين الموردين والمستهلكين... إلخ.

كل ذلك يجعل من مصلحة المؤسسسات الماليسة عن إمسداد المؤسسات التي تعمل في المجالات المشروعات برءوس الأموال السلازمة التي تتطلب المهارة العالية، والابتكار للاستثمار، هذا بالإضافة إلى عدم أن ثبقي متجمعة في موقعها.

وإذا كان بوجد بعض التأثير نتيجة للسبادل والاستشمار مع الدول ذات الأجور المنخفضة وخاصة في الأنشطة التي تتطلب العمالة الكثيفة، الانشطة التي تتطلب العمالة الكثيفة، إلا أنه من الخطأ التعميم والوصول إلى النتيجة الخاطئة بأن ذلك سوف يقضى على الصناعة في الدول الصناعية المتقدمة.

## البطالة وعدم المساواة في الدول النامية:

إن المشكلة التي تورق الدول النامية تتلخص في:

- إن تحرير النشاط الاقتصادى الذى يعطى لها فرصة الاستفادة من تكثيف الأنشطة التبادلية والاستثمارية

خلال المرحلة الانتقسالية قد يؤدى إلى زيادة شــديدة في السطالة أو عــدم الساواة.

- في حين أن إجراءات التحرر الاقتصادي يترتب عليها تقليص الوظائف في الأنشطة غير التنافسية، في إن إنشاء الوظائف في الأنشطة الجديدة قد يكون عرضة للتوقف بسبب عوامل مختلفة منها عجز المؤسسات الماليسة عن إمسداد المشروعات برءوس الأموال اللازمة للاستثمار، هذا بالإضافة إلى عدم ووسائل النقل) أو نقص العمالة ووسائل النقل) أو نقص العمالة يضاء إلى ذلك الأخطاء

كفاية البنية الأساسية (مثل الطاقة ووسائل النقل) أو نقص العمالة المؤهلة بضاف إلى ذلك الأخطاء الناجمة عن تطبيق إجراءات سياسة التحرر الاقتصادى بسبب سوء توجيهها فيحدث خلل في السياسة النقلية مثل سعر الصرف وبالتالي إلى مشكلة الديون وتراكمها وذلك ما حدث في شياى في بداية الشمانينات فقد أدى تطبيق سياسة التحرر الاقتصادي بصورة تعسفية الي نقص الإنفاق بنسة ٢٤٪ عامي إلى نقص الإنفاق بنسة ٢٤٪ عامي إلى نقص الإنفاق بنسة ١٩٨٢ عامي

كما توضح الأزمة التي شهدتها المكسيك عامي ١٩٩٤ - ١٩٩٥

#### السعسولمة وأثرها على العسمالسة

في الدول ذات الأجور المنخفضة.

الآثار الخطيرة لمتاهات السياسة النقدية وسياسة الصرف. وإذا كنا ننتظر الكشيس من وراء تحرير النشاط الاقتصادى إلا أن الثمن المدفوع أثناء مرحلة الانتقال يكون غاليًا. لذلك يجب الحمذر عند توجسيه عملية الإصلاح والحرص على ضرورة الحفاظ على الاستقرار الاقتصادى، وإعداد الإجراءات المناسبة حتى يمكن الاستفادة من الاستشمارات بصورة جيدة مثل تحسين البنية الأساسية وتسهيل الائتمان وتشنجيع التصدير وتطويس عسمليسة التسدريب على التخصصات الجديدة. إلى جانب حماية المتضررين من عملية التحرر الاقتصادي، والعمل على إفادة الفشات المحرومة من الإمكانيات

ويظهر قلق آخر يعشرى بعض الدول النامية من أن يسبب تحرير النشاط الاقتصادى زيادة في تفاوت الأجور والدخل وبالتالي زيادة في عدم المساواة.

وطبقًا لنظرية التبادل الدولسى (HECKSCHER OHLIN) فإن تحرير النشاط التبادلي يحقق زيادة في أجور الأيدي العاملة غير المؤهلة وبالتالي يقلل من التفاوت في الأجور وبالتالي يقلل من التفاوت في الأجور

وينطبق ذلك على الدول النامية حديثة التصنيع في شرق آسيا سئل جسمهورية كوريا وهونج كونج وسنغافورة وتايوان والصين ثم إندونيسيا وماليزيا وتايلاند.

لقد شهدت تلك الدول تتيجة لتحرر النشاط الاقتصادى بشكل واسع وتوجيه الإنتاج الصناعى إلى التصدير، فترة ممتدة من النمو السريع وتقارب في الأجور بالنسبة لمثيلاتها من الدول النامية.

وقد لاحظنا عكس ذلك في بعض الدول الأخرى وخاصة أمريكا اللاتينية حيث نتج عن إجراءات التحرر الاقتصادى زيادة الفجوة في الأجور.

وقد فسرت هذه الظاهرة بعدة طرق مختلفة وأحد تلك التفسيرات أن السبب يرجع إلى إجراءات تنفيذ السياسة الداخلية وليس إلى تحرر النشاط التبادلي ففي شيلي، على سبيل المثال، يرجع السبب إلى عدم تنظيم سوق العسل إلى جانب تحرر النشاط التبادلي.

تفسير آخر يرجع السبب إلى الانفتاح الاقتصادى الذى أدى إلى انتشار التكنولوجيا المتقدمة وتشغيل

العمالة المؤهلة التي تستطيع أن تتعامل مع الأجهزة الحديثة.

وهناك تفسير آخر يقول أن الدول النامية ذات الدخل المتوسط والتى أصبحت سوقًا إنتاجية من أجل التصدير أصبحت في حاجة إلى الأيدى العساملة المؤهلة والمدربة لتحافظ على مستوى الجودة في السوق التنافسية العالمية.

كل ذلك من شانه أن يؤلس على أجور الأيدى العاملة غير المؤهلة في الدول النامية وهي مشكلة تستوجب الإهتمام وإعادة النظر في مسجموع الإجراءات التي تؤثر بطريقة مباشرة أو غير مباشرة على دخل تلك الفئات ومن هذه الإجسراءات التي يجب أن نأخذها في الاعتبار كيفية نشر التعليم والتدريب وكيفية تحسين وضع هذه الفئات ورفع مستواها داخل سوق العمل كما يجب الاهتمام بمراقبة النتائج التي تحدثها إجراءات سياسة الاقتصاد الكلى على توزيع الأجور والدخول بين العاملين.

#### توحيد أسواق العمل:

من مظاهر العسولة انسسار المسروعات التكاملية وزيادة نسبة العاملين فيها بمعنى أن زيادة السادل التجارى وزيادة الاستشمارات في

#### العسولسة وأثرها على العسهالسة

الخارج وتطوير الهسباكل الدولية للإنتاج كل ذلك أدى إلى تجميع عدد متزايد من العاملين من مختلف دول العالم في مجال العلاقات الاقتصادية الدولية.

لنضرب مشالاً على ذلك بأن يتفق مستشمر بريطانى مع شركة إيطالية على ابتكار خط جديد من الملابس ويعهد بتصنيعه إلى شركة وسيطة فى الصين ويسند إلى شركة يحرية فى هونج كونج عسملية شحن المنتج الجديد لتسويقه فى الولايات المتحدة وبذلك تلاحظ هنا نوعًا من تبادل الخدمات من حيث الأيدى العناملة بين خمس دول دون الحاجة إلى عبور الحدود الدولية.

ولقد أسهمت ظواهر كثيرة في إلى تخفيض التكاليف باللجوء إلى تنمية علاقات الترابط بين أسواق إعادة الهيكلة أو تخفيض حجم العمل وخاصة بعدما دخلت السوق العمالة أو الانتقال إلى المناطق التى العالمي دولاً كانت منقطعة عنه مثل تقل فيها التكاليف مما يؤثر بطريقة الدول التي نشات من جراء تفتت سلبية على الأجور والعمالة ونظام وانهيار الشيوعية وتنتقل من مرحلة العمل.

الاقتصاديات السوق. العمال على التفاوض في الأجور لأن

هذا بالإضافة إلى زيادة المساركة في الاقتصاد العالمي من قبل الدول الكبيرة مثل الصين والهند وإندونيسيا بما لديها من كثافة سكانية.

ونستطيع أن نقول بشكل عام أن تحرر تيارات التبادل التبحارى الاستثمارى جعلت جزءاً كبيراً من السكان في كثير من الدول التي تعمل في القطاعات التي ترتبط بالسوق العالمية فنجد نسبة العمالة في الدول النامية والتي تستخدم في المجال الصناعي قد ارتضعت من ٤٣٪ عام المعام.

ويخشى رجال الاقتصاد نتيجة لهذا الوضع الذى توحدت فيه سوق العمل واشتد التنافس العالمي أن يؤدى ذلك إلى تخفيض أجور العمال ويؤثر على تحديد شروط العمل. وفي مسواجهة هذا التنافس تحاول المؤسسات سواء القومية أو الدولية إلى تخفيض التكاليف باللجوء إلى إعادة الهيكلة أو تخفيض حجم العمالة أو الانتقال إلى المناطق التي تقل فيها التكاليف مما يؤثر بطريقة تقل فيها التكاليف مما يؤثر بطريقة سلبية على الأجور والعمالة ونظام سلبية على الأجور والعمالة ونظام

ومما يزيد الأمر سوءًا ضعف قدرة العمال على التفاوض في الأجور لأن سوق العمل أصبح مفتوحًا أمام التنافس الأجنبي مما يجعل أصحاب العمل أكثر سطوة وقوة ويستطيعون الاستعاضة عن العمالة القومية

بالعمالة الخارجية والأجنبية وبالتالى يضطر العسمال إلى التسراجع عن طلباتهم فيسما يخستص بالأجور ويتحملوا جزءًا كبيرًا من التكاليف التي تفرضها ظروف العمل.

وقد يخشى رجال الاقتصاد على نظام الأجور والعمل من أن يتأثرا من ضعف القدرة التنظيمية للدولة فالدولة أمام هذا الخضم الهائل من التعافس بين الدول للفوز بأسواق التصدير وجذب الاستثمار الخارجي مرغمة على الاستثمار الخارجي المشروعات سواء القومية أو الدولية وهي لاتملك أمام مخاطر نقل المشروع إلى مكان آخر والتي تضر والتي تضر والتي تضر والتي تضر والتي تضر والتي تضر والتي تشر

وخيس متنال على ذلك إنساء المناطق الحرة الصناعية حيث تستفيد الشروعات بالإعقاءات الضريبية وكذلك القوانين الخاصة بالعمالة.

وإذا كسان يبحب ألا نبسالت في تضخيم المشكلة على الأقل يبحب ألا نهملها لأن البيئة الاقتصادية العالمية تتغير عما يكون له أكبر الأثر على العاملين فيها.

ولذلك يجب اتخاذ الإجراءات

#### السعسولسة وأثرها عاسى العسمالسة

الاقتصادية العالمية وما يطرأ عليها من تغيرات كما يجب أن تتعاون الدول وتضاعف من مجهوداتها وتساهم في حل المساكل التي تواجه العمل والعمالة حتى يمكن الحفاظ على المعايير الأساسية التي تدعم العمل.

الحد من نشاط الحكومات:

من بين الآثار التي يخلفها عنولة النشاط الاقتصادى هو تقليل نشاط الحكومسات والحسد من الأسساليب التقليدية لتدخلها سواء في مجال السياسة الاقتضادية أو السياسة الاجتسماعية. وأمام الأهمية المتزايدة لأسواق المال على المستوى العالمي فإن الحكومات لن تملك مستقبلاً حترية التصرف من حيث السنياسات المالية والنقدية (مثل سبعر الصبرف ونسبة القائدة أو نستنبة العسجر) وبالتنالي فإن الحسيركة المستزايدة لرأس المال والمؤسسسات سنوف تحمد من اللوائح الضريبية والتنظيمية على النشاط الاقسمسادى وأن عسولة النشساط الاقتصادى تفرض على الدول بغض المساكل التي يجب مواجهتها فعند وضع سياسة النقد والموازنة يجب على الدول أن تأخذ في اعتبارها انعكاسات السوق العالمية لرأس المال أما الدول . ذات الاقتصاد المفتوح فيجب أن

تحرص على قياس اتجاهات التنافس العالمي والميزان الخارجي للاقتصاد.

ويتطلب هذا الوضع إعداد سياسة اقتصادية سليمة وثابتة بما يتفق مع الأسواق العالمية والعمل على الاستغلال الأمثل للموارد وذلك يتطلب وسائل إصلاح حيوية وصعبة مثل تحرير عمليات التبادل التجارى والمالي وإلغاء الرقابة على الأسعار وغيرها من أساليب إزالة اللوائح وغيرها من أساليب إزالة اللوائح المعوقة للنشاط الاقتصادى.

هذه الإجسراءات سسوف تخسدم علملية النمو مع توجيه الموارد نحس الأنشطة الإنساجية عما يسمح بخلق فترض العمل ويساعد على التنبو وكذلك إزالة الانحرافات التي تكمن في سوء تقييم رأس المال والمبالغة في تقلير سعر الصرف ولذلك يجب الاهتمام باستقرار البيئة الاقتصادية العسالميسة والعسمل على ألا تستسأثر السياسات القومية بالأزمات الخارجية. إن النظام المالي بصفة خاصة يتعرض لعدم الاستقرار وبالتالي يعرض الإنتاج والعمالة للخطر وأن الانساع العالمي لأسواق المال دائمًا ما يصاحبها غمو سريع في التداول في الأجل القصير لأسواق الصرف

والأسهم والسندات.

وذلك بعكس الاستشمارات المباشرة ذات الأجل الطويس التى تكون عرضة للتقلبات والمتغيرات.

وبفضل وسائل الاتصال الحديثة أصبحت تكاليف العمليات التجارية ضئيلة جدًا مما يساعد على سهولة طرح الأوراق المالية الفورى بين الدول.

وفي حالة ما إذا كانت المعلومات غير دقيقة تكون القرارات غير مطابقة للوضع الاقتصادي الحقيقي عما يسبب الأزمات المالية التي تنتشر بين دولة وأخرى.

ولذلك يحب الإسسراع في حل مذه الأزمات بطريقة فعالة وليكن ذلك بوضع قسانون دولي للتسمويل العاجل يمكن من خلاله مساعدة الدول المضارة في حل أزمتها المالية ومنع تأثر الدول الأخرى بها.

يجدر كذلك اتخاذ الإجراءات اللازمة لتدعيم الرقابة على الأسواق المالية الجديدة وزيادة الشفافية في معاملات المؤسسات المالية والدول وهناك اقتراح بإخضاع عمليات الأسواق المالية لضرية موحدة علية إلا أنه رؤى تعذر تطبيقها إداريًا لأنها تضر بنظام سير العمل بالأسواق.

حول متطلبات التنافس العالمي وتأثيره على استراتيجية النظام الاقتصادي على الدول والمضمون

السياسي في مجال العمل والعمالة توجد ثلاث ملاحظات تفرض نفسها على الساحة:

أولاً: من الخطأ الاعتقاد بأن القدرة على المنافسة لا تأتى إلا بتخفيض الأجور وشروط العمل إذ توجد وسيلة أخرى أفضل وهي زيادة إنتاجية العمل من خلال التدريب وتحسين ظروف العمل ووضع المعايير المناسبة للأداء التنظيمي وسيسر الإجسراءات مما بضاعف من إنتاجية العمل.

ثانياً: إن إجراءات التكاميل الاقتصادى لا تسلب الدول حقها فى اختيار نظام العمل ولم يحدث على المستوى النظرى أو العملى إن زادت تكاليف العيمل مع تحسين ظروف العيمل. إن المزايا التي يمكن أن تمنح للعاملين توجه عادة لمن يحصلون على أجور ضئيلة وبالتالى فهى لا تؤثر على التكاليف الإجمالية للعمل أو التنافس الدولى للمؤسسات.

بالإضافة إلى أنه يمكن تعويض زيادة التكلفة في العمل عن طريق تخفيض سعر الصرف وتدعيمه من قبل المستهلكين برفع أسعار البضائع المستوردة أو زيادة الضرائب.

ثالثًا: توجد ملاحظة أخرى وهي أن المؤسسات متعددة الجنسيات

لا تكون متحركة مثلما صورتها العولمة إذ نرى الاتجاهات الحالية تدعو إلى النزعة القومية في تنظيم الإنتاج أي إبقائه داخل الأراضي الأصلية.

وبشكل عام فإنه ليس هناك ما يؤكد أن العولمة تساعد على تقريب السياسات والمؤسسات إذ أننا نجد أكثر الدول رخاء وتقدمًا مثل ألمانيا والولايات المتحدة واليابان لا زالت تختلف اختلافًا كبيرًا على مستوى الهياكل المالية أو تنظيم سوق العمل حيث يوجد لديها أكثر من نظام ويمكننا القول بوجه عام أنه لا يوجد طريقة مثلى يمكن أن تتبعها كافة الدول على اختلاف تاريخها المؤسسي ونظمها الاجتماعية والاقتصادية للفوز في سباق المنافسة الدولية.

### التخلاصة

العولمة إلا أن السياسات القومية لا زال تأثيرها قاطعًا وواضحًا على مستوى العمالة ونظام العمل وأن الدول عندما تأخذ في اعتبارها متطلبات التنافس العالمي لا يعنى ذلك أن تفقد حريتها في العمل والتصرف أو أنها لا تجد بديلاً آخر سوى خفض الأجور وظروف العمل استجابة الأجور وظروف العمل استجابة لحركة العولمة.

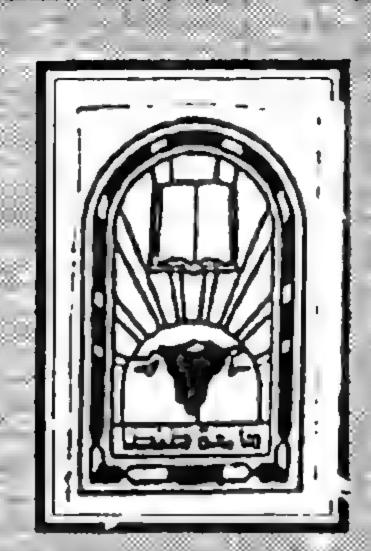
ويظهر نوع من التناقض من حيث زيادة المشاكل الاجتماعية من جراء تكثيف التنافس العالمي في الوقت الذي لا تبادر فيه الدول ببسدل الجهود اللازمة للتدخل بهدف علاج أو تحسين الوضع.

إن ظاهرة العبولة يضاحبها اتجاه من جانب الدول يهدف إلى تخفيض الإنفاق العبام وتخفيض الضبرائب وتحفيض المسرائب وتحرير الأسواق وخاصة سوق العمل وعندم الالتبرام السياسي بإجبراءات إعادة التوزيع

وقد أصبح من الضرورى الآن تصنحيح الأوضاع السابية التى تخلفها العولمة عن طريق مساعدة من في في الحياة العنملية وحماية وإشراكهم في الحياة العنملية وحماية الفئات المضارة في سوق العنمل بوضع التنظيم المناسب واللوائح الملائمة كل ذلك يصبح ضروريا لتدعيم الترابط الاجتماعي واتقاء المخاطر التي يمكن أن تنتج من جبراء الاتجاه نحو العولة.

وحل هذه المشكلة يجب البحث عن وسائل أكثر فعالية من حيث التكلفة لبلوغ الأهداف الاجتماعية والتقريب بين مستويات الدخل وتحقيق تشائج إيجابية بالنسبة لنظام العمل والعمالة.

## 



الدكتور فؤاد هراس

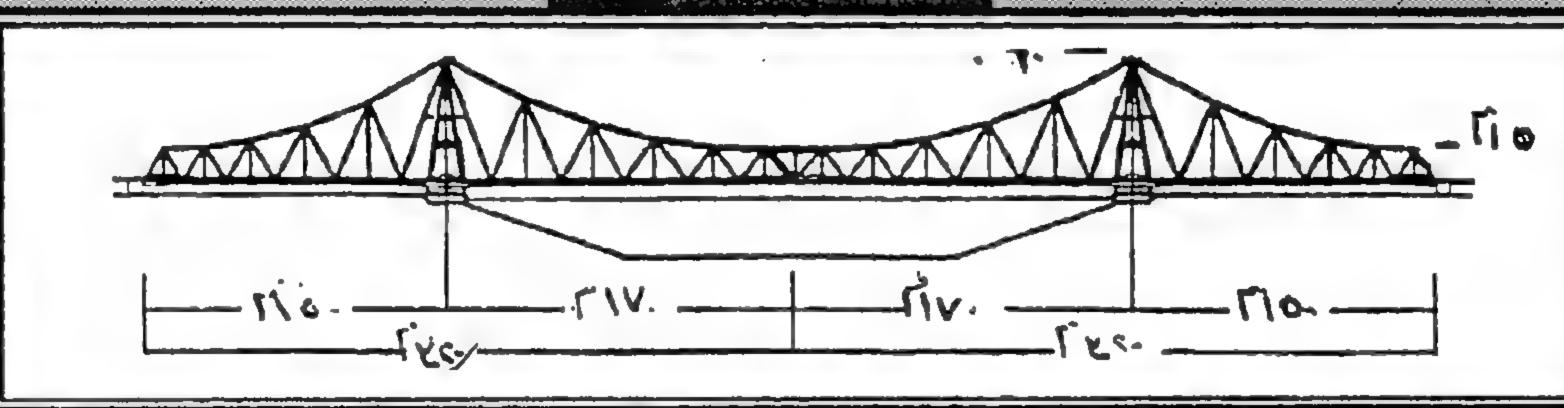
فى إطار المنظومة المتكاملة للتنمية الشاملة التى ارسى دعائمها السيد الرئيس محمد حسنى مبارك انتهجت جامعة طنطائهجا معاصرا بارتيادا فاق جديدة لنحقق رسالتها ودعم دور ما الذى تضطلع به فانطلقت مسيرة العمل بها في ظل رئاسة السيد الاستاذ الدكتور / فؤاد خليفة مراس رئيس الجامعة وفقا لمنهج محدد وخطة متكاملة وضحت معالمها في الإنجازات العديدة التى شهدتها الجامعة في مختلف المجالات

وقد خطت جامعة طنطا خطوات واسعة فى مجال التنهية الإدارية حيث اتجهت إلى تطوير العمل الإداري يدراسة معدلات الآداء وتحديد المقررات الوظيفية والاهتمام بالتحديث المستمر لمواكبة الثورة العلمية فى مجال المعرفة والنظم الإدارية المعاصرة

كما إتجهت الجامعة إلى تنفيذ خطط متكاملة للبرامج التدريبية وتطبيق احدث الوسائل للارتقاء بقدرات عمل الجهاز الإدارى وتطوير البناء التنظيمي والوظيفي للجامعة واقسامها المتعددة لتتواءم مع الحركة النامية للتطور المتواصل الذي تشهده الجامعة وتتناسب مع دور الجامعة كمصدر إشعاع علمي وحضاري وراغد من رواجد التنمية الشاملة للمجتمع Egyptian Natiinal Railways ) 1990 (1995) (1995) Since,12 July 1851

المستسري الأدابية المستها المستها المستها المستها المستها المستها المستهادة روانيدي الإعارات روانيدي دستاني الإعارات





كوبرى الفردان - أكبر كوبرى معدني متحرك في العالم

حطيت سكك حديد مصر بامتماما متميزا في عمد فخامة السميند الرئيس محمد حسسي مبارك

ركيس الجمهورية - مما جعلها الأولى في تمة اهتمامات الدولة من حيث توسعات شبكة الفعلوط العديدية للربط بنن اعراكل العمرانية والإقتصادية يوادى النيل واغوانىء بشمال والشرق والدلتا وصحراء مصر الشرقية والغريبة كما شهدت ايمنا سكك هديد مصر طفرة كبيرة في تعاويز وتعزيز إسطول القاطرات واسطول نقل الركاب العادية والملورة والمكينة واسطول نقل عربات البضائح ولنساهم يناعلية في الصحوة الكبرى للإقتصاد القومس

وينتصدر هذه الإنجازات المشروعات التالية

#### مشروع إزدواج الخط الحديدي ( القاهرة / اسوان )

عشروع استكمال إردواج الخط الحديدي مابين بدينتي القاهرة واسوال في المسافة مابين اسبوط منتي اسوال بطول ٥٠٥ كيلو منز ويتكلنة إجمالية بلغت ١٦٣٠ مليول جنيم ، لترتفع سرعة مسير اللطارات إلى ١٧٠ كيلو متر في الساعة بدلا من سرعة ١٠ كيلو سر في الساعة . ولان معه طالة استيعاب الخط إلى ١٠٠ أها إليوم قبل الازدواج وليوفر في زمن الرحلة من اللاهرة حتى اسوال ( ساعات ليميح ١٧ ساعة بدلا من ١٨ ساعة و هكذا تشاعفت كل المعددية ،

#### ومعروع الوادي الحديد ( الأكر الأحدر الأحدر )

ولربط وحافظة الوادي الجديد بهجافظات الوجه القبلي ومحافظة البحر الاحمر عند سفاجا - آلامت العيلة بانساء خط حديدي بطول ١٨٠ كيلو متز مها المشار م وعله إنشاء كوبري قنا المعنس بطول ١٧٥ متر وكذالك إنشاء وصله حديدي بطول ٥٠٠ كيلو متر تنتهي بمحكلة ركاب وبصالح بودينة الخارجة عاصمة الوادي الجديد وبتكلفة إجهالية بلغت وبصالح بمدية الخارجة والاقتمر لحديد أخدية المناج المارجة والاقتمر لحديد أخديد ألا المناج المارجة والاقتمر سفاجا والوادي الجديد ، و هكذا اهمج خط الوادي الجديد أننا المعاجا والوادي الجديد أننا المعاجا الوادي الجديد أننا المعاجا الوادي الجديد أننا المعاجا والوادي الجديد أننا المعاجات شبكة الحديدي عرض بعد ما كانت توسعات شبكة الخطوط المعاجات شبكة الخطوط الحديدية تتبح علول البلاد من الجدوب إلى الشمال في اتجاه وادي النيل المعايدية تتبح علول البلاد من الجدوب إلى الشمال في اتجاه وادي النيل المعايدية تتبح علول البلاد من الجدوب إلى الشمال في اتجاه وادي النيل المعايدية تتبح علول البلاد من الجدوب إلى الشمال في اتجاه وادي النيل .

#### والوصية الحديدية (الواحد بالس

ولا ول مرة في تاريخ البلاد تم ربط واهة باريس بمدينة الخارجة يخط خديدي بملخ ٢٤ كليلو متر . ودلك لخدية جميح القرى بالمنطقة من خلال خيس مخطات هم (التفرع / فلسطين / حدة / بغداد ) لينتهى الخط الحديدي بمحطة واحة باريس

وقد بدا العبل لتنفيذ هذا المشروع في الزيل ١٩٩٧ وافتتح الخط في اعباد اكتوبر ١٩٩٨ بتكافة إحمالية بلغت ٧٥ مليون جنيه ، وبشليد هذا المشروع يتحقق زبط المناهاق النائية بالصحراء الغربية بباتي محافظات الجمهورية من خلال شبكة السكك الحديدية ،

### THE WASHINGTON

وفي نطاق المشروعات الاستراتيجية للدولة والتي تهدف إلى تشهية وسائل النقل المتعددة الوسائط واللوجستيات بقطاع البحر الاحمر، وذلك بإنشاء المواني البحرية الجديدة وإقامة المناطق الحرة المتعددة الاثراء المناطق بتنفيذ وصلات حديدية جديدة الخدمة هذه المشروعات حيث يتم حاليا إنشاء وصلة جديدة من محطة بالوظة متجمة إلى ميناء شرق التقريعه الجديد بطول ٢٠ كيلو متر، مع إنشاء سكك داخلية للمشروع بطول ٢٠ كيلو متر، مع إنشاء سكك داخلية المديد علول ٢٠ كيلو متر، مع إنشاء سكك داخلية

كما انه بندرى حاليا تنفيد وصلة حديدة مديدة الدولة المديدة المعادية للميناء الجديد بشمال عرب خليج السويس بطول 20 كم بتكلفة تديرية ٧٠ كم بتكلفة تديرية ٧٠ مديون جنيه وسيشهد النصف الأخير من عام ٢٠٠٧ تشغيل تلك الوصلات

عدا وقد سبق قيام الغيلة بتنفيذ و عملات حديدية اخرى تربط جميع موانى الجمهورية (الاسكندرية / الدخلية / دمياه / بور سعيد / السوس اسفاجا) بشبكة السكك الحديدية بإحمالي (علوال بلغت (٣١ كم طوالي بالإضافة إلى ٧٧ كم سكك داخلية / وبتكلفة إحمالية تصل إلى ١٢٠ مليون جنية ،

وفي إطار المشروع القومي لتنبية سيناء حتى عام ٢٠١٧ فقد بادرت سكك حديد مصر بإعداد الدراسات الغنية لتنفيذ مشروع إنشاء الخط الحديدي الاسباعيلية الرقح ، وذلك باختيار افضل المسارات لتحقيق القدمة الطموحة للمجتمعات العمرائية والمساعية والزراعية على السواء ، وخاصة بعد مد ترعة السلام إلى سيناء واستزراع مساحات كبيرة ، وذلك الخط الذي يتفرع بمنطقة الفردان - غرب قناة السويس في الخيام عديد القاهرة / الاسباعيلية عند الكيلو ١٧٠ ، ليعبر قناة السويس في الكيلو ١٧٠ من خلال كوبرى الفردان المعدني المتحرك ، اكبر كوبرى معدني متحرك في العالم ، يطول ١٦٠ متر ، والذي يتكون من جزئين متماثلين لكل منهما كابولي مزدوج المعدني المتحرك ، الجانبين ١٧٠ متر وبلغ تكنفته ١٨٥ مليون جنيه وهذا الكوبري يزبط قارة إفريقيا بقارة السياء متر وتبلغ تكنفته ١٨٥ مليون جنيه وهذا الكوبري يزبط قارة إفريقيا بقارة السياء

والخط الحديدي الفردان / رفح بتجه عند الفردان شمالا لسافة ٥٠ كيلو متر . ثم بتجة شرقا بمحازاة ساحل البحر المتوسط بشمال سيئاء مارا بمنطقة الزدويل حتى مدينة رفح على الحدود المصرية بطول ٢٢٥ كيلو متر . وجاري إنشاء عدد ١٦ مبئى محطة على هذا الخط تبدا من القنطرة شرق وينتهي بمخطة رفح على الحدود المصرية . وقد اقتضى تنفيذ هذا المشروع إنشاء عدة كباري وبرابخ للسيول ، وكذلك تنفيذ نقام تشغيل اشارات واتصالات متطورة باستخدام شبكة الميكروويف ، حيث روعي في تنفيذ هذا المشروع الزيادة المتوقعة الاعداد القطارات التي يتم استيعابها . وذلك بتنفيذ احواش تخزين القطارات البضائع على جانبي قناة السويس ليتم عبور ها كوبري الفردان خلال فترات السماح بمرور القطارات عليه . ويتفرع من محطة بالوظة وصلة حديدية بطول ٢٠٠ كيلو متر الي ميناء شرق الفردان خلال فترات السماح بمرور القطارات عليه . ويتفرع من محطة بالوظة وصلة حديدية بطول ٢٠٠ كيلو متر الي ميناء شرق

وسوف يتم النتاح كوبرى الفردان لمسير القطارات عليه متواكباً مع تشغيل المرطاة الأولى من شط الفردان / رفع في المسافة مابين الفردان بشر العبد بطول ١٠٠ كيلو متر في اعياد اكتوبر ٢٠٠١ إما باتي المسافة مابين بلر العبد حتى رفح على الحدود المصرية مع فلسطين بطول ١٢٥ كيلو متر فسوف يتم تشغيلها في النصف الثاني من عام ٢٠٠٢ وتبلغ التكلفة الإجمالية المدّا المشروع ١٥٠٠ مليون

وبذلك تكون سكك عديد مصر قد استعادت وضع نواة تكار الشرق السريع للعبور إلى الدول العربية والأوربية .

#### التحديد وحبالة الخطوط الحديدية

ولقد سعت الهيئة لرفح كفاءة الخطوط الهامة وزيادة سعة الاستيعاب والتي تتوازى مع الخطط السنوية لتجديد وصيانة الخطوط القائمة باستخدام الوسائل البكانيكية .

والتي تم هيما تجديد ( ١٤٤٠ كيلومتر ) خلال الفترة من عام ٨١ وحتى يونسية ( هزيران ) ١٠٠١

#### المال المال المال المسورة

وليكتمل منهاج التعلوير مع أمان مسير القطارات تم إدخال ثقام التحكم الآلي . بعدت والتلقائي بالجعنوس الغامة ، مع تزويد جميع القطارات بالجهزة التحكم الآلي . بعدت تلاقي الاخطاء البشرية ، هيت يتم إيقاف القطارات (توماتيكية في حالة القطر دول إرادة السائق ، بالاضائة إلى الارتفاء بمستوبات تدريب سائقي القطارات ومساعديهم على اجهزة المعاكي لعارازي القاطرات الرئيسية بالعينة (المائي وكندي) ، كذلك تم على احكال نظام المراقبة المركزية للسيطرة على حركة مسير القطارات والتي توزعت على الخالية بناطق بالميئة ، كما تم تزويد جميح القطارات واكتبائه البلوك والأبراج باجهزة لاسكلية نسر عة الاتصالات وتبادل المعلومات .

#### تعاوير اساطيل الوجدات المتحركة تاطرات وعربات

وفاز المتراقة الميلة عناية والاتمامة بعدو وعات تعوير اسطول الوحوات المتحركة بنائم عاليا استغلال الوحوات المتحركة بنائم عليا استغلال الحربات العادية التي بغرجت من الحدمة بإعادة بنائما وتطوير ها بورش العينة بكوم أيو راضي الكي تصبح حربات درجة (واس ولائية ونوم وتادي مكيفة ومجهزة بالقيديو والتي بلغت ٢٥٠ عربة ، كما تم تعوير عدد ٢٠٠ عربه ركاب عادية من الدرجات الثالثة والثن بلغت العادية المدمة بالتطارات والثانية العادية الى عربات مميزة ومعاورة وحورس بعدت تحسين المدمة بالتطارات العادية و

إما في ضبال ترديد وإعادة ته هيل اسطول المر ققد تم تطوير ورق بولاق والتبين والقول المر ققد تم تطوير ورق بولاق والتبين والقول المركزية بالهيئة بالهيئة القاطرات وعيث مم تنفيذ برنامج المرازات الالكانية والادريكية م تنفيذ برنامج المركزية الالكانية والادريكية ويتم هاليا تنفيذ المركزة التاتية بالقاطرات الإلمانية يعدد 10 قاطرة والتعاقد على أعادة الأمين المركزة عدد 14 قاطرة المريكية الحرى المنابية المراز المريكية المريكية وتدييث القوة الترمئية برنامج الهراز المريكية وتحديث القوة الترمئية لمم التعمل المنابع المرائية المراز المنابع المنابعة المنابع المنابعة الم

قذا وقد بلغ هده المزالتانات و ۱۲۷ مزالتانات و ۱۸زنتات الارشادية والتحذيرية المسلورية عند تقاما الاقتراب بهداخل المزلتانات والمزالتانات المنوذية مثما تم تجهيزها باشارات شوئية متقاعة و احراس دات نقمات مرتفعة تسنح من حوالي في متر وكذلك شهل (همال التعنوير إنشاء اكشاك حديثة للخطراء ويكتبل التيوميز بالرطبية متداخلة دات مواصفات تسمح وتعمل على سيولة المرور التيوميز بالرطبية بتداخلة دات مواصفات تسمح وتعمل على سيولة المرور التيوميز التيوميز بالرطبية متداخلة دات مواصفات تسمح وتعمل على سيولة المرور التيوميز التيوميز التيومية بالرطبية متداخلة دات مواصفات تسمح وتعمل على سيولة المرور التيوميز التيومية التيومية بالرطبة بالرقبة الالتيومية التيومية ال

#### تعاویر و تحسین الخدمی المسافرین می الاسکندرین قالقا مرز الی اسران د

وهي مجال تعفويز وتحسين الشدمة النسادة المسافرين بالقطارات . دقد تم إدخال المفام العجز المسبق للتذاكر المكيفة باستخدام العاسب الآلى بجميع المعطات المركزية هلى خطي الاسكندرية / القاهرة والقاهرة / أسوان ، ويذلك يشيخ هذا النظام المسافرين المكانية الحجز المسبق عدة هدسة عشر بويا متوالية في الإتجاهين و المحافر المسافرين شرف التذاكر فان فترا وجيزة وجيزة معارفية بني علم المناه من الاردهام و هذا بطلاف الشاء بكالب بجمزة بوحدات المناهرة مقارفية بمنا التقالم المناهرة المناهرة المناهرة المناهرة بالمناهرة بالمناهرة والتليقونات الممولة و الاركب باستخراج التذاكر المكيفة باستطارات المناه المناه والتليقونات الممولة و الاردماء المناه والتليقونات المناه المناهة المدينة التليقونات المناه المناه والتليقونات المناهة المدينة المناه والتليقونات المناه المناه والكانتيريات المناهرة ال

#### إدخال خدمة النطار النائق السرعة .

وهي الالفية الجديدة الحالية ، يجب (ي تتم عبلية زيه شبال الدلتا يجدوب الوادي بقطارات هانفة السرعة تصل إلى ٢٠٠ كيلو متر هي الساهة ، وقد قاريت سكلت هديد معبر ٣٠ مع الجانب الاسبائي « من الانتهاء من الاعبال الاستشارية ودرسات الجدوي الاقتصادية للمرحلة الاولي لعدا المشروع ليربط الإسكندرية بالجيزة والقاهرة هير المسجراء الغربية ، وذلك التحليق الاهداف

- خدمة المناطق الصناعية التى يهر يما هذا الطعة بالبوائىء -
- معدمة السياحة وجدب سياعة اليوم الواعد داخل مصرب
  - ربط مناطق التعمير الجديدنا مج بعضما البعض
- تنمية المشروهات القومية الكبري بالمسعراء المربية للعمل على اقساع رقعة وادى النبل .

هذا وسيمتد تتفيذ المشروع في المراهل التالية بعنوبا أصطفرها السحراء الغربية إلى أسيوها وسو هاج وقنا والالصر ثم إلى أسوال و

#### التاريج:

ويقل الاعتمام الاكبر للهيئة متمثلاً في تدريب انعاملين بمختلف طوائدهم الفنية . وذلك لتحسين مستواهم الفني لمجابهة التطورات العالمية بنظم التشغيل والعيانة . وذلك من خلال عقد دورات تدريبية سواء بمعهد التدريب المعنى بوردان الذي يبعد نحو ٥٠ كيلو متر عن القاهرة ويستوعب ١٠٠٠ دارس في آن واحد بنظام الإقامة والإعاشة الكاملة ، أو بمراكز التدريب المنتشرة بمناهلي الميلة والورش المركزية ، وكذا مركز تدريب مهنى السائةين ،

#### The life water days.

تشطط وزارة الثلل لوقع كفاءة سكك هديد مهر وتحسيل هدماتها في عدة محاور رئيسية ، تعتب على إهادة هيكنة العينة وتطوير زواء العمل بها المنتها العبينة وتطوير زواء العمل بها المنتها المنتها المنتها المنتها الفعام الطاص في الشيئة السوق وتشجيع استقبارات القطاع الطاص المالية ، وتحديث توعية القطارات العاملة على هذه المعلوط وكذلك المالية ، وتحديث الركاب الرئيسية لتعبج مراكز تجارية ، وتعويل الهر الديزل الحالي بالمينة إلى نظام الجر الكهربائي لتميز هذه التوعية من الجر بالوقر في استمالك العلاقة بها يعادل ١٠٠٠ ، وإمكانية المسير بسر عات عالية تصل إلى ٢٠٠٠ كيلو متر / ساعة ، وبحمولة محورية تقدر بـ ٢٠١٥ من الحمولة الحديث وقرا في تكاليف الحمولة الحديث وقرا في تكاليف عبياتة الخطوط الحديدية . كما أن الجر الكهربائي هديق لنبيئة .

والإسراع في تنمية موارد الميئة لتمويل مشروعاتها الاستثمارية بالقصى كذاءة ممكنة الاسبيل للميئة في ذلك إلا بإنساح مساهة كبيرة للقطاع الخاص لشاركتما في أعمانها .

#### المواتىء الجانة

هست قامت الهيئة بتوقيح عقد من بشتيل بالقاهر القطاع الهاس . وتشفيل بالقاهر الإدارة الشاء وتشفيل مبناء هاف للحاويات في بشتيل بالقاهر وتشفيل المبناء المتركة ،واي تتولى الشركة على نفقتها إنشاء وتجهيز وتشفيل المبناء التي تنقل إليما الحاويات الواردة للمواليء المبرئلا بقطار التراسكة المديد . ويتسلمها امتمايها من هذه الساهة بعد التطليص الحمركي واطلها . ويتسلمها المتروع وفرا على المنتوى القومي تتبعيلا على العنوق السكلة المديدية بدلا من منات الشاهنات التباهنات المناهنات المناهنات المناهنات المناهنات القاهرة . وتباسا على ذلك . قال المبناة تعد لأنشاء ميناء طان المناهن المراهنات بالقيلو الله عمل الواحات المدينة المناهن من المامن المراهنات بالقيلو الالمناهن ميناء المناهناء المناهنات المدينة العاشر من (منتاي .

#### المتعاد المرابع المالية المالية المرابعة

وهي اعفاد شعلة وزارة انتقل لربط المجتمعات العمر انبة الجديدة شروت و غرب الفاهرة ومباشرة طقد اشروت المحكلة بعديد مصر بالتعاون مع مكاتب استشارية انعليزية و هولندية عفي الانتهاء من دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروهات الاتبة ، معنى شمس بالفاهرة والمدن الجديدة بعتي مدينة العباشر من درسان بخطوط سريعة كهربائية ، كذلك زيط مدينة الإسكندرية بعدينة برج العرب مرورا بمحرم للا بعيث لاتستقرى زمى الرجلة اكثر مدينة الاستندارية من دورا بمحرم للا بعيث لاتستقرى زمى الرجلة اكثر من دقيلة .

و(هيرا : يلولون إن الارقام والإحصائيات هي (فصل تصر عن الإنجازات . وتفل (علوال الشبكة الحديدية بقله فاصلة وداله على الشطوير . حيث وصلت (علوال الشبكة الحديدية بقله فاصله وداله على الشطوير . حيث وصلت (علوالها حتى الآن ١٩٠٠ كيلو متر . سكه واسطول قاطراتها بلغ ١٩٠٠ قاطرة قدرات مايين ١٦٥٠ حصان و ١٤٥٠ حصان ، واسطول قاطراتها بلغ ١٩٠٠ قاطرة قدرات مايين ١٦٥٠ حصان و ١٩٤٠ حصان ، واسطول تا العربات العادية والميزة وحورس والمكيفة بعدد عصان و ٢٠٠٠ عربة ، تنقل ٢٠٢ مليون راكب يوميا من خلال الكثر من ١٢٠٠ عربة منتوعة مختلفة الحمولات بلغت ١٥ مليار جنيك مقد عام ١٩٨١ مربة متنوعة مختلفة الحمولات بلغت ١٥ مليار جنيك مقد عام ١٩٨١ وحتى بوليو (حزيران ) ٢٠٠١

وسكك هديد مصر تعمل جاهدة على الاستمرار في تطوير وتحديث خدماتها ، وتنطلق بقوه وتباث بها يتوافق مع تحديدات القرى العادى والعشرين ـ تحت قيادة الزعيم القائدة محمد جسس عبارك

# 

بقلم الدكتور/ أحمد محمد المصري

أستاد منفرع إدارة الأعمال بكلية التجارة

جامعة الأزهر فرع البنات

تقديمعام:

نشر في مجلة «أكتوبر» صادر من شخصية كبيرة على

لمصرية يقول فيه أن صغار الموظفين

العموميين يقومون بخصخصة الوظائف العامة لصالحهم. وقمم عنى وقتماء أن هذا التصريح يقصد به أن هناك خطر ما يهدد الأداء الحكومي ويجعل التعامل مع صغار الموظفين ، وربما غيرهم . يحتاج إلى كثير من الحذر والاحتياط حتى لا تزيد معاناة الجماهير، وتصبح المصالح العامة ممددة بالاستغلال الغير مشروع، مما يفتح المجال أمام الكثيرون الذين يفضلون اتباع الانساليب الملتوية في الحصول على ما ليس لهم حق فيه، ودفع مبالغ في مقابل ذلك. ومن هنا كان من الضروري طرح هذا الموضوع ومناقشته بالسلوب علمي، والتصدي له حتى لا يتفاقم

ويعم الفساد كافة أحمزة الدولة.

#### أولاً: تشخيص المشكلة:

من المؤكد أن هناك \_ البعض \_ الذين \_ يستغلون وظائفهم العامة في الإثراء غير المشروع، ومما لا شك فيه أن التصدى لهذه المشكلة يتطلب الأمانة المطلقة من المراقبين، ومراجعة جميع الأعمال التي يمكن أن يحدث فيها انحراف أو استغلال ونسمع - من وقت لآخر - بأن هناك من دفع مبلغ معين وحصل على ترخيص غيسر قانوني. أو هناك من يضع الكثير من المعوقات أمام الجسماهير. وإذا ظهرت المادة تعدل الوضع وأصبح الممنوع والمعقود سهل وبلا عوائق.

وعلى سبيل المثال .. مما يحدث في بعض مكاتب الشهر العقارى والتي ينشر عنها في الصحف اليومية. أو ما يحدث في مكاتب التراخيص للمباني أو الإنشاءات أو غيرها.

ولقد كانت ـ بعض التصريحات ـ من كبار المسئولين في الحكومة في نهاية عام ١٩٩٩ توضيح أن هناك انحرافات عديدة في المحليات، وحُمصرت الأعداد بالمنحــرفين بما يـزيد عن ثلاثة آلاف مــوظف كــان من الواجب محاسبتهم.

من عدة شمور نص تصريح

رأس جماز رقابي هام بالحكومة

كذلك ما يردده بعض المستثمرين العرب والأجانب من محاولات التعويق في مكاتب الاستثمار، والجهات الرسمية التي تتعامل معهم، مما دفع البعض منهم إلى العودة إلى بالادهم بالا رجعة، مع ترديد الأقوال عن أهوال الاستثمار في "مصر".

والسوال المطروح، كيف يحسدت ذلك ومساهي أسبابه؟ هل هو ضعف المديرين؟ أم هو التسيّب؟ أم هو أن العقوبات والردع مفقودان؟ أو أن الضوابط الموضوعة هزيلة تسمح بكثير من التلاعب والانحراف؟

وبصفتى من الممارسين للعمل في عدة أجهزة حكومية، وبتأليفي لعدة كتب في الإدارة العامة والإدارة المحلية. وأول من تولى الأمانة الفنية لشعبة التنمية الإدارية والتخطيط الإقليمي في المجالس القومية المتخصصة التابعة لرئاسة الجمهورية في بداية الثمانينات. أقول أن تشخيصي لهذه السلوكيات من بعض الموظفين العموميين الذين وجدوا أمامهم المجال بلا رقيب أو حسبب، وفي بعض المنشآت الحكومية والمباني الفاخرة.

ويذكرنى ذلك بما كان يتم فى أواخر السبعينات من محاولات جادة للثورة الإدارية، وتبسيط الإجراءات عن طريق الجههاز المركزى للتنظيم والإدارة، وتشكيل. مجموعات متحركة من الخبراء والباحثين، ودراستهم لأماكن العمل على الطبيعة، وكتابة تقارير توضح نقاط الضعف، وصعوبات الأذاء، ومنافذ الخدمة، واحتمالات التلاعب، وتشديد الرقابة فى البعض منها.

والتشخيص السليم يقول بأن هناك عدة أسباب لما وصلت إليه الصورة من محاولات الخصخصة هذه.

#### أسباب وجود محاولات للخصخصة الوظيفية:

يرى البعض أن «الخصخصة» تعبير يطلق على تحويل القطاع العام أو قطاع الأعمال العام إلى القطاع الخاص سواء بنسبة متوية منه أو بالكامل. ولكن الخصخصة هنا يقصد بها الإثراء غير المشروع من تولى - بعض الأفراد مهام وظائف عامة تسمح لهم بذلك.

وإذا أمكن حصر هذه الأسباب فنوجزها فيما يلي:

#### ١ ـ ضعف الأجور:

يقول البعض أن الأجور المنخفضة هي السبب الرئيسي ولكن الحقيقة غير ذلك فلقد زادت الأجور بالإضافات المستمرة والأجر الإضافي والحوافر لكل الموظفين دون تمييز واضح، وأصبحت الأجور حجة لا

مبرر لها سوى أن ارتفاع تكاليف المعيشة ووجود ضريبة مبيعات يتحملها محدودي الدخل.

#### ٢ - انعدام الضمير لدى الموظف:

الموظف العام الفاقد أو المنعدم الضمير هو الذي يمد يده ويطالب بالرشوة، وأعرف أن هناك بعض هؤلاء من أصحاب المهن القانونية الذين يسمح لهم ضميرهم بإيجاد المخرج والمبرر لإتيان التصرف الخاطئ والذين ينطبق عليهم الآية الكريمة ﴿ولا تلبسوا الحق بالباطل وتكتموا الحق وأنتم تعلمون كله صدق الله العظيم.

وهؤلاء لهم جزاء كبير عند الله سبحانه وتعالى.

#### ٣ ـ فقدان الوعى الديني:

ويقودنا هذا إلى السبب الثالث وهو فقدان الوعى الدينى، والوعى الدينى لا يأخذ بالظاهر دون الباطن. فكل شائبة لها عقوبتها في الدنيا والآخرة. والمال الحرام لا يطهره أي شيء، لأنه أتى من حيث الحرمانية. ولا يكفى القول وإعلاء الصوت بالدين ولكن المضمون أهم.

#### ٤ \_ ضعف الرقابة:

وهذه نقطة ذات أهمية كبيرة لأنها تبدأ من الرقابة المداخلية قبل الخارجية، وفي النظم الإدارية المتقدمة نجد أن الرقابة الذاتية، والأداء العلني، والشفافية ما يمنع كثير من السلوكيات الخاطشة في الأداء الحكومي وإن كان لا يمنعها تمامًا إلا أنه يسرع بالكشف عنها.

#### ٥ ـ اختفاء الردع:

و «الردع» ومعناه أن من يخطئ يحاسب بالعدل وبلا تعسف أو قسوة زائدة. واختفاء الردع معناه لا توجد «عبرة» لدى الموظفين العموميين. وكلما كان البعض يفلتون لعدم كفاية الأدلة، فالمنحرف الذكى هو الذى يتقن فن الانحراف مستندًا لعدم وجود الردع الحاسم والشديد.

#### خصصة العامالات الإدارية في الأعب ال الحكومية

#### ٦ \_ استجابة الجمهور لطلبات غير مشروعة:

وهناك من الناس من يستمرئ الغلط ويهوى الوصول على حساب الآخرين، وحتى من كان مدفوعًا بدافع قلة الحيلة فهؤلاء هم الشركاء الذين يجب أن تكون عقوبتهم رادعة وقوية لأن الرائش والمرتشى في النار.

#### ٧ ـ استغلال بعض الموظفين للجمهور:

لا ينكر أحد أن هناك من الجمهور من يجهل القواعد والقوانين، ويحاول أن يصل إلى مصالح عن طريق بعض النصابين والمضللين. وهذه فرصة للموظفين المنحرفين للاستغلال واستثمار جهل الجمهور.

وهناك أمثلة خطيرة في بعض التنظيمات الجامعية التي تعمل تحت ستار الفضيلة.

#### ٨ ـ وجود ثغرات في الأداء:

وإذا راجعنا أداء الموظفين العموميين سوف نجد الكثير من الشغرات في هذا الأداء والسبب في ذلك أن جهات كثيرة لا تستعين بأهل الخبرة، وخبراء الأجهزة التنظيمية في تحسين الأداء ورفع مستواه، وإيضاح خطواته سواء للمؤدى أو المتلقى للخدمة العامة.

#### ٩ \_ كثرة القواعد والقوانين وتناقضها:

والكئرة لا تعنى بالضرورة الحنكة والانضباط لأن الكئير من القواعد والقوانين قد يأتى بكم هائل من التشريعات والقرارات المتناقضة، وخاصة في مجالات التراخيص والبناء، وأداء الحدمات بلا تحديد واضح من قبل الجهات المختصة.

#### ١٠ \_ التعديلات القانونية بغير دراسة كافية:

ويقول البعض أن التعديلات مطلوبة وملحة لمواجهة التغيرات المستمرة في المجتمع والأداء. وإذا كنا نوافق على التعديل ولكن يشترط أن يسبقه دراسة كافية وشمول وعمق بحيث لا يخلق مشاكل في الأداء الحكومي.

#### ١١ - سوء اختيار الموظفين العموميين:

ومن الأسباب أيضًا ـ أن الوظيفة العامة أصبحت بلا اختبارات جادة للشخصية والأمانة والصدق وغيرها بخلاف المؤهل العلمي. وكما حدث في فرنسا في سنوات مسضت أن أنشئت «المدرسة الوطنية للإدارة العامة» وخرجت كوادر مؤهلة ومدربة للوظيفة العامة نما رفع من مستوى الخدمة العامة والأداء الحكومي.

#### ١٢ ـ التساهل وإيجاد المبررات الكاذبة:

ولقد شاهدت في فترة عملى بالقطاع العام الكثير من التساهل ومحاولة تبرير المواقف، وكنت أتصدى لها بكل قوة بحيث «الحساب العادل» لكل شخص تسول له نفسه بالانحراف والتلاعب، ومهما كان مركزه في الشركة التي ظلت لسنوات تحقق أرباحًا عالمية. ولم تعرف الخسارة بالرغم من تغير الإدارة العليا عدة مرات.

وهناك العديد من الأسباب، وسوف يجد القارئ أمثلة يشاهدها بنفسه من يوم لآخر عند تعامله مع الأجهزة الحكومية.

#### الخستام:

وفى الختام نقول بأن المشاكل لن تنتهى فى يوم وليلة. ومهمة المختصين مستمرة ولن تنوقف ويلزم أن تأخذ الأمور بجدية وبتشدد حتى لا تستمر عملية الخصخصة الوظيفية من صغار الموظفين وإذا طبقت الدولة «الإصلاح الإدارى» فيجب أن يعتمد على الواقع والمنطق والتنمية الذاتية. وعلاج الانحرافات بشدة حتى لا تتفاقم ويصبح العلاج من أصعب الأمور.

والله ولى التوفيق.

دكتور/ أحمد محمد المصرى يوليوسنة ٢٠٠٠

#### سبه الله الرحمن الرحيم



# المؤسسة الإجتماعية العمالية في سطور

#### الإنحارالف المنقابات عمال ميستر (المؤركية الالانجمال فيدالع البه شدرال خسسمة تنيفون: ٢٥٤٥٤

تم إنشاء المؤسسة الإجتماعية العمالية بقرار رئيس الجمهورية رقم ٢٧٦ لسنة ٦٦ وهي مؤسسة ذات نفع عام لما الشخصية الإعتبارية وفقا لاحكام القانون رقم ٣٥ لسنة ٣٦ وتتبع الإتحاد العام لنقابات عمال مصر . وتقوم المؤسسة بنشر الوعى الإجتماعي والثقافي والرياضي بين جموع العاملين من خلال المنشأت الموجودة بما وهي:

١ - استاد كرة قدم مضاء لإقامة المباريات ليلا يتسع لحوالي عشرة آلاف متفرج .

٢ - ملاعب رياضية مختلفة (طائرة سلسه - يدكارتيه) ويبغ عدد الممارسين لهذه الانشطة حوالي خمسة آلات لا عب ولاعبه عن عام ٢٠٠٠/٩٩ .

" " المؤسسة بما فرق رياضة مختلفة مكونة من ابناء العمال والعاملات في كل الالغاب الرياضية سواء الجماعية أو الفردية وهي مشتركة بهذه الفرق في الدوري الخاص بكل لعبة وبلغ عدد المتضمين لهذه الفرق عن عام ٢٠٠٠/٩٩ حوالي ستة آلاف لا عب ولاعبه .

ا - حمام سياحة للكبار - حمام سياحة للأطفال ويبلغ عدد المترددين على هذا النشاط الصيفي

حوالي خمسة آلاف من الجنسين .

٥ - حديقة (لعاب للا طفال تتسع لحوالي ( ٥٠٠ طفل )

٦ - صالة للالعاب الرياضية وتضم بعض الاجهزة وكذلك جهاز ساونا وقد بلغ عدد المترددين على هذه الصالة حوالى ثلاثة الاف رياضى من الجنسين خلال عام ٢٠٠٠/٩٩ .

' - صالة مقتوحة للبليارد ويتردد عليها يوميا حوالي مائتان لأعب ولاعبة خلال عام ٢٠٠٠/٩٩ .

أ - صالة للمصارعة الحره والرومانية ويمارس هذه اللعبة مايقرب من الفرلاعب وتشترك الموسسة في البطولات التي يقيمها اتحاد هذه اللعبة .

٩ - أماكن لمارسة الانشطة الثقافية والفئية والإجتماعية ويبلغ عدد الممارسين لهذا النشاط عن عام
 ٢٠٠٠/٩٩ حوالي ألفان وخمسمائة عامل وعاملة .

١ - مركز لتعليم الكمبيوتر ويلغ عدد المترددين عليه عن عام ٢٠٠٠/٩٩ حوالي الفان متدرب

١١ - قاعة مكيفة بتكييف مركزي تتسع لحوالي ٥٠٠ فرد يقام عليها كافة الندوات والاحتفاات في

#### مدرسة مصر الخاصة

تابعة للمؤسسة الإجتماعية العمالية وتتسع إلى ٨٠٠ طالب وطالبه وهي مقامه على مساحة (٨٠٠م) تقريباً با رض الفرثوائي بشيرا الخيمة – هذا بخلاف مبنى ملحق لرياض الأطفال الذي يوجد داخل مبنى المؤسسة الإجتماعية العمالية وتضم المدرسة تخبة ممتازة من المدرسين والمدرسات المتخصصين في جميع المراحل التعليمية المختلفة وتحقق المدرسة بصفه دائمة نتائج مبغرة .

مديرعام المؤسسة (فتحي نعمة الله)

#### شركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى

تا سست شركة مصر للغزل والنسيج بالحلة الكبرى تحت اسم (شركة مصر لغزل ونسيج القطن) كشركة مساهمة مصرية بموجب المرسوم الملكى الصادر بدار المقوضية الملكية المصرية بباريس فى ٢٦ اغسطس ١٩٢٧ ، وقد عدل اسم الشركة إلى (شركة مصر للغزل والنسيج ) بموجب قرار الجمعية العمومية غير العادية المنعقدة في يونيو ١٩٣٤ م والمرسوم الصادر في سبتمبر ١٩٤١

تعمل الشركة في مجال صناعة الغزل والنسيج والملابس الجاهزة والتبيض والصباغة والتجهيز النهائي وتجارة الخيوط والمنسوجات وشراء وبيع الاقطان زهرا وشعرا ومخلفاتها في الداخل والخارج وتعتبر شركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبري أضخم مصنع متكامل للمنتجات القطنية والصوفية والملابس الجاهزة في العالم وهذا ما يحدده الاسم الذي يطلقونه عليها



للاسست الشركة كا ولى مشروعات بنك مصر والذي كان يراسه الاقتصادي المصري الكبير المرهوم / محمد طلعت هرب باشاء براس مال أصلى قدرة ٢٠٠٠ جنيه مصري وادي الطلب المتزايد على منتجات الشركة الى التوسع المستمر هذي بلغ رأس المال الآن ٢٠٠٠ و ٢٠٠٠ جنيه و المستمر هذي بناخ رأس المال الآن ٢٠٠٠ و ٢٠٠٠ جنيه و ١٢١ جنيه للعامل و تزايد العاملون منذ ذلك استوسط أجر سنوي ١٢١٥ جنيه للعامل و تزايد العاملون منذ ذلك

استخدمت الشركة في الابتداء ٢٠٠٠ عامل بمتوسط اجر سنوي ١٢١٥ جنيه للعامل ، تزايد العاملون منذ ذلك الحين حتى بلغوا ٢٠٠٠ عامل بمتوسط اجر سنوي يبلغ ٢٠٠٠ جنيه وبلغ مجموع أجور هم ٢٠٠٠ - ٢١٠ جنيه سنوبا

ومن الحدير بالذكر أن حوالي سدس القوى العاملة من الإثاث ، يعملن خلال الوردية النهارية فقط في أماكن تلائم طبيعتهن مثل: الملابس الجاهزة ، ورفي الملابس الصوفية ومستشفى الشركة ومصنع القطن الطبي

في بداية المشروع ، كانت الشركة تشغل مساحة قدر ها ٣٢ فدانا ، ثم زادت تدريجيا إلى أن بلغت ٦٠٠ فدانا تشغل المسانع ٩٤٠ فدانا بينما تغطى المراكز الإجتماعية والمساكن والملاعب المساحة الباقية .

لدا الشروع بمصنع غزل وحيد بطاقة ١٢٠٠٠ مغزل وصالة نسيج واحدة يدور بها ١٨٠ نولا أليا ، والآن تبلغ الطاقة الألية ١٠٠٠، ٣٣٧ مغزل تدور في ثمانية مصانع غزل ، و٢٠٠٠ نولا اليا في ١٢ صالة نسيج من احدث الطرز العالمة

المثلك الشركة قطاعا كاملا لتجهيز الاقمشة القطنية يشتمل على عمليات؛ التبيض والصباغة والطباعة الإكساب الاقمشة الخام المظهر النهاش الذي ستصل به إلى العميل.

وكافة اقسام الشجهيز مزودة بالحدث الآلات وتستخدم افضل الصبغات التي تنتجها الشركات ذات الشهرة العالية حفاظامن الشركة على تميز منتجاتها في المظهر والجودة .

كما أن بالشركة مصنعا كاملا للصوف تأسس في عام ١٩٣٩، يشتمل على أقسام الغزل والنسيج والتجهيز .
يبلغ إنتاج اللصنع ١٠٠٠ طن من الخيوط المختلفة لأغراض النسيج والتربكو ، كما يبلغ إنتاج الاقمشة الصوفية
حوالي ١٠٠٠ ، مترا من أقمشة السيدات والرجالي بالإضافة إلى مايقرب من ١٠٠٠ بطائية سادة وجاكارد
يجمنع مقاساتها ويفي المصنع بحزء كبير من احتياجات السوق المحلية وأصبحت منتجاتها الصوفية تضارع
رطي الاصناف العالمية ،

تنفر دالشركة بالها تضم اكبر مصنع في الشرق الاوسط لإنتاج القطن الطبي والغيارات الطبية والاربطة الشاش، تفي حتياجات السوق المحلية ويتم تصدير الفائض إلى الأسواق الخارجية، حيث يبلغ انتاجه حوالي ٢١٥٠ طن من القطن الطبي وما يقرب من لا مليون رباط شاش .

نظم الشركة ٨ مصانع للملاس الجاهرة بطاقة البة تبلغ ٢٠٠٠ ماكينة من احدث الطرز العالمية ، وتنتج حوالي ١٠٠٠- ده قطعة من اللاس الجاهرة سنويا تشتمل على: البذل الرجالي الشنوية والمبيقية والمهمان والبيجامات الي جانب الجيبات والتابيرات ومفارش السفرة والملايات وأكياس المخذات . . مسايرة ارقى المستويات والتصميمات العالمية . يتم تصدير ها هاليا إلى العديد من الدول الأوربية والولايات المتحدة بدرجة فانقة من الجودة .

تقوم بخدمة المسائع الانتاجية مجموعة متكاملة من الورش الانشائية وورش المسانة والكهرباء لتصنيح

قطع الغيار وعمل الصبانات اللازمة

كما إن بالشركة قطاع كامل المتدريب المهنى يقوم بتوفير العمالة الذيبة الدرية في كافة الأعمال والمقصصات ، كما يقوم بشطيم دور الت تدريبية لعمال وموفلفي الشركات الشقيقة .

لاتدخر الشركة جهذا في إدخال التكنولوجيا الحديثة لتطوير تفلمها الإدارية ، لذلك فقد أنشا ن الشركة مركز اللشاسب الألى ونظام المكر وفيلم توفير اللجهد ولسرعة المصول على البيانات والمعلومات ، وكانت بذلك أولى الشركات التي تستقدم هذا النظام في مصر -

وانطلاقا من سياسية الإكتفاء الذاتي ، فقد أنشأت الشركة محطتين رئيسيتين للكهرباء والبحار ، ومحطة عيادً ، بالإضافة إلى محطة لمالجة مياد الصرف الصناعي وذلك الحفافا على بيئة مدينة المحلة الكبرى هيث تستخدم المياه المعالجة في ري عدد كبير من الافدنة الزراعية المحيطة بالشركة ، بالإضافة إلى ثلاث محطات

للاطفاء

هذا إلى جانب مصنع لإنتاج الازرار والاكياس البلاستيك اللازمة لتعبئة المنتجات توفيرا للوقت وتقليلا للتكلفة النهائية للمنتج مما يتيح طرح منتجاتنا بالاسواق بالسعار لاتقبل المنافسة

غسرل الشدان الشاطن تسميح القسطن مليون مسر غمزل المسوف \$+++ أنصبيح الصبوعيا بطاطين صوفية ٢٥٠ ألغب بصانيية مليون قطعة ملایس جامزہ ہ Y10+ القطن الطبيي البويير يسسسنانته اربطة شياش 🐪 ٨ مليون زباط

#### 

بلغت قيمة المبيعات السنوية للشركة خلال العام المالي المنصرم حوالي ٨٠٠ مليون جنيه ، منها ٣٥٠ مليون جنيه منيعات مسلية وهوالي ٤٥٠ مليون جنيه سادرات إلى أكثر من ثلاثون دولة في مشتلف أنهاء

وبنظرة عاجلة إلى أرقام الصادرات في السنوات القليلة الناضية ، تجد أن هجم الصادرات قد أرتفع من نسبة ٢٠ % من إجمالي المبيعات أكثر من ٥٦%، مما يعطى مؤشرا إيجابيا على مدى نجاح شركتنا العملاقة في الحقاظ على عملائها إلى جانب فتح أسواق جديدة لما تتميز به منتجاتنا من جودة عالية ، وأسحار لاتنافس . بالإهباغة إلى سياسة الإحلال والتجديد التي تنتهجها الشركة في مجال التصليع .

وإيمانا من الشركة بان العنصر البشري هو أهم وأغلى عناصر العملية الإنتاجية ، فقد قدمت شركتنا العديد والعديدمن الخدمات الإجتماعية والصخية للحفاظ على هذا العنصر الحيوى، مما لا يتسع المجال هنالذكر كافة الخدمات المقدمة ولكن سوف تذكر بعض هذه الخدمات على سنبيل المثال لا الصعير:

\* ثلاث مدن سكنية با جور رمزية يقطن بها الجزء الاكتر من جمهور العاملين بالشركة .

\* مصانتان لايناء العاملات تستقبل من سن ٦ شهور وحتى سن ٦ سنوات٠

مستشفى مزودة بالهدش الاجهزة الطبية بطاقة ١٣٦٠

\* اسطول من التوبيسات الشركة لنقل أبناء العاملين من والى المدارس والجامعات.

\* رهلات ترفيهية يومية إلى القاهرة والدن الشاطئية للترفيه عن التمال، بالإضافة إلى إقامة مصايف بالجور ذ هيدة .

وحرصا من الشركة الام على رعاية العاملين بها، وتحقيقا لسبيل الراحة والاستقرار النفسى لهم بهدف تحسين وزيادة الإنتاج قامت الشركة بإنشاء العديد من الجمعيات التعاونية بمدينة المحلة الكبرى ومراكز ها لتكون بهناية منافذ بيع لكافة منتجات الشركة والشركات الاخرى بالسعار مخفضة خدمة لجمهور مدينة المحلة الكبرى . وعرفنا بالجميل من شركتنا لمدينة المحلة الكبرى التي تحمل اسمها ، فقد عجرت الشركة عن هذا

العرفان في صورة شدمات كبيرة ومتنوعة منها:

#### 

- بناء مستشفي للصدر بالمدينة
- بناء قسمين في مستشفى المبرة
- بماء فسيمس في مستسفى المعمانية
  - بناء قسم في المستشفي الأميري
- وقد جهزية الشيركة تلك الاقسام بالمعدات وقدمتها إلى وزارة الصحة .

#### وي معال العالم

تم بناء تستعة مدارس ابتدائية وإعدادية وثانوية، تم ناثيثها بالكامل وتسليمها إلى وزارة التربية والتعليم لتتولى

#### المال المالية المالية

عقدت الشركة الفاقا بينها وبين هيئة السكك الحديدية لعمل برنامج تسيير قطارات حتى يتمكن العمال القاطنون على مسافة ١٠٠٠ كليو متر للوصول إلى وردياتهم في المواعيد المحددة . كما عقدت الشركة اتفاقا أخر مع مرفق النقل الداخلي لتسيير عربات اتوبيس لنقل العمال القاطنين في قري ومراكز المحلة الكبري .

#### ن الدارية

تقدم الشركة الإعانات المستمرة للجمعيات المحلية بالمدينة إلى جانب قيام الشركة بتوفير أماكن لعقد الندوات والموتمرات لكافة الهيئات بالمدينة .

والله ولى التوفيق م

مع تحيات العلاقات العامة

لتاريخ / / ١٩٩ Date: / / 199

# لهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي مكاتب الهيئة الداخلية

ETA



				_			
کود	التليفون	العــــــوان	اسم المكتب	کود	التليفرن	المنسسوان	سم المكتب
السبسحسر الأحسمسر			٠٧	YAEVAY.	برج مصر السياحة	١ - المركز	
.70	414.33	ش ينك مصر القديمة	الغردقة		7874448 78067473	العياسية	الرئيسي
۰۸٦	مكتب شترن محافظة المنيا ٢٢٠١٥٠		القاهرة الكبرى				
			السياحة	- 4	4414645	+ ش مدلی	- عدلی
الاقـــــــــــــــــــــــــــــــــــ				444.444	.ش الهرم أمام مينا طاوس	ا – الهرم	
.44	****	ش النيل السوق السياحي	استملامات		1416400 [4446] 22	المطار الدولى المطار الجديد	٢ - المطار
			الأقصر	ŀ	لهرد ک		
	*****		مطار الاقصر				
اســــوان			٠,٣	A. Y4A.	ميدان سعد زغلول	ika \	
.44	*****	السرق السياحى	استملامات				الومل
			اسران		44.4.41	مطار النزهه	٢ - النزمة
	الوادي الجيديية				4.4646	ميناء الاسكندرية	Zhou - Y
٠٨٨	4-11-3	الخارجة - ميثي المحافظة	استملامات				كاب البعريد
			الرادي		64704A0 A+Y411	محطّة مصر سیدی جایر	؛ - السكه المديد
شبهال سيناء							
۸۲۰	ت شرطة	ش النريق فؤاد ذكرى	العريش	L		بورسعید	
	السياحة			-77	440444	عمارة المساجيرى ثن فلسطين	١ - الكتب
	T61-17						الرئيسى
		a _ b _ a _ w _ a			YY\7AY	داخل الدائرة الجمركية باب (۲۰)	۲ – مكتب المثاد
مسرسی مطرح ۱۳۱۸٤۱ ۲۰					(1.1.4.4		
	YYAYAA	مینی محافظة مطروح	مطروح		السبويس		
.75	TIATE	ميئى مجلس المديئة	ميورو	٠٦٢	***1121	مبئى المجمع السياحى	١ - المكتب
	į				YYYaA4	ش النناة - بورتوليق	. الرئيسي
j	j				444.T	مپنا ، پررٹرقیق	مكتب الميناء

برج مصر للسياحة – العباسية – تلكس ٢٠٧٩٩ – تليفون: ٢٠٥٤٥٠٩ – ٢٨٢٩٩٦٨ – ٢٨٤١٩٧٠ – ناكس: ٢٠٧٩٩ – ٢٠٧٩٩ برج مصر للسياحة – العباسية – تلكس ٢٠٧٩٩ – ٢٠٧٩٩ مصر للسياحة بالعباسية بالع



ننشر فى هذا الباب النصوص الكاملة لأهم ما صدر حديثًا من القوانين والقرارات المتصلة بالشئون الوظيفية حسب تدرجها التشريعي وتسلسلها التاريخي،

وكذلك ننشر فى هذا الباب الكتب الدورية الصادرة حديثًا عن وزير الدولة للتنمية الإدارية من أجل معاونة القائمين بتطبيق قوانين ونظم الخدمة المدنية فى مختلف قطاعات الدولة على مـتابعة كل مـا هو جديد مـتعلق بأعمالهم بهدف المعاونة على التطبيق الصحيح لنظم الخدمة الوظيفية ورفع الصحيح لنظم الخدمة الوظيفية ورفع معدلات الأداء وحسمًا للشكاوى الناجمة عن التطبيق الخاص المامة التى نحرص المجلة على الرسالات الهامة التى نحرص المجلة على تقديمها دائمًا فى كل عدد.

## وفي هذا العدد ننشر الآتى : أولا : القوانسين :

- قانون رقم ۱۷ لسنة ۲۰۰۱ بتطبيق المرحلتين الشانية والثالثة من الضريبة العامة على المبيعات المنصوص عليها في القانون رقم ۱۱ لسنة ۱۹۹۱.
- \_ قسانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ بمنسح العساملين بالدولة علاوة خاصة.
- \_ قانون رقم ١٩ لـسنة ٢٠٠١ بزيادة المعاشات وتعديل بعض أحكام قوانين التأمين الاجتماعي.
- قانون رقم ۲۰ لسنة ۲۰۰۱ بزيادة المعاشات العسكرية وتعديل بعض أحكام قانون التقاعد والتأمين والمعاشات للقوات المسلحة الصادر بالقانون رقم ۹۰ لسنة ۱۹۷۰.

الجريدة الرسمية العدد ٢١ تابع ٢٤/٥/٢٤

- قانون رقم ۱۶۹ لسنة ۲۰۰۱ بتعديل بعض أحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام الصادر بالقانون رقم ۲۰۳ لسنة ۱۹۹۱.

( الجويدة الرسمية العدد ٢٥ مكرر ( أ ) في ٢٤/ ٢/ ٢٠٠١ )

#### الجساديد في التسشريدات الوظيسيسية

#### ثانياً وقرارات رئيس الجمهورية

قرار رقم ۱۲۸ لسنة ۲۰۰۱ في شأن إنشاء مركز معلومات التجارة.

الجريدة الرسمية العدد ١٩ تابع ١٠/٥/١٠٢ قرار رقم ١٦٤ لسنة ٢٠٠١ بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الجامعات.

الجريدة الرسمية العدد ٢٣ في ٧/ ١/ ١٠٠١

#### شالثًا : قرارات رئيس مجلس الوزراء :

قسرار رقم ٥٥٧ لسنة ٢٠٠١ في شــأن إنشـــاء لجنة مراجعة وتدقيق البيانات على مستوى جمهورية مصر

الجويدة الرسمية العدد ٩٩ في ٦/٥/١٠٠٢ قرار رقم ١٦٨ لسنة ٢٠٠١ باستمرار العمل بأحكام قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٢٤ لسنة ١٨. الجريدة الرسمية العدد ٢٦ في ٢٨/١/١/ ٢٠٠١

#### رابعًا: قرارات الوزراء:

#### وزير التربية والتعليم:

قـــرار وزاری رقم ۱۰۶ لست ۲۰۰۱ فی ٨/ ٥/ ٢٠٠١ بشأن تغيير المسمى الرسمى لشهادة الثانوية الإيطالية.

الوقائع المصرية العدد ١١٣ في ٢٢/٥/٢٠٢

#### وزير المالية:

قرار رقم ٤٨٦ لسنة ٢٠٠١ بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الإعفاءات الجمركية.

الوقائع المصرية العدد ٩٤ تابع في ٢٩٠١/٤/١٠٠٢

قرار رقم ٦٩٤ لسنة ٢٠٠١ بـقواعد صرف العلاوة الخاصة الشهرية المقررة وفقًا للقانون رقم ١٨ لسنة

الوقائع المصرية العدد ١٣٤ في ١٧/ ٦/ ٢٠٠١

## وزيرة التأمينات والشئون الاجتماعية:

قرار رقم ١٣ لسنة ٢٠٠١ بتعديل بعض أحكام القرار الوزاري رقم ٦٣ لسنة ٢٠٠٠ بشأن أجر الاشتراك

الوقائع المصرية العدد ١٠٢ تابع في ٩/٥/١٠٠١

#### وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمي:

قرار وزارى رقم ٢٣٩ لسنة ٢٠٠١ بشأن إنشاء شعبة نظم المعلومات الإدارية بالمعهد العالى للأكاديمية الحديثة لعلوم الكمبيوتر.

الوقائع المصرية العدد ١٣١ تابع في ١٣١/٦/٢٠٠١

قرار وزاري رقم ٦٤٨ ليسنة ٢٠٠١ بتبعسديل المادة (۱)، (۳) من القرار الوزارى رقم ۵۳ فى ۱٦/٥/٩٩. الوقائع المصرية العدد ١٢٦ تابع في ٧/٦/١٠٠٢

قرار وزاری رقم ۳۷۳ لسنة ۲۰۰۱ بشأن إنشاء شعبة علوم الحاسب بالمعهد التكنولوچي العالى بمدينة العاشر من رمضان.

الوقائع المصرية العدد ٩٦ تابع في ٢/٥/١٠٠٢

#### وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية:

قرار رقم ٣٥٥ لسنة ٢٠٠١ بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال الصادر بقرار وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ١٣٥ لسنة

الوقائع المصرية العدد ١٠٨ تابع (أ) في ١٦/ ٥/ ٢٠٠١

#### خامساً: الكتب الدورية:

- کشاب دوری رقم ۳ بشان تطویر اختصاصات التقسيم التنظيمي للتوثيق والمكتبات بمراكر المعلومات والتوثيق ودعم اتخاذ القرار بالوحدات الإدارية المختلفة.

- كتاب دورى رقم ٤ بشأن أن السن القانونية لترك الخدمة تحكمه المواد ٩٥، ٩٥ مكررًا، ٩٥ مكررًا ( أ ) من قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة رقم ٤٧ لسنة ٧٨ والذي لم يمسه التعديل منذ صدوره.

التنمية الادارية \_ ٦٦

#### الجساديا في التشريعات الوظيفي

- كتاب دورى رقم م بشأن المبادئ الحاكمة لتنفيذ توصيات لجان التوفيق في المتازعات التي تكون الوزارات والأشخاص الاعتبارية العامة طرفًا فيها.

#### أولا: القوانسين:

قانون رقم ۱۷ لسنة ۲۰۰۱ بتطبيق المرحلتين الثانية والثالثة من الضريبة العامة على المبيعات المنصوص عليها في القانون رقم ۱۱ لسنة ۱۹۹۱ باسم الشعب رئيس الجمهورية

قرر معجلس الشعب القانون الآتى نصه، وقد أصدرناه؛

#### (المادة الأولى)

تسرى اعتباراً من تاريخ العمل بهذا القانون المرحلتان الثانية والثالثة من مراحل تطبيق الضريبة العامة على المبيعات المنصوص عليها في قانون الضريبة العامة على المبيعات الصادر بالقانون رقم ١١ لسنة ١٩٩١.

ومع عدم الإخسلال بحد التسجيل المنصوص عليه في ذلك القانون بالسسبة للمنتج الصناعي ومؤدى الخدمة والمستورد ومنتج سلع الجدول رقم (١) المرافق لذات القانون يكون حد التسجيل للتاجر مائة وخمسين ألف جنيه.

وعلى التاجر المكلف وفقًا لأحكام هذا القانون أن يتقدم إلى مصلحة الضرائب على المبيعات لتسجيل اسمه وبياناته وفقًا للأحكام المنصوص عليها بالمادة (١٨) من ذات القانون. وذلك خلال ثلاثين يومًا من تاريخ العمل بهذا القانون، على أن يتم تحصيل الضريبة اعتبارًا من أول الشهر التالى لانتهاء تلك المدة.

#### (المادة الثانية)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به اعتباراً من اليوم التالي لتاريخ نشره.

يبصم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كمقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في غرة ربيع الأول سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ٢٤ مايو سنة ٢٠٠١م).

حسنی مبارك

الجريدة الرسمية العدد ٢١ تابع في ٢٤/٥/٢٤

قانون رقم ۱۸ نسنة ۲۰۰۱ بهنج العاملين بالدولة علاوة خاصة باسم الشعب رئيس الجمهورية

قرر مسجلس الشعب القانون الآتى نصه، وقد أصدرناه؛

#### (المادة الأولى)

بمنح جميع العاملين بالدولة علاوة خاصة شهرية بنسبة (١٠٪) من الأجر الأساسى لكل منهم في شهرية بنسبة (٢٠٠١٪) من الأجر التسيين بالنسبة لمن بعين بعد هذا التاريخ، ولا تعتبر هذه العلاوة جزءًا من الأجر الأساسى للعامل، ولا تخضع لأية ضرائب أو رسوم.

ويصدر وزير المالية القرارات السلازمة لتنفيذ أحكام هذه العلاوة الخاصة.

#### (المادة الثانية)

يقصد بالعاملين بالدولة في تطبيق أحكام هذا القانون العاملون داخل جمهورية مصر العربية الدائمون والمؤقتون بمكافآت شاملة بالجهاز الإدارى للدولة، أو بوحدات الإدارة المحلية، أو بالهيشات العامة، أو بالمؤسسات العامة، أو بشركات القطاع العام، أو بشركات القطاع العام، أو بشركات قطاع الأعمال العام، وكذلك العاملون بالدولة الذيسن تنظم شئون توظفهم قوانين أو لوائح خاصة، وذوو المناصب العامة والربط الثابت.

#### (المادة الثالثة)

لا يجوز الجمع بين العلاوة الخاصة المنصوص عليها في هذا القانون وبين الزيادة التي تتقرر اعتباراً من أول يوليو سنة ٢٠٠١ في المعاش المستحق للعامل عن نفسه، وذلك بمراعاة ما يأتي:

- ۱ إذا كانت سن العامل أقل من الستين استحق العلاوة أقل من العلاوة أقل من العلاوة أقل من العلاوة أقل من العلاوة في المعاش زيد المعاش بمقدار الفرق بينهما.
- ٢ إذا كانت سن العامل ستين سنة فأكثر استحق الزيادة في المعاش، فإذا كانت الزيادة في المعاش أقل من العلاوة أدى إليه ألفرق بينهما من الجهة التي يعمل بها.

#### (المادة الرابعة)

تضم العلاوة الخاصة المقررة بهذا القانون إلى الأجور الأساسية للخاضعين لأحكامه اعتبارًا من أول يوليو سنة ٢٠٠٦ ولو تجاوز بها العامل نهاية ربط الدرجة أو المربوط الثابت المقرر لوظيفته أو منصبه، ولا يترتب على الضم حرمان العامل من الحصول على العلاوات الدورية أو الإضافية أو التشجيعية أو علاوات الترقية طبقًا للأحكام المنظمة لها في القوانين أو اللوائح، وذلك بافتراض عدم ضم هذه العلاوة.

ولا تخضع العلاوة المضمومة لأية ضرائب أو رسوم، ويعامل بذات المعاملة المقررة بهذه المادة من يعين اعتبارًا من أول يوليو سنة ٢٠٠١.

#### (المادة الخامسة)

لا تخضع للضرائب والرسوم العلاوة الخاصة التي تقرر للعاملين بالقطاع الخاص اعتبارًا من أول يوليو سنة المناملين بالقطاع الخاص اعتبارًا من أول يوليو سنة المنامل في ٢٠٠١ وبما لا يجاوز (١٠٪) من الأجر الأساسي للعامل في ٣٠/ ٦/ ٢٠٠١.

#### (المادة السادسة)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به اعتبارًا من أول يوليو سنة ٢٠٠١.

التنمية الادارية ـ ٦٨

يبصم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في غرة ربيع الأول سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ٢٤ مايو سنة ٢٠٠١م).

#### حسنى مبارك

الجريدة الرسمية العدد ٢١ تابع في ٢٤/ ٥/ ٢٠٠١

#### قانون رقم ۱۹ لسنة ۲۰۰۱ بزیادة المعاشات وتعدیل بعض أحكام قوانین التأمین الاجتماعی

باسم الشعب

#### رئيس الجمهورية

قرر مسجلس الشعب السانون الآتي نصه، وقد أصدرناه؛

#### (المادة الأولى)

تزاد بنسبة (١٠٠/) اعتساراً من ١/٧/١ ٢٠٠١ المعاشات المستحقة قبل هذا التاريخ، وفقًا لأحكام القوانين التالية:

- القانون رقم ۱۷ لسنة ۱۹۶۶ في شأن منح معاشات ومكافآت استثنائية.
- ٢ قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩
   لسنة ١٩٧٥.
- ٣- قانون التأمين الاجتماعي على أصحاب الأعمال ومن في حكمهم الصادر بالقانون رقم ١٠٨ لسنة ١٩٧٦.
- قانون التأمين الاجتماعي على العاملين المصريين في الخارج الصادر بالقانون رقم ٥ لسنة ١٩٧٨.
- القانون رقم ٩٣ لسنة ١٩٨٠ بتعديل بعض أحكام قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥.

وتعتبر هذه الزيادة جسزءًا من المعاش، وتسرى في شأنها جميع أحكامه، وذلك بمراعاة ما يأتى:

#### الجدديد في التسشريعيات الوظيد في الت

۱ - تحسب الزيادة على أساس مجموع المعاش المستحق عن المؤمن عمليه أو صاحب المعاش والزيادات والإعانات في ۳۰/ ۲/۱۱/۱۸.

وبالنسبة للمعاملين بقانون المتأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥، براعي ما يأتي:

- (أ) يقصدبالمعساش السذى تحسب على أساسه الزيادة معاش الأجر الأساسي.
- (ب) لا تعتبر إعانة العجز الكامل جزءًا من المعاش الذي تحسب على أساسه الزيادة.
- ٢ ـ تكون الزيادة بحد أدنى عشرة جنيهات وبحد أقصى ستون جنيها شهريا.
- ٣ ـ تستحق الزيادة بالإضافة إلى الحدود الدنيا للمعاش.
- ٤ ـ تستحق الزيادة بالإضافة إلى الحدود القسموى
   للمعاش.
- تستحق الزيادة بالنسبة للمعاملين بقانون التأمين الاجتماعي على أصحاب الأعمال ومن في حكمهم، وقانون التأمين الاجتماعي للعاملين المصريين بالخارج المشار إليهما، بالإضافة إلى الحد الأقصى للمعاش والزيادات والإعانات.
- ٦ ـ توزع الزيادة ببن المستحقين بنسبة ما يصرف لهم من المعاش في المعاش وفساة المؤمن عليه أو صاحب المعاش في

ولا تسرى هذه الزيادة على معاش العبجز الجرئى الذى لم يؤد إلى إنهاء الخدمة.

وتتحمل الخزانة العامة بقيمة هذه الزيادة.

#### (المادة الثانية)

يضاف لمعاش الأجر المتغير المحسوب وفقًا لقانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٢٠٠١ المستحق اعتبارًا من ١/٧/١٠٠٠ للمؤمن عليه الذي تسرى بشأنه العلاوة الخاصة المقررة اعتبارًا من ١/٧/١٠٠١ زيادة بواقع (٠٨٪) من قيمة هذه العلاوة،

وذلك متى توافرت الشروط الآتية:

- ١ أن يكون استحقاق المعاش في حالات بلوغ سن الشيخوخة أو العجز أو الوقاة المنصوص عليها في المادة (١٨) من قانون التأمين الاجتماعي المشار إليه.
- ٢ أن يكون المؤمن عليه في تاريخ انتهاء الخدمة
   مشتركاً عن العلاوة المشار إليها.

ويراعى في شأن هذه الزيادة ما يأتى:

- (أ) تحسب قيمة الزيادة على أساس قيمة العلاوة منسوبة إلى أجر اشتراك المؤمن عليه الأساسي المنصوص عليه بقانون التأمين الاجتماعي المشار إليه، وذلك بما لا يجاوز الحد الأقصى لأجر الاشتراك المشار إليه في الحد الأقصى لأجر الاشتراك المشار إليه في ١٩٩٢/٣/ ١٩٩٢.
- (ب) تستحق الزيادة دون التقيد بالحدود القصوى للمعاش.
- (ج) بالنسبة للمؤمن عليه العائد لمجال تطبيق قانون التأمين الاجتماعي المشار إليه، والذي كان قد سبق منحه أيًا من الزيادتين المقررتين بهذا القانون أو أي زيادة مماثلة مقررة بقانون آخر، يستحق أفضل الزيادتين.

وتتحمل الخزانة العامة بقيمة هذه الزيادة. ( المادة الثالثة )

يراعى فى شأن العلاوة الخاصة المقررة اعتبارًا من ١/٧/١ ما يلى:

- ا ـ تضاف إلى أجر الاشتراك الأساسى فى قانون التأمين الاجتماعى الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة التأمين الاجتماعى الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥، وذلك اعتباراً من ١/٧/٣٠٠٠.
- ٢ ـ تدخل قيمة العلاوة الخاصة التي تتم إضافتها في
   أجر تسوية معاش الأجر الأساسي.
- ٣\_ لا تستحق الزيادة المقررة اعتباراً من ١/٧/١ ٢٠٠٢ عن العلاوة الخاصة في ذات التاريخ، وذلك بالنسبة

## الجند الدين المنافق التعديد المنافق ال

لحالات استحقاق المعاش التي تنشأ اعتباراً من تاريخ ضم العلاوة الخاصة المستحقة عنها الزيادة إلى الأجر الأساسي.

ويصدر وزير التأمينات والشئون الاجتماعية قراراً بقواعد تنفيذ الأحكام المشار إليها.

وتتحمل الخزانة العامة بقيمة الزيادة والحقوق التأمينية الناتجة عن ضم هذه العسلاوة إلى أجسر الاشستسراك الأساسي.

#### (المادة الرابعة)

يستبدل بنص المادة ٥ ـ بند ط/ ١ من قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥، النص الآتي:

مادة ٥ (ط/١)؛

#### «١-الأجرالأساسي.ويقصدبه:

- (أ) الأجر المنصوص عليه في الجداول المرفقة بنظم التوظف بالنسبة للمؤمن عليهم من العاملين بالجهات المنصوص عليها في البند (أ) من المادة (٢) وما بضاف إليه من علاوات خاصة أو الأجر المنصوص عليه بعقد العمل وما يضاف إليه من علاوات مستبعداً منه العناصر التي تعتبر جزءاً من الأجر المتغير، وذلك بالنسبة للعاملين الذين تربطهم بالجهات بالنسبة للعاملين الذين تربطهم بالجهات المشار إليها علاقة تعاقدية أو عرضية بحسب الأحوال.
- (ب) الأجر المنصوص عليه بعقد العمل وما يطرأ عليه من علاوات مستبعداً منه العناصر التي تعتبر جزءا من الأجر المتغير بالنسبة للمؤمن عليهم المنصوص عليهم في البندين (ب، ج) من المادة (٢).

وفي جميع الأحوال يراعى في الأجر الأساسى ما

يأتى

(أ) ألا يقل عن الحد الأدنى للأجر الوارد بجدول التوظف للعاملين بالجهاز الإدارى بالدولة.

(ب) ألا يزيد على ٣٠٠٠ جنية سنويًا.

(ج) إذا كان الأجر كله محسوبًا بالإنتاج أو بالعمولة فيعتبر هذا الأجر أجرًا أساسيًا بما لا يسجاوز الحد الأقصى المنصوص عليه في البند (ب).

ويزاد الحدان الأدنى والأقصى المسار إليهما فى البندين (أ، ب) بقيمة العلاوات الخاصة منسوبة إلى كل منهما، وذلك فى التواريخ المحددة لضمها».

#### (المادة الخامسة)

يستبدل بنص المادة (۱۰) من قانون التامين الاجتماعي على أصحاب الأعمال ومن في حكمهم الصحادر بالقانون رقم ۱۰۸ لسنة ۱۹۷۳، النص الآتي:

«مسسادة ۱۰ يؤدى المؤمن عليه الاشتراكات على أساس دخل الاشتراك الذي يختاره من بين الدخول السواردة بالجدول رقم (۱) المرفق، ويراعى في تحديده ما يأتى:

- ۱ ـ ألا يقل عن أكبر أجر اشتراك شهرى مسدد على أساسه اشتراكات العاملين لديه المنتفعين بأحكام قانون التأمين الاجتماعى الصادر بالقانون رقم ۷۹ لسنة ۱۹۷٥.
- ٢ ألا يقل عن أجر اشتراكه الأخير إذا كان قد سبق التأمين عليه وفقًا لأحكام قانون التأمين الاجتماعى المشار إليه.
- ٣- ألا يقل دخل اشتراكه الشهرى عن المتوسط الشهرى للخله السنوى المتخذ أساسًا لربط الضريبة عن السنة السابقة.

ويحدد وزير التأمينات والشئون الاجتماعية بقرار يصدره، الشروط والأوضاع التي تتبع في تحصيل وأداء الاشتراكات المستحقة وفقًا لهذا القانون».

#### (المادة السادسة)

يستبدل بالجدول رقم (١) المرفق بقانون التأمين الاجتماعي على أصحاب الأعمال ومن في حكمهم الجدول المرفق بهذا القانون.

التنمية الادارية ـ ٧٠

## العبدان في التبشريد التالوظيد ميد الم

به اعتباراً من ۱/۷/ ۲۰۰۱.

يبصم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كمقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في غرة ربيع الأول سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ٢٤ مايو سنة ٢٠٠١م).

#### حسني مبارك

#### (المادة السابعة)

يستبدل بالجدول رقم (۱) المرفق بقانون التأمين الاجتماعي على العاملين المصريين بالخارج الصادر بالقانون رقم ٥٠ لسنة ١٩٧٨ الجدول المرفق بهذا القانون.

( المادة الثامنة )

ينشر هلذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل

#### جلدول رقم (۱)

المرفق بقانون التأمين الاجتماعي على أصحاب الأعمال ومن في حكمهم الصادر بالقانون رقم ١٠٨ لسنة ١٩٧٦ بتحديد الدخول الشهرية :

قيمة الاشتراك الشهرى ينسبة (١٥٪)		دخل الاشتراك الشهرى	رقسم	
جنـــــه	قـــرش	جنيــــه		
10		<b>\ • •</b>		
١٨	٧٥	140	4	
44	٥٠	10.	*	
۳.		<b>* • •</b>	٤	
٣٧	٥٠	Y .		
٤٥		<b>**</b> • •	7	
٥٢	٥٠	<b>70</b>	V	
۳		٤٠٠	<b>A</b>	
٦٧	٥٠	٤٥٠	٩	
۷٥		۵ + +	1.	
٨٢	٥٠	• • •	11	
۹ +		7	14	
٩٧	0+	70+	14	
1.0		<b>V··</b>	1 2	
117	0 +	٧٥٠	10	
17+		<b>**</b>	17	
177	0 +	۸٥٠	1	
140	_	4	1/	
1 2 7	٥٠	90+	19	
10.	_	1 * * *	۲.	

## المستديد في التشريعيات الوظيد في التستان الوظيد الوظيد في التستان الوظيد التستان الوظيد في التستان الوظيد في التستان الوظيد في التستان الوظيد الوظيد التستان الوظيد التستان الوظيد الوظيد التستان الوظيد التستان الوظيد التستان الوظيد الوظيد التستان الوظيد التستان الوظيد الوظيد التستان الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد التستان الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد التستان الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد التستان الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الوظيد الو

#### ملاحظات:

- ١ لوزير التأمينات بقرار يصدره زيادة شرائح دخل الاشتراك الشهرى، وذلك بما لا يجاوز مجموع أجر الاشتراك
   الأساسى والمتغير، وفقًا لقانون التأمين الاجتماعى الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ المشار إليه.
  - ٢ \_ يشترط لصرف الحقوق التأمينية المستحقة، وفقًا لأحكام هذا القانون أداء الالتزامات المقررة وفقًا لأحكامه.
- ٣ ـ تلغى تباعًا فئات دخل الاشتراك التي تقل عن الحد الأدنى لأجر الاشتراك الأساسى في قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ المشار إليه.

#### جدول رقم (١)

المرفق بقانون التأمين الاجتماعي على العاملين المصريين بالخارج الصادر بالقانون رقم ٥٠ لسنة ١٩٧٨ بتحمديد الدخول الشهرية التي تؤدي على أساسها الاشتراكات :

دخل الاشتراك الشهرى	الـفــــــات
چئىـــــه	
1	1
170	Y
10.	*
Y • •	٤
Y0+	
٣٠٠	٦
<b>70</b> -	V
٤٠٠	^
٤٥٠	4
0	١.
00.	
7	١٢
70.	14
Y · ·	۱٤
Vo •	10
***	١٦
٨٥٠	
9	11
90+	19
\ • • •	۲۰

 $\widetilde{\sim}$ 

#### ملاحظات:

۱ ـ لوزير التأمينات بقسرار يصدره زيادة شرائح دخل الاشتراك الشهرى، وذلك بما لا يجاوز مجموع أجر الاشتراك الأساسى والمتغير، وفقًا لقانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ۷۹ لسنة ۱۹۷۰ المشار إليه.

٢ ـ يشترط لصرف الحقوق التأمينية المستحقة، وفقًا لأحكام هذا القانون أداء الالتزامات المقررة وفقًا لأحكامه.

٣ ـ تلغى تباعًا فتات دخل الاشتراك التي تقل عن الحد الأدنى لأجر الاشتراك الأساسى في قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ المشار إليه.

الجريدة الرسمية العدد ٢١ تابع في ٢٤/ ٥/ ٢٠٠١

### قانون رقم ۲۰ نسنة ۲۰۰۱ بزیادة العاشات العسکریة

وتعديل بعض أحكام قانون التقاعد والتأمين والمعاشات للقوات المسلحة الصادر بالقانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٧٥ باسم الشعب

#### رئيس الجمهورية

قرر مـجلس الشعب القانون الآتى نصمه، وقد أصدر ناه:

#### (المادة الأولى)

تزاد بنسبة (۱۰٪) المعاشات المستحقة في ٢٠٠١/٦/ ٢٠٠١ وفقًا لأحكام قانون التقاعد والتأمين والمعاشات للقوات المسلحة الصادر بالقانون رقم ٩٠ لسنة ٩٠.

# وتعتبر هذه الزيادة جزءًا من المعاش، وتسرى في شأنها جميع أحكامه، وذلك بمراعاة ما يأتى:

المستحق لصاحب المعاش والمستحقين من معاش المستحقين من معاش المستحقين من معاش الراتب الأصلى وإعانات وزيادات هذا المعاش، وذلك عدا إعانة العجز الكلى المنصوص عليها في المادة الثانية عشرة من القانون رقم ١٩٨٠ لسنة ١٩٨٠ بتعديل بعض أحكام قانون التقاعد والتأمين والمعاشات للقوات المسلحة الصادر بالقانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٧٥.

٢ ـ يكون الحد الأقصى للزيادة فى حدود الزيادة المستحقة على المعاش الأصلى مضافًا إليه الزيادات المستحقة على المعاش حتى تاريخ العمل بهذا القانون بما لا يجاوز الزيادة المقررة للمعاملين بأحكام قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ والقيرارات المنفذة له، وذلك باستثناء معاشات المصابين أو الشهداء في العمليات الحربية.

٣ ـ تستحق هذه الزيادات بالإضافة للحدين الأدنى والأقصى للمعاش.

٤ ـ توزع الزيادة بين المستحقين بنسبة أنصبتهم
 بافتراض وفاة صاحب المعاش في ٣٠/٣/ ٢٠٠١.

٥ ـ تستبعد إعانة غلاء المعيشة المقررة بمقتضى قرارى مبحلس الوزراء الصادرين في ١٩٥٠/٢/ ١٩٥٠، ٢٠/٣٠ من المجمع المشار إليه في البند (١) عند توزيع أو رد المعاش على المستحقين وتستحق لهم وفقًا للقواعد المنصوص عليها في هذين القرارين.

#### (المادة الثانية)

يستبدل بنصوص المواد ٤٩ مه بند (٥) فقرة أخيرة من القانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٧٥ المشار إليه والمادة الثانية (فقرة أولى) من القانون رقم ١٥ لسنة ١٩٨٤، النصوص الآتية:

# الجستادفي التسشتريعيات الوظيسة فيستة

💥 مادة ٤٩. بند (٥) فقرة أخيرة ا

"ويصرف للابن أو الأخ في حالة قطع معاشه منحة تساوى معاش سنة بحد أدنى مقداره مائتى جنيه ولا تصرف إلا لمرة واحدة، ويصدر وزير الدفاع بالاتفاق مع وزير التأمينات قراراً بقواعد وشروط صرف هذه المنحة".

#### المادة الثانية (فقرة أولى):

"يقتطع احتياطى معاش إضافى من الفئات المنصوص عليها فى البندين (أ، ب) من المادة (١) من قانون التقاعد والتأمين والمعاشات للقوات المسلحة الصادر بالقانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٧٥ بنسبة (٩٪) شهريًا من العناصر الآتية:

- (أ) بدل طبيعة العمل، وما زاد عن الحد الأقصى للأجر الأساسى.
  - (ب) بدل الجهود الإضافية بفئة المنطقة المركزية.
- (ج.) علاوة أركان حرب التخصصية والوظيفية وعلاوة التشكيل حسب الأحوال.
- (د) العملاوة الخاصة المقسررة بالقمانون رقم ٨٣ لسنة ١٩٩٧ د) اعتبارًا من ١/٧/٧٩١.
- (هـ) العملاوة الخماصة المقسررة بالقمانون رقم ٩٣ لسنة 1٩٩٨ اعتبارًا من ١٩٩٨/٧/١.
- (و) العملاوة الحساصة المقررة بالقمانون رقم ١٩ لسنة المعملاوة الحسارًا من ١٩/٧/١٩٩٠.
- (ز) العلاوة الخاصة المقررة بالقانون رقم ١٤ لسنة ٢٠٠٠ اعتبارًا من ١/٧/ ٢٠٠٠.
- (ح) العسلاوة الخساصة المقسررة اعسساراً من ١/٧/١).

#### (المادة الثالثة)

يراعى في شأن العلاوات الخاصة المقررة اعتباراً من / ۱ / ۷ ما يلى:

۱ ـ تضاف إلى أجر الاشتراك الأساسى في القانون رقم ۹۰ لسنة ۱۹۷۵ المشار إليه، وذلك اعتباراً من

التاريخ المحدد لضمها إلى الأجر الأساسى، وفقًا للقانون الصادر بمنحها.

٢ ـ لا يستحق المعاش الإضافي عن هذه العلاوة الخاصة لحالات استحقاق المعاش التي تنشأ اعتباراً من تاريخ ضمها للأجر الأساسي.

#### (المادة الرابعة)

تضاف فقرة جديدة إلى المادة (٢) من قانون التقاعد والتأمين والمعاشات للقوات المسلحة المشار إليه، نصها الآتى:

«ويزاد الحد الأقصى المشار إليه بقيمة العلاوات الخاصة منسوبة إليه في التواريخ المجددة لضمها».

#### (المادة النخامسة)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به اعتبارًا من ٣٠/ ٢/ ٢٠٠١.

يبصم هذا القائون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من أوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في غرة ربيع الأول سنة ١٤٢٢ هـ (الموافق ٢٤ مايو سنة ٢٠٠١م).

#### حسنى مبارك

الجريدة الرسمية العدد ٢١ تابع في ٢٤/٥/٢٤

قانون رقم ۱ ۱ ۱ سنة ۱ ۲۰۰۱ بتعدیل بعض أحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام الصادر بالقانون رقم ۲۰۲ لسنة ۱۹۹۱

باسم الشعب

#### رئيس الجمهورية

قرر مسجلس الشعب القانون الآتى نصسه، وقد أصدرناه:

#### (المادة الأولى)

تضاف إلى المادة (١٤) من قسانون شركات قطاع الأعسمال العام الصادر بالقانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ فقرة جديدة، نصها الآتى:

# الجستان في التشريعات الوظيفي

"ولوزير المالية أو من يفوضه الخصم من خلال البنك المركزى المصرى بمستحقات الدولة في أرباح الشركات القابضة طبقًا لحساب التوزيع المصادق عليه من الجمعية العامة على حسابات هذه الشسركات بالجهاز المصرفي، وذلك في حالة تخلفها عن السداد في موعد غابته ستة أشهر من قرار الجمعية العامة بتوزيع الأرباح».

#### (المادة الثانية)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره.

يبصم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برثاسة الجمهورية في ٣ ربيع الآخر سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ٢٤ يونية سنة ٢٠٠١م).

#### حستىمبارك

الجريدة الرسمية العدد ٢٥ مكرر (أ) في ٢٠٠١/٦/٢٤

# قرار رئيس جمهورية مصر العربية رقم ۱۲۸ لسنة ۲۰۰۱ في شأن إنشاء مركز معلومات التجارة

#### رئيس الجمهورية

بعد الاطلاع على الدستور؟

وعلى القسانون رقم ٥٧ لسنة ١٩٣٩ الخساص بالعلامات والبيانات التجارية؟

وعلى القانون رقم ٤٨ لسنة ١٩٤١ الحاص بقسمع التدليس والغش؛

وعلى المرسوم بالقانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٤٥ الخاص بشئون التموين؛

وعلى القسانون رقم ١٣٣ لسنة ١٩٤٩ الخساص ببراءات الاختراع والرسوم والنماذج الصناعية؛

وعلى القسانون رقم ٥٥ لسنة ١٩٥١ الخساص الأسماء التجارية؛

وعلى القانون رقم ١٨٩ لسنة ١٩٥١ بشأن الغرف التجارية؛

وعلى القانون رقم ٦٦ لسنة ١٩٦٣ بإصدار قانون الهيئات العامة؛

وعلى القسانون رقم ١٠٩ لسنة ١٩٧٥ الخساص بالتعاون الاستهلاكي؛

وعلى القانون رقم ٣٤ لسنة ١٩٧٦ في شأن السجل التجاري؛

وعلى القانون رقم ٦٨ لسنة ١٩٧٦ بشأن الرقابة على المعادن الثمينة؛

وعلى القانون رقم ١٤٤ لسنة ١٩٨٨ بشأن إصدار قانون الجهاز المركزى للمحاسبات والمعدل بالقانون رقم ١٩٧٨ لسنة ١٩٩٨ كا

وعلى القسانون رقم ١٠٥ لسنة ١٩٩٢ بأحكام الرقابة المالية للهيئات العامة الاقتصادية؛

وعلى القيانون رقم ١ لسنة ١٩٩٤ في شأن الوزن والقياس والكيل؛

وعلى القانون رقم ١٤١ لسنة ١٩٩٤ بإنشاء بورصة البضاعة الحاضرة للأقطان (بورصة ميناء البصل)؛

وعلى القانون رقم ٢١٠ لسنة ١٩٩٤ بتنظيم تجارة القطن في الداخل؛

وعلى القانون رقم ٢١١ لسنة ١٩٩٤ بشان اتحاد مصدرى القطن؛

وعلى القانون رقم ١٧ لسنة ١٩٩٩ بإصدار قانون التجارة؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٩١٣ لسنة ١٩٦٢ بإلحاق بعض المصالح بوزارة التموين؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٦٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن إنشاء مراكز المعلومات والتوثيق في الأجهزة الإدارية للدولة والهيئات العامة وتحديد اختصاصاتها؟

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٧٩ لسنة ١٩٩٩ بتنظيم وزارة الاتصالات والمعلومات؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٨١ لسنة ١٩٩٩ بتنظيم وزارة التموين والتجارة الداخلية؛

وبناء على موافقة مجلس الوزراء؛

#### قسرر: (المادة الأولى)

ينشأ مركبز يسمى (مركبنز معلومات التجارة) وتكون له الشخصية الاعتبارية العامة كهيئة اقتصادية عامة ويتبع وزير التموين والتجارة الداخلية ويكون مقره مدينة القاهرة، ويجوز للمركبز إنساء فروع له فى المحافظات الأخرى.

#### (المادة الثانية)

يهدف مركز معلومات التجارة إلى تحقيق الأهداف والأغراض الآتية:

أولاً، توفير المعلومات الدقيقة والكاملة عن نظم التجارة والسلع والخدمات والأسواق والطاقات الإنتاجية المحلية والمؤسسات العامة في التجارة الداخلية بمراحلها ابتداء من تحرك المنتجات من المصانع وحتى وصولها إلى المستهلك الأخير وتسجل هذه المعلومات بجميع أنواعها وأشكالها باستخدام مختلف الوسائط المادية والألكترونية وتتاح هذه الخدمة للتجار والمصنعين والمستثمرين والباحثين والمتعاملين في مجال التجارة والصناعة والإنتاج باستخدام وسائل الاتصالات المباشرة واللاسلكية والألكترونية والفاكس وغيرها من الوسائل الحديثة لتحقيق فاعلية وكفاءة قطاعات الإنتاج والخدمات المحلية والاستغلال الأمثل لإمكانياتها ورفع الكفاءة المتنافسية للاقتصاد القومي وتنمية الكوادر البشرية في هذه المجالات.

ثانيا، توفير وتعميق وتحديث قنوات الاتصال بين المراكز ومصادر المعلومات في الداخل في مجال السلع التي تستوردها هيئة السلع التموينية وتتعامل فيها وزارة التموين والتجارة الداخلية

باستخدام وسائل التقنية الحديثة بما يحقق السرعة والدقة بهدف الوفاء بمتطلبات المركز من المعلومات لإنجاز خدمات المعلومات لمن يطلبها من الأفراد والجهات المعنية المختلفة.

ثالثاً والكاملة عن نظم التجارة والسلع والخدمات الدقيقة والكاملة عن نظم التجارة والسلع والخدمات والأسواق المحلية من جميع مصادرها في الداخل والخارج بوضع النظم القادرة على أداء خدمات المعلومات في هذا المجال وبما يدخل في اختصاصات وتحقيق أهداف وأغراض المركز.

رابعًا. إعداد ونشر البيانات بشكل منتظم عن حركة الصرف من مبيعات \_ ومسخزون وأسعار \_ وموسسات جديدة.

#### (المادة الثالثة)

يقوم مركز معلومات التجارة بجميع الأنشطة والأعمال اللازمة لتحقيق أهدافه وأغراضه، وعلى الأخص ما يلى:

١ بناء قواعد المعلومات المتكاملة والدقيقة وتحديثها باستمرار في مجال التجارة بجميع صورها ووسائلها في الأسواق المحلية.

٢ - التنسيق مع كافة الجهات المعنية داخليًا وخارجيًا من خلال شبكات المعلومات المحلية والعالمية خاصة فيما يتعلق بالفرص التجارية بالنسبة للسلع التي تستوردها هيئة السلع التموينية وتتعامل فيها وزارة التموين والتجارة الداخلية.

٣- التنسيق مع الجمهات المعنية لعقد الدورات التدريبية والندوات والمؤتمرات والمعارض وإعداد النشرات والكتالوجات الورقية والألكترونية للإعلان عن أنشطة وخدمات المركز ونتائج بحوثه في مجال التجارة.

٤ ـ المشاركة في الأنشطة الدولية المرتبطة بمعلومات
 التجارة الداخلية بكافة أنواعها والتجارة الألكترونية

## الجي التي في التي شريع الاوظي في ال

وكذلك دراسات الجدوى للمشروعات وبحوث التسويق والمتعلقة بتحقيق أهداف المركز وحماية الملكية الفكرية الألكترونية وضمان سرية وأمن المعلومات المتعلقة بها.

ما التنسيق مع الغرف السجارية والصناعية وشركات التأمين والقطاع المصرفي لتأمين صحة العمليات التي تتم عن طريق الإنترنت في مجال التجارة الألكترونية.

#### (المادة الرابعة)

مع عدم الإخلال بسرية البيانات المحددة في القوانين المختلفة، تلتزم جميع الوزارات والمصالح والمحافظات وشركات قطاع الأعمال العام والخاص والجامعات والكليات ومراكس البحوث والاتحادات والجمعيات والبنوك والغرف التجارية والصناعية وجمعيات رجال الأعمال والمستثمرين بسزويد مركز معلومات التجارة بما يطلبه من بيانات وإحصاءات وبحوث ودراسات متعلقة بالنشاط التجاري وتنمية حركة التجارة والاستثمار وتكون لازمة لتحقيق أهدافه وأغراضه طبقًا للخطة التي يتم وضعها لتوفير المعلومات اللازمة للمركز.

#### (المادة الخامسة)

يصدر الهيكل التنظيمي لمركز معلومات التجارة من التقسيسمات الرئيسية والفرعية بقرار من مجلس الإدارة كما تعتمد اللوائح المالية والإدارية ولوائح العاملين الخاصة بالمركز وذلك دون التقيد باللوائح والقواعد الحكومية ومع الالتزام بالقانون الصادر باعتماد موازنة المركز والأحكام العامة المنظمة للهيئات الاقتصادية.

#### (المادة السادسة)

يكون للمركز مجلس إدارة من ٧ أعضاء ويشكل برئاسة وزير التموين والتجارة الداخلية، وعضوية ممثلين عن كل من الجهات الآتية:

- ١ \_ وزارة التموين والتجارة الداخلية.
  - ٢ \_ وزارة الاتصالات والمعلومات.

٣ ـ الاتحاد العام للغرف التجارة المصرية.

- ٤ \_ الاتحاد العام للصناعات.
- ٥ ـ جمعيات المستثمرين في المناطق الصناعية.

ويجوز للمجلس أن يستعين بمن يراه من ذوى الخبرة في مسجالات عدمل المركز، دون أن يكون لأى منهم صوت معدود.

ويصدر المجلس قراراته بأغلبية أصوات أعضائه، وعند التساوى يرجح الجانب الذى منه الرئيس.

#### (المادة السابعة)

يختص مجلس الإدارة بإصدار كافة اللوائح ونظم العمل والقواعد المتعلقة بشئون المركز وهيكله التنظيمى ونظام تعامله مع الغير، وأساليب مباشرته لنشاطه كمركز له طبيعة خاصة، وذلك دون التقيد بالنظم والقواعد الحكومية وفي إطار القانون الصادر باعتماد موازنة المركز وبمراعاة الأحكام القانونية التي تخضع لها الهيئات الاقتصادية ويكون له متابعة تنفيذ أهدافه وإعداد تقارير سنوية عن سير العمل للجهات المؤسسة.

ويحدد مجلس الإدارة دور كل من الجهات المشاركة في مجلس إدارة المركز في بناء مقوماته المادية والفنية وتدعيمها، كما يضع مجلس الإدارة الأسلوب الأمثل لإدارة المركز وفقًا للنظام العام المتبع في إدارة الهيئات الاقتصادية وللمركز أن يتعاقد مع الجهات المتخصصة لتنفيذ بعض أنشطته وفقًا لمعايير الكفاءة والفاعلية المستهدفة.

ويعين المجلس مديراً للمركز عثله أمام القضاء وفي صلاته بالغير، كما يحدد مسئولياته واختصاصاته ومعاملته المالية، للمجلس دعوته لحضور جلساته دون أن يكون له صوت معدود.

#### (المادة الثامنة)

#### تتكون موارد المركز من :

١ \_ مساهمة الخزانة العامة والأشخاص الاعتبارية العامة الأخرى في رأس مال المركز والتي يتفق عليها مع وزيرى المالية والتخطيط.

# الجهدان التهالة التهالية المسالة الوظايدة المسالة المس

٢ \_ النبرعات والمعونات والهبات التي ترد من الأشاخاص الطبيعية والاعتبارية المحلية والإقليمية والدولية، التي يصدر بقبولها قرار من مجلس الإدارة.

٣ ـ المبالغ التي يحصل عليها المركز مقابل الخدمات التي يؤديها للغير.

- ٤ \_ عائد استثمارات أموال المركز.
- ه \_ أى موارد أخرى للمركز يقرها مجلس الإدارة. وينشأ حساب خاص للمركز في أحد البنوك الوطنيسة تودع فيه هذه الموارد، ويتم المصرف من هذا الحساب لمواجهة نفقات المركز وتحقيق أهدافه وممارسة نشاطه.

#### (المادة التاسعة)

يكون رأس مال المركز مبلغ ٤ مالايين جنيه تساهم فيه الجهات التالية، موزعًا كالآتى:

(۵ر۱ ملیون جنیه) وزارة التموين والتجارة الداخلية

(٥ر١ مليون جنيه) وزارة الاتصالات والمعلومسات كما يساهم الاتحاد العام للغرف

(۱٫۰ ملیون جنیه) التجاريسة المصريسة بمبلسغ (المادة العاشرة)

تتم إدارة المركز على أساس اقتصادى ويكون للمركز موازنة خاصة تشتمل على إيراداته ومصروفاته، وتعد على نمط موازنات الهيئات العامة الاقتصادية، ويتحتم تحقيق التوازن المالي في الموازنة الجارية للمركز وتوفير مقومات التوازن الطويل الأجل بالنسبة للموازنة الرأسمالية.

وتبدأ السنة المالية للمركز وتنتهى مع بداية ونهاية السنة المالية للدولة.

#### (المادة الحادية عشرة)

يخضع المركز لأحكام الرقابة المالية المقررة بالنسبة للهيئات العامة الاقتصادية بمقتضى القانون رقم ١٠٥ لسنة ١٩٩٢ وقانون الجهاز المركزي للمحاسبات رقم ١٤٤ لسنة ١٩٨٨ والمعدل بالقانون رقم ١٩٨٧ لسنة ١٩٩٨.

#### (المادة الثانية عشرة)

ينشر هذا القرار في الجريدة الرسمية، ويعمل به اعتبارًا من اليوم التالى لتاريخ نشره.

صدر برئاسة الجمهورية في ١٦ صفر سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ۱۰ مايو سنة ۲۰۰۱م).

#### حسنىمبارك

₩ الجريدة الرسمية العدد ١٩ تابع في ١٠/٥/١٠٠٠

قرار رئيس جمهورية مصرالعربية رقم ۱۶۶ نسنة ۲۰۰۱ (\*) بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الجامعات

#### رئيس الجمهورية

بعد الاطلاع على الدستور؛

وعلى قانون تنظيم الجامعات الصادر بالقانون رقم

وعلى اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الجامعات الصادرة بقرار رئيس الجمهورية رقم ٢٠٨ لسنة ١٩٧٥؛ وعلى ما عسرضه وزير التعليم العالى بعمد أخذ رأى مجالس الجامعات وموافقة المجلس الأعلى للجامعات؛ وبعد موافقة مجلس الوزراء؟

وبناء على ما ارتآه مجلس الدولة؛

#### قسرر: (المادة الأولى)

يستبدل بنص الفقرة الرابعة من المادة (٢٧١) أو لأ من اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الجامعات المشار إليها النص الآتي:

«ويعفى المعيدون والمدرسون المساعدون وسائر القائمين بالتدريس بالجامعات والكليات والمعاهد العليا التابعة لوزارة التعليم العالى وطلاب منح التفرغ للدراسات العليا بالجامعات من أداء هذه الرسوم مع الاستفادة من هذه الخدمات».

# الجستانينا في التشريعات الوظيف ي

#### (المادة الثانية)

ينشر هذا القرار في الجريدة الرسمية، ويعمل به اعتباراً من اليوم التالي لتاريخ نشره.

صدر برئاسة الجمهورية في ٨ ربيع الأول سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ٣١ مايو سنة ٢٠٠١م).

#### حسنىمبارك

الجريدة الرسمية العدد ٢٣ في ٧/ ٦/ ١٠٠١

# ثالثًا: قرارات رئيس مجلس الوزراء:

قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ۲۰۰۱ نسنة ۲۰۰۱ (\*) في شأن إنشاء لجنة مراجعة وتدقيق البيانات على مستوى جمهورية مصر العربية رئيس مجلس الوزراء

بعد الاطلاع على الدستور؟

وعلى القانون رقم ١١٨ لسنة ١٩٦٤ بإنشاء الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٦٢٧ لسنة ١٩٨١ في شأن إنشاء مراكز المعلومات والتوثيق في الأجهزة الإدارية للدولة والهيئات العامة واختصاصاتها؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ١١٢ لسنة ١٩٨٦ في شأن استخدام الأجهزة الحكومية والقطاع العام للحاسبات الإلكترونية ومستلزماتها؟

وعلى قرار وزير شئون مجلس الوزراء ووزير الدولة للتنمية الإدارية رقم 1 لسنة ١٩٩٧ في شأن إنشاء وتنظيم مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار برئاسة مجلس الوزراء.

### قــرر: (المادة الأولى)

تشكل لجنة دائمة لمراجعة وتدقيق البيانات على مستوى الوزارات والأجهزة الحكومية والهيئات العامة

برئاسة رئيس مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء، وعضوية:

> ممثل لوزارة التخطيط والدولة للتعاون الدولى. ممثل للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.

أربعة من أساتذة الجامعات، يتم اختيارهم بالتنسيق بين رئيس اللجنة ورؤساء الجامعات. اثنين من خبراء أمن المعلومات.

#### (المادة الثانية)

تستهدف اللجنة خلق الثقة في البيانات والمعلومات التي تصدر عن الجهات الحكومية، وإزالة أسباب التناقض والتضارب فيها والارتقاء بجودة البيانات والمعلومات وزيادة الاعتماد عليها بما يسهم في دعم القرار على المستوى القومي، وتلبية متطلبات التخطيط والتنمية.

#### (المادة الثالثة)

تختص اللجنة بتحقيق المستهدف من إنشائها، ولها على الأخص:

مراجعة ما تم تحقيقه وتنفيذه من أنشطة بخصوص تكامل قواعد البيانات على المستوى القومي.

وضع الأسس والمعايير القياسية والضوابط التى تضمن جودة البيانات واكتمالها وتأمينها وإزالة أسباب التناقض بها.

مراجعة ودراسة النشريعات المتعلقة بتخزين وتداول وتأمين ونشر البيانات والمعلومات بما يتمشى مع المفاهيم الحديثة وتكنولوچيا المعلومات والاتصالات المتاحة.

وضع أو تبنى منهبجية موحدة للتطبيق على نظم المعلومات وقواعد البيانات في الجهات الحكومية.

حصر ومراجعة قواعد البيانات لدى الوزارات والجهات الحكومية المختلفة.

مراجعة الأكواد ونظم التكويد المستخمدمة في الجهات المختلفة ووضع أساليب التحويل فيما بينها، ووضع أو تبنى نظام موحد للتطبيق في المستقبل.

# المستديد في النست في

وضع تعاريف كاملة ودقيقة للبيانات والمؤشرات والمعلومات المتداولة في كل قطاع أو وزارة وتعميم ذلك على المستوى القومي.

تحديد المصادر الأولية لكل بيان.

تحديد مستولية وأساليب ودورية جمع ومراجعة وتحديث البيانات.

إعداد وإصدار دليل بيانات قسومى موحد استناداً إلى معايير قياسية.

وضع وتحديد أساليب وآليات تدفق وتبادل البيانات والمعلومات داخل الجهة الواحدة وبين الجهات بعضها البعض وخاصة أساليب التداول والتبادل الإلكتروني،

وضع وتحديد أساليب وآليسات ومحددات نشر البيانسات والمعلسومسات سواء في وسائل الإعلام أو الإنترنت.

دراسة متطلبات التنمية الشاملة من البيانات والمعلومات والمؤشرات ووضع الآليات اللازمة لبناء قواعد البيانات القومية التي تحقق ذلك وضمان تحديثها وجودتها واعتماديتها.

#### (المادة الرابعة)

تعاون اللجنة الدائمة في مهامها لجنة موسعة تضم مثلين للوزارات والأجهزة والهيئات المعنية بتنفيذ هذا القرار، يصدر بتشكيلها قرار من رئيس اللجنة الدائمة، بناء على ترشيح الجهات المشار إليها.

كما تشكل بكل وزارة أو جهاز أو هيئة معنية لجنة يرأسها ممثل الجهة في اللجنة الموسعة، وتكون مهمتها تنفيذ القرارات المتى تصدر عن اللجنة الدائمة واللجنة الموسعة.

#### (المادة الخامسة)

تكون للجنة الدائمة واللجنة الموسعة، أمانة فنية، يتم اختيار العاملين فيها، من مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار والجهاز المركزي للتعبئة العامة

والإحصاء، ووزارة التخطيط والدولة للتعاون الدولى، يرأسها ويدير شئونها رئيس يصدر بتعيينه قرار من رئيس اللجنة، محددًا معاملته المالية، ويكون مقررًا للجنة الدائمة.

#### (المادة السادسة)

تقدم اللجنة الدائسة تتقارير دورية لرئيس متجلس الوزراء بناء على عرض الأمانة الفنية، وما يقدم من اللجنة الموسعة واللجان الفرعية.

#### (المادة السابعة)

على الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار.

صدر برئاسة مجلس الوزراء في ٢ صفر سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ٣٦ أبريل سنة ٢٠٠١م).

رئيس مجلس الوزراء دكتور/ عاطف عبيد

۱ الوقائع المصرية العدد ۹۹ في ۲/٥/۱٠٠٢

# قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٨١٦ نسنة ٢٠٠١ (\*)

#### رئيس مجلس الوزراء

بعد الاطلاع على الدستور؛

وعلى قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة الصادر بالقانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨؛

وعلى قسرار رئيس مسجلس الوزراء رقم ٢٤ لسنة ١٩٨١ المعدل بالقرار رقم ٢١٨ لسنة ١٩٨٢

وبناء على ما عرضه وزير الدولة للتنمية الإدارية؛

#### فىسىرد: (المادة الأولى)

ووفق على استمرار العمل بأحكام قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٢٤ لسنة ١٩٨١ المشار إليه على أن يقوم الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة بالموافقة على النقل من مجموعة الخدمات المعاونة التي تم تدريبها تدريباً تحويلياً إلى المجموعة الحرفية في الجهات الإدارية التي

# الجيدان الوظايد والمسال الوظايد والمسالة

Diploma Di Superamento dell'Esame di stato Conclusivo del corso di studio di Liceo Scientifico.

وتعادل شهادة إتمام الدراسة الثانوية العامة بجمهورية مصر العربية.

المادة الثانية على جميع الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار، وينشر في الوقائع المصرية.

وزير التربية والتعليم دكتور/ حسين كامل بهاء الدين

الوقائع المصرية العدد ١١٣ في ٢٢/ ٥/ ٢٠٠١

وزارةالمالية

قرار وزارى رقم ٤٨٦ نسنة ٢٠٠١(\*) بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الإعفاءات الجمركية

وزيرالمالية

بعد الاطلاع على قانون الجسمارك الصادر بالقانون رقم ٦٦ لسنة ١٩٦٣؛

وعلى قبانون تنظيم الإعبقاءات الجمركية الصادر بالقانون رقم ١٨٦ لسنة ١٩٨٦؛

وعلى قسرار وزير المالية رقم ١٩٣٦ لسنة ١٩٨٦ باللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الإعفاءات الجمركية رقم ١٨٦٦ لسنة ١٩٨٦؟

هــرد، (المادة الأولى)

يستبدل بنص المادة (٢٦) من قرار وزير المالية رقم ١٩٣ لسنة ١٩٨٦ المشار إليه النص الآتى:

مادة (۲۱):

١ ـ لا يجوز نقل ملكية الأصناف المعفاة كليًا أو جزئيًا المعفاة كليًا أو جزئيًا المعمد المعفية المعمد المعمد

تعانى من عجر فى هذه النوعية من العمالة ويوجد بها فائض من العماملين بمجموعة الخدمات المعاونة، وذلك مع مراعاة أحكام القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ المشار إليه.

#### (المادة الثانية)

ينشر هذا القرار في الجريدة الرسمية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره.

صدر برئاسة مجلس الوزراء في ٢٢ ربيع الأول سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ١٤ يونية سنة ١٠٠١م).

رئيس مجلس الوزراء دكتور/ عاطف عبيد

الوقائع المصرية العدد ٢٦ في ٢٨/ ٦/ ٢٠٠١

# رابعًا: قرارات الوزراء؛

وزارة التربية والتعليم قرار وزارى رقم ١٠٦ لسنة ٢٠٠١ (\*) بتاريخ ٢٠٠١/٥/٨

وزير التربية والتعليم

بعد الاطلاع على القانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ رتعديلاته؛

وعلى محضر اجتماع لجنة معادلة المؤهلات الوطنية بتاريخ ١٩٦٧/٩/٢١ والمعتمد منا في ١٩٦٧/٩/١؛ وعلى القرار الوزاري رقم ١٥١ لسنة ١٩٧٢؛ وعلى موافقتنا بتاريخ ٨/ ٩/ ٢٠٠٠؛

وعلى القسرار الوزارى رقم ٤٩ بتساريخ ٢٠٠١/٢/٢١

قــرر:

المادة الأولى - تغيير المسمى الرسمى لشهادة الثانوية الإيطالية ـ القسم العلمى

(al Diploma Di Maturità Scientifica). ليصبح على النحو التالى:

# الحديدة في التشريع التالوظيدة بيدة

يقصد بالاستعمال في غير الغرض الذي تقرر الإعفاء أو التيسير الجمركي من أجله استخدام الأشياء بواسطة نفس الشخص الذي تقرر له الإعفاء أو التيسير ولكن فيى غير ما تقرر له أو بواسطة أشخاص أو جهات غير التي تقرر لها الإعفاء أو التيسير، ويعتبر الاستخدام على ذلك الوجه مخالفة جمركية تطبق بشأنها حكم المادة (١١٨) من قانون الجمارك.

" في حالة التصرف في مشروع بكامله أو أيلولته للغير أو تخارج المستوردين منه، يكون للجمارك حق تتبع الأشياء المعفاة في هذا المشروع تحت أي يد بغرض التحقق من استخدامها في الغرض الذي أعفيت من أجله طوال مدة حظر التصرف.

#### (المادة الثانية)

ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره.

صدر في ۲۹/ ۱/٤ ۲۰۰۲.

وزير المالية دكتور/ مدحت حسانين

۱۱ الوقائع المصرية العدد ٩٤ تابع في ٢٠٠١/٤/٢٩

### وزارة المالية قرار وزارى رقم ١٩٤ لسنة ٢٠٠١ (\*) بقواعد صرف العلاوة الخاصة الشهرية المقررة وفقاً للقانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١

وزيرالمالية

بعد الاطلاع على القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ بمنح العاملين بالدولة علاوة خاصة؛

وعلى القانون رقم ١٩ لسنة ٢٠٠١ بزيادة المعاشات وتعديل بعض أحكام قوانين التأمين الاجتماعي؛

وعلى القانون رقم ٢٠ لسنة ٢٠٠١ بزيادة المعاشات العسكرية وتعديل بعض أحكام قانون التقاعد والتأمين

والمعاشات للقوات المسلحة الصادر بالقانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٧٥؛

### قــرد: (المادة الأولى)

تمنح العلاوة الخاصة الشهرية المنصوص عليها في المادة الأولى من القانون رقم ١٨ لسنة ١٠٠١ المسار إليه آنفًا للعاملين داخل جمهورية مصر العربية الدائمين والمؤقتين بمكافآت شاملة بالجهاز الإدارى للدولة ووحدات الإدارة المحلية والهيئات والمؤسسات العامة وشركات القطاع العام وشركات قطاع الأعمال العام والعاملين بالدولية الذين تنظم شئون توظفهم قوانين أو لوائح خاصة، ودوو المناصب العامة والربط الثابت.

#### (المادة الثانية)

تحسب العلاوة الخاصة الشهرية المشار إليها في المادة الأولى من هذا القرار والمقررة بالمادة الأولى من القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ بواقع (١٠٪) من الأجر الأساسي أو المكافأة الشاملة المستحقة للعامل في ٣٠/٦/١٠٠٠ أو عند التعيين لمن يعين بعد هذا التاريخ، ولا تعتبر هذه العلاوة جرءاً من الأجر الأساسي للعامل، ولا تخضع هذه العلاوة لأية ضرائب أو رسوم.

ولا يعتد عند حساب هذه العلاوة بأية مكافآت أو رواتب إضافية أو بدلات أو علاوة اجتماعية أو علاوة إضافية أو بالعلاوات الخاصة المقررة بالقوانين أرقام ٥٥ لسنة ١٩٩٦، ٢٨ لسنة ١٩٩٧، ٩٠ لسنة ١٩٩٩، ٢٠٠ لسنة ٢٠٠٠.

#### (المادة الثالثة)

لا تصرف العلاوة الخاصة الشهرية المقررة بالمادة الأولى من القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ المشار إليه للعاملين الآتي بيانهم:

(أ) العاملون الذين يعملون في الخارج في مختلف الجهات المنصوص عليها في المادة الأولى من هذا القرار.

# الجستايا في التسشريعات الوظيمة

- (ب) العاملون المعارون للعمل خارج البلاد أو للعمل بالداخل لغير الجهات المنصوص عليها بالمادة الأولى من هذا القرار.
- (ج) العاملون الموجودون بالداخل في إجازة خاصة بدون مرتب.
- (د) من لا يتقساضى مرتبه فى الداخل من العاملين الموجودين بالخارج فى إجازات خاصة أو إجازات أو منح دراسية أو بعشات، وذلك طوال مدة الإجازة أو المنحة أو البعثة.

وتصرف العلاوة للفئات المشار إليها آنفًا عند العودة من العمل في الخارج أو الإعارة أو الإجازة أو المنحة أو البعشة، وذلك اعتبارًا من تاريخ تسلمهم العمل بالداخل وعلى أسساس الأجسر الأسساسي في اللداخل وعلى أسساس الأجسر الأسساسي في التاريخ، ووفقًا للقواعد المنصوص عليها في المادة الثانية من هذا القرار.

#### (المادة الرابعة)

يكون صرف العلاوة الخاصة الشهرية بالنسبة للمنتدبين والمعارين، على النحو التالى:

المنتدبين منها.

المعارون للعمل بالجهات المنصوص عليها بالمادة الأولى من هذا القرار، تبصرف لهم العلاوة الخاصة من الجهة المعارين إليها.

#### (المادة المخامسة)

تصرف العلاوة الخاصة للعاملين المؤقتين بالشروط تالية:

- ١ \_ أن يكون قد صدر بشأنهم قرار من السلطة المختصة.
- ٢ أن يتم الخصم بالعلاوة المذكورة على الاعتمادات
   التى يخصم عليها بأجورهم، وذلك تحت عنوان
   (العلاوة الخاصة).

ولا يستحق هذه العلاوة العمال التابعون للمقاولين أو لمتعهدي أداء أشغال أو أعمال معينة.

#### (المادة السادسة)

فى حالة الجمع بين المعاش ودخل من العمل فى إحدى الجهات المشار إليها فى المادة الأولى من هذا القرار، يكون صرف العلاوة الخاصة والزيادة فى المعاش التى تقررت بالقانونين رقمى ١٩، ٢٠ لسنة ٢٠٠١، وفقًا للضوابط التالية:

أولاً، إذا كان العامل مستحقًا لمعاش عن نفسه ويقل سنه عن الستين تصرف له العلاوة الخاصة بتوافر شروط استحقاقها، وعلى جهة عمله أن تخطر جهة صرف المعاش بذلك، فإن كانت هذه العلاوة أقل من الزيادة في المعاش زيد المعاش بمقدار الفرق بينهما، أما إن كانت العلاوة تساوى الزيادة في المعاش أو تزيد عنها فلا تصرف له الزيادة في المعاش.

وبالنسبة لحالات العاملين من أصحاب المعاشات العسكرية التي يوقف فيها صرف المعاش، لا تدخل العلاوة الحاصة ضمن العناصر التي تستبعد عند تحديد جزء المعاش الواجب صرفه.

ثانيا، إذا كان العامل مستحقًا لمعاش عن نفسه وبلغ سن الستين أو جاوزها تصرف له الزيادة في المعاش، فإن كانت هذه الزيادة أقل من العلاوة الخاصة أدى إليه الفرق بينهما من الجهة التي يعمل بها بعد الحصول على بيان رسمي من الجهة القيائمة بصرف المعاش بقيمة الزيادة المستحقة له.

ثالثاً، إذا كان العامل مستحقًا لمعاش عن الغير يحق له الجمع بين العلاوة الخاصة والزيادة في المعاش بمراعاة أحكام قانون التأمين الاجتماعي وقانون التأمين والمعاشات للقوات المسلحة بحسب الأحوال.

#### (المادة السابعة)

يخصم بالعلاوة الخاصة الشهرية المقررة بالمادة الأولى من القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ المشار إليها على

اعتمادات الباب الأول «الأجور» بموازنة كل جهة بالمجموعة (١) أجور وبدلات ومزايا نقدية بالبند (٧) مزايا نقدية تحت عنوان خاص باسم «العلاوة الخاصة».

وعلى الجهات الداخلة ضمن الموازنة العامة للدولة (جهاز إدارى ـ وحدات الإدارة المحلية ـ هيئات خدمية) موافاة وزارة المالية في موعد غايته آخر يناير ٢٠٠٢ موقف الصرف الفعلى واحتياجاتها لتعزيز الباب الأول «الأجور» بعد استنفاد وفوره في حدود ما لا يتجاوز قيمة هذه العلاوة.

ويسرى هذا الحكم على الهيئات الاقتصادية. (المادة الثامنة)

على الجهات المختصة اتنخاذ الإجراءات اللازمة لصرف العلاوة الخاصة الشهرية المقررة في المادة الأولى من القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ في مواصيدها، وذلك بمراعاة أحكام هذا القرار الوزاري.

#### (المادة التاسعة)

ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية. صدر في ٢٠٠١/٦/١٦.

وزير المالية دكتور/ مدحت حسانين

₩ الوقائع المصرية العدد ١٣٤ تابع في ٢٠٠١/٦/١٧

# وزارة التأمينات والشئون الاجتماعية (قطاع التأمينات)

قرار رقم ۱۳ نسنیة ۲۰۰۱ (\*) بتعدیل بعض احکام القرار الوزاری رقم ۲۳ نسنة ۲۰۰۰

بشأن أجر الاشتراك المتغير وزيرة التأمينات والشئون الاجتماعية

بعد الاطلاع على قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٠؛

وعلى قرار وزيرة التأمينات والشئون الاجتماعية رقم ٢٣ لسنة ٢٠٠٠ بشأن أجر الاشتراك المتغير؛

وعلى المذكسرة المعسروضسة علينا بتساريخ ١١/٣/١٠١؛

### قــرد، (المادة الأولى)

يستبدل بنص المادة الثالثة من قرار وزيرة التأمينات والشئون الاجتماعية رقم ٦٣ لسنة ٢٠٠٠ المسار إليه، النص الآتى:

الراعى في العملاوة التي تم إضافتها إلى أجر الاشتراك الأساسى عند تحديد أجر تسوية معاش تأمين الشيخوخة والعجز والوفاة المستحق في حالات بلوغ سن الشيخوخة أو العجز أو الوفاة، ما يلى:

- ١ في الحالات التي يتحدد فيها أجر تسوية المعاش بمتوسط الأجور التي أديت على أساسها الاشتراكات تضاف العلاوة إلى أجور فترة المتوسط السابقة على إضافة العلاوة إلى أجر الاشتراك الأساسي.
- ٢ في الحالات التي يتحدد فيها أجر تسوية المعاش بغير متوسط الأجور التي أديت على أساسها الاشتراكات وبغير أجر الاشتراك الأخير تضاف إلى أجر التسوية العلاوة التي تم إضافتها لأجر الاشتراك الأساسي بما لا يجاوز الحد الأقصى لأجر الاشتراك، ويسرى ذلك في شأن حالات انتهاء الخدمة نتيجة إصابة عمل بالنسبة للمعاملين بكادرات خاصة، وذلك في حالة تسوية المعاش، وفقًا للقوانين الخاصة بها.
- ٣ في الحالات التي يتحدد فيها أجر تسوية المعاش على أساس أجر الاشتراك الأخير تتم التسوية على أساس هذا الأجر وبما لا يجاوز الحد الأقصى لأجر الاشتراك.

ويراعى في تطبيق البندين (١ و ٢) ألا تزيد قيمة العلاوة على ٢٥ جنيهًا شهريًا.

وفى جميع الأحوال يراعى أن يكبون المؤمن عليه مشتركًا عن العلاوة الخاصة في تاريخ انتهاء خدمته».

# الجستان الوظيافي التسريعات الوظياطي

#### (المادة الثانية)

ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية، ويعمل به اعتباراً من ١/٧/ ٢٠٠٠.

تحريراً في ۲۰۰۱/۳/۱۱

وزيرة التأمينات والشئون الاجتماعية دكتورة/أمينة الجندي

الوقاتع المصرية العدد ١٠٢ في ٩/٥/١٠٠٠

## قرارات وزارة التعليم العالى والدولة للبحث العلمى قرار وزارى رقم ٢٣٩ نسنة ٢٠٠١ (\*) بتاريخ ٢٠٠١/٢/٢٦

#### وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمي

بعد الاطلاع على القانون رقم ٥٢ لسنة ١٩٧٠ في شأن تنظيم المعاهدالعالية الخاصة ولاثحته التنفيذية؛

وعلى القانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٧ في شأن تنظيم الجامعات ولائحته التنفيذية وتعديلاته؛

وعلى القسرار الجسمسهسوري رقسم ٢٧٠ لسنة ١٩٩٧ بمسئوليات وتنظيم وزارة التعليم العالى؛

وعلى القسرار الوزارى رقم ١٠٨٨ لسنة ١٩٨٧ بإصدار لائحة المعاهد التابعة والخاضعة لوزارة التعليم العالى؛

وعلى القـــرار الوزارى رقم ١٥٧٠ بتــاريخ المرام ١٥٧٠ بتــاريخ المرام ١٥٧٠ المرام الكمبيوتر وتكنولوجيا الإدارة بالمعادى؛

وعلى القسسرار الوزارى رقم ١٠٧ لسنة ١٩٩٥ المناف الأحكام والضوابط بشأن المعاهد العالية والمتوسطة الخاصة الخاضعة لإشراف الوزارة؛

وعلى القسرار الوزارى رقم ١٦٣٤ بساريخ ١٩٩٨/١٢ بالأحكام والضوابط في شأن المعاهد العالية والمتوسطة الخاصة الخاضعة لإشراف الوزارة؛ وعلى القرار الوزارى رقم ٢٣ بتاريخ ٦/١/١/٢٠٠١

بتغيير اسم المعهد العالى لعلوم الكمبيوتر وتكنولوچيا الإدارة بالمعادى ليصبح المعهد العالى للأكاديمية الحديثة لعلوم الكمبيوتر وتكنولوچيا الإدارة بالمعادى؛

وعلى الطلب المقدم من المعسهد العالى للأكاديمية الحديثة لعلوم الكمبيوتر وتكنولوجيا الإدارة بالمعادى بتاريخ ١٨/ ١٢/ ٢٠٠٠؛

وعلى موافقة لجنة قطاع المعاهد التجارية والدراسات العامة بتاريخ ٢٠/١/١/ ٢٠٠٤

وعلى ما عرضه السيد رئيس قطاع التعليم؛

مسادة ١، تنشأ شعبة نظم المعلومات الإدارية بالمعهد العالى للأكاديمية الحديثة لعلوم الكمبيوتر وتكنولوچيا الإدارة بالمعادى التابع لجمعية الأكاديمية الحديثة بالمعادى. مسادة ٢، تبدأ الدراسة بهذه الشعبة اعتباراً من العام الدراسي (٢٠٠١/ ٢٠٠١).

مادة ٣. يتم قبول الطلاب بالشعبة عن طريق مكتب تنسيق القبول بالجامعات والمعاهد العالية.

مسادة ٤. تسير خطة الدراسة بالشعبة وفقًا لخطة الدراسة المعسمدة من لجنة قطاع المعساهد التسجمارية والدراسات العامة بتاريخ ٢٨/ ١١/ ٢٠٠٠.

مادة ٥، مدة الدراسة بالشعبة أربع سنوات دراسية يمتح من يجتازها بنجاح درجة البكالوريوس في العلوم الإدارية ويعتمد هذا المؤهل من السيد الأستاذ الدكتور الوزير.

مادة المنافية الشعبة الحاصلون على المؤهلات الآتية: شهادة المثانوية العامة يقسميها العلمي والأدبى وما يعادلها من الشهادات العربية والأجنبية.

> شهادة الثانوية التجارية نظام (٣، ٥) سنوات. شهادة الثانوية الصناعية نظام (٣، ٥) سنوات. شهادة الثانوية الزراعية.

مسادة ٧. تخضع استحانات الشعبة لإشراف وزارة التعليم العالى.

# الجيدية في التيشريعيات الوظيرة يداة

مادة ٨. ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية.

مسادة ٩. على جميع الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار من تاريخ صدوره.

وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمى دكتور/مفيد محمود شهاب

۱۳۱ الوقائع المصرية العدد ۱۳۱ تابع في ۲۰۰۱/٦/۱۳

# وزارة التعليم العالى والدولة للبحث العلمى قرار وزارى رقم ١٤٨ لسنة ٢٠٠١ (\*) بتاريخ ٢٠٠١/٥/١٥

وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمى

بعد الاطلاع على القانون رقم ٢٥ لسنة ١٩٧٠ في شأن تنظيم المعاهد العالية الخاصة ولاتحته التنفيذية؛

وعلى القانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ في شأن تنظيم الجامعات ولائحته التنفيذية وتعديلاته؟

وعلى القسرار الجسمهوري رقم ٢٧٠ لسنة ١٩٩٧ عسئوليات وتنظيم وزارة التعليم العالى؛

وعلى القسرار الوزارى رقم ١٠٨٨ لسنة ١٩٨٧ بإصدار لائحة المعاهد التابعة والخاضعة لوزارة التعليم العالم؛

وعلى القسسرار الوزارى رقم ١٠٧ لسنة ١٩٩٥ بالأحكام والضوابط في شأن المعاهد العالية والمتوسطة الخاصة الخاضعة لإشراف الوزارة؟

وعلى القسرار الوزارى رقم ٣٠٠ بتساريخ اليوم ١٩٩٨ بإنشاء معهد أكاديمية أخبار اليوم للهندسة وتكنولوچيا الطباعة والصحافة بمدينة السادس من أكتوبر ويتبع جمعية الصحافة للخدمات التعليمية والاجتماعية بدار أخبار اليوم؛

وعلى الطلب المقدم من رئيس منجلس إدارة أكاديمية أخبار اليوم بتاريخ ٢/٥/١٠٠٠؛

وعلى ما عرضه السيد رئيس قطاع التعليم؟

2 )

مادة (۱) تعديل المادة (۱) ، (۳) من القرار الوزارى رقم ۳۰۰ بتاريخ ۲۱/۰/۱۹۹ على النحو التالى: مادة (۱) تعدل كلمة معهد وتصبح أكاديمية أخبار

ماده (۱) نعدل كلمه معهد وتصبح اكاديميه احبار اليوم بمدينة السادس من أكتوبر وتتبع جمعية الصحافة للخدمات التعليمية والاجتماعية بدار أخبار اليوم.

مادة (٣) تعديل التقسيم الداخلى للأكاديمية من شعبة إلى قسم على النحو التالى :

- ١ قسم تكنولوچيا الصحافة ومدة الدراسة به أربع سنوات دراسية ويمنح من يجتازها بنجاح درجة البكالوريوس.
- ٢ قسم هندسة الإنتاج وتكنولوچيا الطباعة ومدة الدراسة به خمس سنوات دراسية ويمنح من يجتازها بنجاح درجة البكالوريوس.

ويعتمد هذا المؤهل من السيد الأستاذ الدكتور الوزير.

مادة ٢. ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية.

مادة ٣. على جميع الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار من تاريخ صدوره، ويلغى كل ما يخالف ذلك.

وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمى دكتور/مفيد محمود شهاب

الوقائع المصرية العدد ١٢٦ تابع في ٧/٦/١٠٠١

#### قرارات منائمان مالمال مالانه

وزارة التعليم العالى والدولة للبحث العلمى قرار وزارى رقم ٣٧٣ لسنة ٢٠٠١ (\*)

وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمي

بعد الاطلاع على القانون رقم ٥٢ لسنة ١٩٧٠ في شأن تنظيم المعاهد العالية الخاصة ولائحته التنفيذية؛

وعلى القانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ في شأن تنظيم الجامعات ولائحته التنفيذية وتعديلاته؛

# الجسديد في التستريعيات الوظيمة

وعلى القسرار الجسمهوري رقم ٢٧٠ لسنة ١٩٩٧ بمسئوليات وتنظيم وزارة التعليم العالي؛

وعلى القرار الوزارى رقم ١٠٨٨ لسنة ١٩٨٧ بإصدار لائحة المعاهد التابعة والخاضعة لوزارة التعليم العالى؛

وعلى القسرار الوزارى رقم ١٠٧ لسنة ١٩٩٥ بالأحكام والضوابط بشأن المعاهد العالية والمتوسطة الخاصة الخاضعة لإشراف الوزارة؛

وعلى القـــرار الوزارى رقم ١٦٣٤ بتــاريخ ١٩٩٨ / ١٠ بالأحكام والضوابط في شأن المعاهد العالية والمتوسطة الخاصة الخاضعة لإشراف الوزارة؟

وعلى القسرار الوزارى رقم ١١٣٣ بساريخ العالى ١٩٨٨ / ١٠ / ١٩٨٨ بإنشاء المعهد التكنولوچى العالى عدينة العاشر من رمضان؛

وعلى الطلب المقدم من المعهد التكنولوچى بمدينة العاشر من رمضان بشأن إنشاء شعبة حاسب آلى بالمعهد؛ وعلى موافقة لجنة قطاع المعاهد التجارية والدراسات العامة بجلسة ۲۲/۲۷/ ۲۰۰۱؛

وعلى ما عرضه السيد رئيس قطاع التعليم؛

مـــادة ١، تنشأ شعبة علوم الحاسب بالمعهد التكنولوچي العالى بمدينة العاشر من رمضان.

مادة ٢، تسير خطة بالدراسة بالشعبة طبقًا لخطة الدراسة التي تطبق بكليات الحاسبات بالجامعات المصرية. مادة ٣، مدة الدراسة بالشعبة أربع سنوات دراسية عنج من يجتازها بنجاح درجة البكالوريوس ويعتمد هذا المؤهل من السيد الأستاذ الدكتور الوزير.

مادة ٤. يقبل بهذه الشعبة الطلاب الحاصلون على شهادة الثانوية العامة (شعبة رياضة).

مسادة ٥ . يقبل طلاب هذه الشعبة عن طريق مكتب تنسيق القبول بالجامعات والمعاهد.

مادة ٦. تخضع امتحانات الشعبة لإشراف وزارة التعليم العالى.

مادة ٧. ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية. مادة ٨. على جميع الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار من تاريخ صدوره.

وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمى دكتور/مفيد محمود شهاب

\* الوقائع المصرية العدد ٩٦ تابع في ٢٠٠١ /٥/ ٢٠٠١

وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية قرار رقم ٣٥٥ لسنة ٢٠٠١ (\*) بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال الصادرة بقرار وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ١٣٥ لسنة ١٩٩٣

وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية

بعد الاطلاع على قانون سوق رأس المال الصادر بالقانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ولائحته التنفيذية؛

وعلى اللائحة التنفيلية لقانون سوق رأس المال الصادرة بقرار وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ١٣٥ لسنة ١٩٩٣؛

وبناء على ما عرضه رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة لسوق الماك؛

#### قسرر: (المادة الأولى)

تضاف للمادة (٢٠٥) من اللائحة المتنفيذية لمقانون سوق رأس المال رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ فقرة ثانية نصها الآتى:

«وإذا كان التظلم من القرارات الإدارية الصادرة من الهيئة إعمالاً لأحكام المادتين (٣٠)، (٣١) من القانون المشار إليه فإن هذه القرارات لا يبدأ تنفيذها قبل البت في التظلم أو انقضاء مواعيد التظلم المنصوص عليها في المادة (٣٢) من القانون المشار إليه».

# الجيدية في التي شريعيات الوظائدة في التي المراجعية التي الوظائدة في التي المراجعية التي التي المراجعية التي المراجعية التي المراجعية المراجعية التي المراجعية المراجعي

#### (المادة الثانية)

يستبدل بنص الفقرة الأولى من المادة (٢٠٨) من اللائحة التنفيذية المشار إليها النص الآتى:

"يقوم المكتب بعرض النظلم فور وروده على رئيس اللجنة لاتخاذ إجراءات عرضه عليها وتحديد تاريخ لنظره يخطر به المتظلم بخطاب مسجل مصحوب بعلم الوصول للحضور أمام اللجنة بنفسه أو بنائب عنه أو بمن يمثله، فإذا كان المتظلم شركة من الشركات العاملة في مجال الأوراق المالية أو كان المتظلم يتعلم بإحدى هذه الشركات، فعلى اللجنة بناءً على طلب الشركة - أن تدعو لحضور جلسة نظر التظلم مندوب عن الجمعية المهنية للأوراق المالية التي تشترك فيها الشركة، وللجنة أن تطلب من ذوى الشأن ما تراه من إيضاحات ومستندات».

#### (المادة الثالثة)

ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره ويلغى كل حكم يخالفه. صدر في ١٥/ ٥/ ٢٠٠١.

وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية

#### د. يوسف بطرس غالى

ﷺ الوقائع المصرية العدد ١٠٨ تابع (أ) في ١٦ مايو ٢٠٠١

# خامسًا ، الكتب الدورية :

# کتاب دوری رقم (۳) نسنة ۲۰۰۱ بشان

تطوير اختصاصات التقسيم التنظيمي للتوثيق والمكتبات بمراكز المعلومات والتوثيق ودعم اتخاذ القرار بالوحدات الإدارية المختلفة

فى إطار حرص الدولة على التأصيل التاريخى لتراث الوطن باعتباره أحد المقاييس الرئيسية للحكم على حفارة الشعوب، فقد أوصى مجلس الوزراء بجلسته المعقودة بناريخ ٨/١/١/ ٢٠٠١ بإنشاء مركز مواز

للوثائق بكل وزارة يتولى مراجعة وإفراز وفهرسة كافة الوثائق وتطبيق التعريف الخاص بدرجات السرية لتحديد ما يمكن إعتباره وثيقة تسهيلاً وتيسيراً للعمل بدار الوثائق القومية لتحقيق الأهداف المنشودة من القانون.

ولما كان تقسيم التوثيق والمكتبات أحد مكونات البناء التنظيمى الحالى لمراكز المعلومات والتوثيق ودعم اتخاذ القرار الصادر بها كتاب دورى الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة رقم ١٠ لسنة ١٩٩٦ تنفيذًا لأحكام قرار رئيس الجمهورية رقم ١٢٠ لسنة ١٩٨١ بشأن إنشاء مراكز المعلومات والتوثيق في الأجهزة الإدارية للدولة والهيئات العامة.

وحيث تضمنت اختصاصات تقسيم التوثيق والمكتبات كافة الجوانب المتصلة بتجميع الوثائق، وفرزها وتسجيلها، وتوصيفها وإعداد فهارس موضوعية لها، مع التحليل العلمي لمحتوياتها وإعداد مستخلصات لها وكذلك استخدام الوسائل المتكنولوچية الحديثة عند عارسة أنشطة التوثيق.

لهذا فإنه تنفيذًا لتوصية مجلس الوزراء بخصوص الحفاظ على الوثائق القومية التى تهدف إلى صيانة تلك الوثائق وحمايتها من المخاطر المختلفة باعتبارها من الأدوات المهمة للمعرفة فإن ذلك يقتضى إضافة الإختصاص التالى إلى اختصاصات تقسيم التوثيق والمكتبات :-

التنسيق التعريف الخاص بدرجات السرية لتحديد ما يمكن إعتباره وثيقة تسهيلاً وتيسيراً للعمل وذلك بالتنسيق مع دار الكتب والوثائق القومية.

والمرجو التفضل بالتنبيه على الوحدات السابعة لسيادتكم بمراعاة ما تقدم.

وتفضلوا بقبول وافر تحياتي وخالص تقديري.

وزير الدولة للتنمية الإدارية « دكتور / محمد زكس أبو عامر »

# الجسديد في التسشريعات الوظيمة

صدر فی ۲۲/٥/۲۷

#### كشف التوزيع: السادة:

- \* نائب رئيس مجلس الوزراء والوزراء.
  - \* المحافظـون.
- الهيئات العامة والأجهزة المستقلة.
- المديرو مديريات التنظيم والإدارة بالمحافظات.
- التنظيم والإدارة بالوزارات والهيئات والميئات والميئات والمسالح.

### كتاب دورى رقم (٤) نسنة ٢٠٠١

نظرًا لما لوحظ من قيام مجهولين بتوزيع أوراق مكتوبة بخط اليد على الجهات الحكومية توحى بأن هناك إحصاء بأعداد العاملين الذين سوف يبلغون سن الخامسة والخمسين عامًا من الرجال، وسن الخمسين عامًا بالنسبة للسيدات على مدار السنوات القادمة، بما يوحى بأن هناك نية لإعادة النظر في سن انتهاء الخدمة، وإقرار نظام المعاش المبكر الإختياري الأمر الذي أثار بلبلة في نفوس العاملين.

وتؤكد وزارة التنمية الإدارية أن هذا الإنجاه ليس له أى أساس من الصحة، وأن السن القانونية لتبرك الخدمة تحكمه المواد (٩٥، ٩٥ مكررًا، ٩٥ مكررًا «١٠») من قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ والمذى لم يمسه التعديل منذ صدوره. وأن وزارة التنمية الإدارية لم تصدر أى قرارات أو تعليمات أو توجيهات أو طلبات حول هذا الموضوع، كما أنه ليس لدى الوزارة أية نية للتفكير في تعديل السن القانونية المقررة لتبرك الخدمة. كما أن وزارة التنمية الإدارية وأجهزتها ملتزمة تمامًا بأحكام القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ بشأن نظام العاملين المدنيين بالدولة وبكافة القوانين والقرارات واللوائح الخاصة والمبادئ المستقرة بخصوص موضوع السن القانونية المقررة لتبرك الخدمة والأوضاع المتعلقة النتهاء الخدمة والتي تحكمها المقواعد القانونية المطبقة المطبقة

والسارية على العاملين دون أى تعديل.

لذا يرجى التنبيه على مسئولى شئون العاملين بالجهات التابعة لسيادتكم بحظر إعطاء أية بيانات حول هذا الموضوع أو غيره إلا بقرار صريح وقاطع من السلطة المختصة أو منا، مع إبلاغ النيابة العامة فوراً بمن يقوم بتوزيع هذه الاستمارات على العاملين بوحدات الجهاز الإدارى للدولة.

مع إحاطة جميع العاملين لديكم علمًا بأن ما تم كان عملاً غير مشروع، وسوف تتم محاسبة المسئول عنه جنائبًا وإداريًا.

وتفضلوا بقبول وافر تحياتي وخالص تقديري. وزير الدولة للتنمية الإدارية «دكتور/ محمد ذكي أبوعامر»

صدر فی ۲۰۰۱/۲/۳

#### كشف التوزيع: السادة:

- نائب رئيس مجلس الوزراء والوزراء.
  - \* المحافظون.
- م رؤساء الهيئات العامة والأجهزة المستقلة.
- المديرو مديريات التنظيم والإدارة بالمحافظات.
- الله والهيئات والمنظيم والإدارة بالوزارات والهيئات والمهيئات والمسالح.

# کتاب دوری رقم (۵) نسنة ۲۰۰۱ بشان

المبادئ الحاكمة لتنفيذ توصيات لجان التوفيق في المنازعات التي تكون الوزارات والأشخاص الإعتبارية العامة طرف فيسها

تلاحظ لوزارة التنمية الإدارية ووزارة المالية أن بعض التوصيات الصادرة عن لجان التوفيق في المنازعات المشكلة وفقاً لأحكام القانون رقم ٧ لسنة ٢٠٠٠ قمل صدرت دون مراعاة للمسادئ والإجراءات التي تحكم إصدارها.

# 

هذا إلى جانب أن التوصيات الصادرة عن لجان التوفيق في المنازعات قد تضمنت عددًا من التوصيات التي تخالف المبادئ المستقرة التي تحكم شئون العاملين المالية والوظيفية وعلاقتهم بالإدارة، عما يهدد وحدة المعاملة بين العاملين بالجهاز الإداري للدولة، كما يرتبط تنفيذها بترتيب أعباء مالية غير متوقعة على الموازنة العامة للدولة.

وعملاً على توفير متطلبات الصلاحية الكاملة لتنفيذ توصيات لجان التوفيق في المنازعات وضمانًا لسلامة التطبيق بما يتفق مع مبادئ العدالة.

فقد تم إعداد بعض المبادئ الحاكمة لتنفيذ توصيات التوفيق في المنازعات حرصًا على نجاح هذه التجربة وتوفير الضمانات الكفيلة بتحقيق أهدافها، ومن منطلق القاعدة الأساسية بأن يظل باب القضاء مفتوحًا أمام الصادر له توصية من لجنة التوفيق في المنازعات إعمالاً لحكم سيادة القانون.

والمرجو التفضل بالتنبيه على الوحدات التابعة لسيادتكم بمراعاة ما جاء بالمبادئ المرفقة بكل دقة لتنفيذ توصيات لجان التوفيق في المنازعات التي تكون الوزارات والأشخاص الإعتبارية العامة طرفًا فيها.

وتفضلوا بقبول وافر تحياتي وخالص تقديري.

وزير الماليـــة وزيــــة

الدولة للتنمية الإدارية

«دكتور/ محمد مدحت حسانين » «دكتور/ محمد زكى أبو عامر »

صدر فی ۱۹/۱/۱۹ ۲۰۰۲

كشف التوزيع: السادة:

- \* نائب رئيس مجلس الوزراء والوزراء.
  - \* المحافظـون.
- \* رؤساء الهيئات العامة والأجهزة المستقلة.
- \* مديرو مديريات التنظيم والإدارة بالمحافظات.
- المنظيم والإدارة بالوزارات والهيئات والمسالح.

# (القواعد الأساسية التفيذ توصيات لجان التوفيق في المنازعات)

- المجان برفض جميع الطلبات التي تقدم للجان التوفيق في المنازعات إذا كانت لا تتفق مع المبادئ التوفيق في المنازعات إذا كانت لا تتفق مع المبادئ الحاكمة لعلاقة العاملين المالية والوظيفية بالإدارة التي يصدرها الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة وتبلغ بها الوحدات الإدارية المختلفة أو التي يترتب عليها عبء مالي إلا بعد موافقة الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة ووزارة المالية على تدبير الإعتمادات المالية المالية على تدبير الإعتمادات المالية اللازمة لتنفيذ التوصية في حالة صدورها.
- ٢ ـ لا يجوز للسلطة المختصة إعتماد توصيات اللجان إلا إذا كانت قد صدرت بالإجماع، كما لا يستقيم إعتماد التوصيات التي يترتب عليها أعباء مالية جديدة ـ حتى ولو كانت صادرة بإجماع الآراء إلا بعد التأكد من ورود ما يفيد موافقة الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة ووزارة المالية قبل إصدارها ضمانًا لإمكانية وضع التوصيات موضع التنفيذ.
- ٣- يجب أن تتحقق السلطة المختصة من أن التوصية التي انتهت إليها اللجنة في أي منازعة قد استندت إلى الأسانيد القانونية القائمة عليها، وتأسست على أسباب ومبررات موضوعية ومنطقية مع ذكر لتلك الأسانيد والأسباب والمبررات الموضوعية وذلك وفقًا لحكم المادة التاسعة من القانون رقم ٧ لسنة وفقًا لحكم المادة التاسعة من القانون رقم ٧ لسنة عض المنازعات.
- إلى المسبة للتوصيات التي سبق وأن اعتمدتها السلطة المختصة الأي سبب من الأسباب دون مراعاة للقواعد وأنه من البديهي أن السلطة المختصة الا يصح أن تعتمد أية توصية بالمخالفة للمبادئ المستقرة لعلاقة العاملين الوظيفية والمالية بالإدارة والمستمدة أساسًا من أحكام القانون والمبادئ

الأساسية التي قررها الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة أو كان من شأن اعتمادها ترتيب أعباء مالية على الموازنة العامة للدولة إلا بعد إستيفاء الشرطين الواردين في البندين (١)، (٢).

على السلطة المختصة تكليف عثلها في اللجنة بعدم التوقيع على المحضر المشار إليه في البند رقم (٥)، ويظل باب اللجوء إلى القضاء مفتوحاً لمن صدرت لصالحه التوصية التي يتم توثيق إعتمادها في المحضر المشار إليه.

و بعد اعتماد التوصية من السلطة المختصة وقبول الطرف الآخر لها كتابة. يعاد الأمر إلى اللجنة المختصة، لإثبات ما تم الإتفاق عليه في محضر يوقع من الطرفين ويلحق بمحضرها، ويتولى قلم الكتّاب بالمحكمة الابتدائية الكائن في دائرتها مقر لجنة التوفيق وضع صيغة التنفيذ المنصوص عليها بالمادة (٢٨٠) من قانون المرافعات المدنية والتجارية على محاضر اللجنة وأوراقها التي يجعل لها القانون قوة السند التنفيذي، وذلك تنفيذًا للمادة الثالثة من قرار وزير العدل رقم ٢٢٢٣ لسنة ٢٠٠٠ ببعض أحكام تنظيم العمل في لجان التوفيق في المنازعات.

ويكون للسلطة المختصة إذا كانت قد سبق لها الموافقة على التوصية قبل أن تأخذ قوة السند التنفيذي على النحو السابق، ثم استبان لها مخالفة ما جاء بالتوصية لأحكام القانون والمبادئ المستقرة، أو تبين لها عدم ورود موافقات الجهاز المركزي للمنظيم والإدارة ووزارة الماليسة على تدبيسر الإعتمادات المالية فإن لها أن تطلب من مملشها في اللجنة عدم التوقيع على المحضر الذي له قوة السند التنفيذي حتى لا يترتب على نفاذ هذه التوصية ترتيب آثار مالية غير مستحقة، وبما يحقق المفاظ على المال العام، تأكيدًا لوحدة المعاملة أمام القاعدة القانونية الواحدة، ويظل باب القضاء مفتوحًا أمام الصادر له التوصية.

#### إجراءات تنفيذ التوصيات:

۱ ـ يشترط لمخاطبة الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة بالمقترحات اللازمة لتنفيذ توصيات لجان التوفيق في المنازعات أن تكون تلك التوصيات متفقة مع المبادئ المستقرة المستمدة من أحكام القانون، وأن تكون معتمدة من السلطة المختصة ومستوفاة من ناحية تسبيبها مع تحديد السند القانوني للنتيجة التي إنتهت إليها كل توصية، وأن تكون كذلك مستوفاة والإدارة المسار إليهما في البندين (۱)، (۲)، مع التأكد من أنه قد حرر بعد اعتماد السلطة المختصة والملحق بالمحضر المثبت لموافقة الطرفين على التوصية والملحق بالمحضر الأصلى، وقد قام قلم الكتّاب بالمحكمة الابتدائية الكائن في دائرتها مقر لجنة التوفيق بوضع صيغة التنفيذ عليها.

وسوف يقوم الجمهاز المركزى للتنظيم والإدارة باتخاذ ما يلزم، وإخطار الجهة الطالبة برأى الجهاز، وما يفيد إحالة الموضوع إلى وزارة المالية لاتخاذ شئونها.

٧- أما إذا كانت التوصية واردة دون اعتماد من السلطة المختصلة، أو بعد اعتماد السلطة المختصة فقط، دون تحرير المحضر المثبت لموافقة الطرفين على التوصية والملحق بالمحضر الأصلى، أو لم يقم قلم كُتَّاب المحكمة الابتدائية الكائن في دائرتها مقر لجنة التوفيق بوضع الصيغة التنفيذية عليها فسوف يقوم الجهاز بإعادة الموضوع إلى الجهة الإدارية مشفوعًا برأيه لإعادة العرض على السلطة المختصة شخصيًا، وذلك على أساس أنه من البديهي أن السلطة المختصة لن تعتمد التوصية (في حالة عدم إعتمادها من قبل)، كما أنها سوف تطلب من ممثلها عدم التوقيع على المحضر الذي بأخذ حكم السند المتوقيع على المحضر الذي بأخذ حكم السند المبادئ الواردة في هذا الكتاب.

ويظل باب القضاء مفتوحًا أمام من صدرت له التوصية.

No. 486 486

#### المحلات الصناعية للحرير والقطن ( (سكو ) البيانات الاساسيا المعاوث المبلاعية للحرير والقطى اسكو استم الشرگلاء كاريچ الكاسيس، شركة مساهمة مصرية تابعة لقطاع الأعمال العام الكيال الكانوني : بمتيم / كليوبية السنوان ، المركز آلرخيسي ه بمتيم / قليوبية **171717-**ايناكس د التليطو ثابت ، غزل وتسيج وسباشة وطباعة وتهميز القطن والصوت وتهارة القطن الواع الثيثنابذ و · Zileal بقبائل الحيازة الجلواي ابسم المسلح محمطرت / گليوبية القسزال المصرى مسطرد / البورية مغلف الطبركة موجر الجالب الكوري الغسزل الجديسة بمتسيم / البوبية ببليك البيبركة غسزل بحكسيم مغلق الطبركة كليسوب / كليوبية غسزل الفهسبوب بغلق الشركة يعاليسور / البوربية مجمع النسسيج تهجير ات الكمل مغلال الشركلة مؤجر وغير مستفل بالكامل ہ) شارع جواد حستی / القاهر 5 شہر آ انظیمہ / قلیوبیہ میٹی الإداری مرهق الثحل والموامنلات ملك الشركة محلات ومراكز التوزيح الاستم المساحة 22941 هِ شِنَارِي الْمُعَزَّاوِي الْكَبِيرِ / الطَّاهِرِةِ \*¢ . . . مكاتب البيج المعلى شارع آسکو - بھایم معرش بقيتم YA 1-اسطل كوبرى مرابى شهرا الطيمة محرحل مرایس مگاتب البیج با لاسکندریج ٧٠بشاري سعد زغفول الإستكندرية ستبات الشركة

# بت المساعية للارير والقطن

- خزل الملن وبطلوها

- البشة صوفية



المركز الرئيسان: جراد حسنى - القاهرة تليفون (.Y) MAYAYA. تلكس UN AY. CA

بثبكل الحيازة

محلوك للشركة

بالإيجاز

بالإيجار

بالإيجار

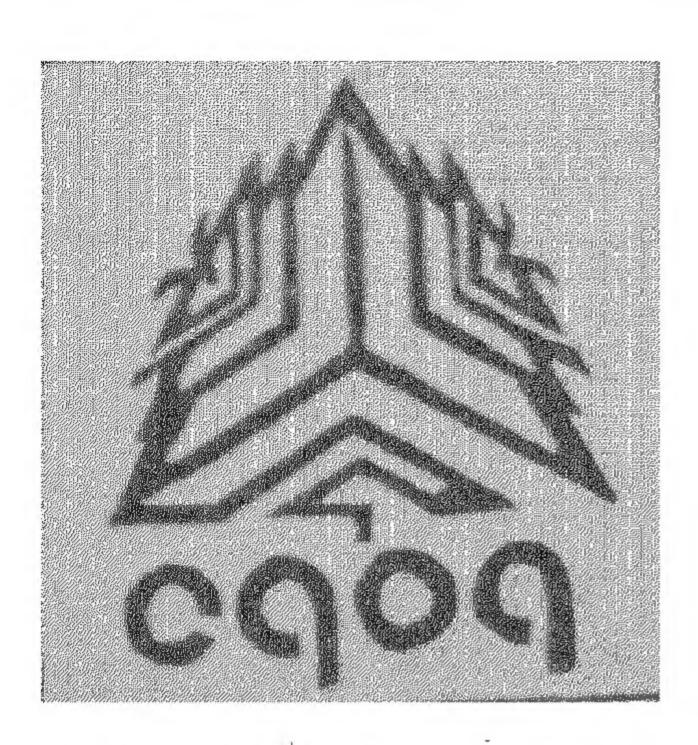
#### الإدارة العامة

كيس بريد بهتيم/ قليوبية رقم البريد ١٣٧٥٢ .(.Y)YY.IYYA /(.Y)YY.aYTT (...Y) (.Y) YYYYY.

مكنب البيع المطى ٩ شارع الحمزاري - الأزهر بالقاهرة تليفرن ١٩١٢-١٥ (٢٠) (.Y) 61 . A . YY

منتثالت السركه الخبوط القطنية والمخلوطة مسرحة وعشطة نسيج رتريكو خبوط برلى استر ومخلوطة، خبوط مزرية ، خيرط محررقة ومحررة خيوط فهران

الأقمشة القطنية والمخلوطة ذات اللوق الرفيع بريلينات ، لينرهات سادة رمقلمات ركاررهات أتسشة ترركلين ، داكرون ملايات (عريضة، كنزة) كريتون اسادة ، ساتان ) الأقمشة الصرفية رالمخلوطة (صيفية، شتوية )



# الجهاز المركزى للتنظيم والادارة المنشىء الجهاز بالقانون رقم ١١٨

# ( ﴿ المحال ( ﴿ )

● تطوير مستوى الخدمة المدنية ورفع الكفاية الانتاجية وتحقيق العدالة بين العاملين والتأكد من مدى تحقيق الأجهزة التنفيذية لمسئولياتها في ميدان الانتاج والخدمات .

- إقتراح القوانين واللوائح الخاصة بالعاملين وأبداء الراى في المشروعات المتعلقة بشيئونهم قبل اقرارها.
  - تطوير نظم شئون الخدمة المدنية .
- دراسة وتقييم الموقف التنظيمي لكافة الأجهزة الادارية وكذلك مواجهة مشروعات إنشاء الأجهزة الجديدة او تعديل الهياكل التنظيمية للأجهزة القائمة قبل اعتمادها من السلطة المختصة .
- وضع القواعد والنظم الخاصة بتنفيذ نظام ترتيب الوظائف في الأجهزة الادارية وتطويرها ومراجعة مشروعات ترتيب وموازنات الوظائف للأجهزة الادارية قبل اعتمادها من السلطة المختصة واقتراح القواعد والأسس العامة التي تحكم نظام الحوافز وتقديم المعونة الفنية عند طلبها للأجهزة الادارية بالدولة في مجال ترتيب وموازية الوظائف.
- اعداد الدراسات الخاصة بمشروعات تطوير الادارة الحكومية بهذف اجراء تحسين سريع على الاسلوب الذي تؤدى به الخدمات للجماهير.
- اقتراح ومتابعة تنفيذ سياسات وخطط التدريب الادارى للعاملين بالدولة وتقدير الاعتمادات المالية اللازمة لها.

# الاشتراكات والراسلات

# وقواعه النشر بالملة

#### المراسلات :

توجه المراسلات باسم الاستلا/ مدير تحرير مجلة التنمية الادارية الجهاز المركزى للتنظيم والادارة - ١ طريق النصر - مدينة نصر .. القاهرة - ت : ٣٦٠٢٠٨٣

#### الاشتراكات :

الاشتراك السنوى داخل الجمهورية اثنى عشر جنيها شاملة مصروفات البريد تسدد الاشتراكات نقدا او بشيك باسم السيد/ امين صندوق مجلة التنمية الادارية ـ الجهاز المركزى للتنظيم والادارة (اعتبارا من ١٩٩٥/١).

#### الاعلانات :

يتفق عليها مع ادارة المجلة وفقا للشروط المحددة للاعلان بها ولقائمة الاسبعار المعتمدة من المجلس الأعلى للصحافة.

#### و تواعد النشر في المبلة:

تقبل ادارة المجلة نشر البحوث والدراسات والمقالات العلمية بعد فحصها واعتماد نشرها إذا توفرت فيها الشروط التالية:

- ان تكون ذات علاقة وثيقة برسالة المجلة التي صدرت من أجلها كمجلة علمية تهتم بموضوع التنمية الإدارية.
- تكون اصول هذه الموضوعات مكتوبة حديثا ولم يسبق نشرها وتضيف المعلومات الجديدة المفيدة لفكر القارىء.
- تتسم الدراسات والبحوث والمقالات بالمنهج العلمى في البحث والاسناد الموضوعي وتعد بلغة عربية سليمة وتكتب على الآلة الكاتبة.
- تعبر البحوث والدراسات عن رأى كتابها ، ولا تعبر بالضرورة عن رأى المجلة ، وتقع مسئولية الآراء وصحة المعلومات والبيانات الواردة بها والمراجع المستند اليها عليهم شخصيا .
- المجلة لا يجوز اعلاة على ما ينشر المجلة لا يجوز اعلاة الشره باية طريقة من طرق النشر الا بإذن كتابي من الدارة المجلة .
- تنشر الموضوعات في المجلة في الموعد الذي تحدد ادارات المجلة ووفقا للسياسة التحريرية التي تحدد اولويات النشر.
- للمجلة الحق في قبول او رفض نشر آية موضوعات ترد اليها ولا تلتزم برد الموضوعات التي لا يتم قبولها او نشرها



مع برنامج الإدخار العائلى الجديد وغر مبلغ يبدأ من ٢٠٠ جنيه من دخلك الشهرى لتحصل على ٢١٠٠ جنيه بعد عشر سنوات لتحصل على ٢١٠٠ جنيه بعد عشر سنوات إختار مبلغ الإدخار والمدة الزمنية التى تناسبك.

للمنزيد من المعلومات برجاء الإتصال بأقرب فرع لك أو يمكنك الإتصال بالأرقام الآتية:

010 166 6050 / 010 166 6051 / 010 166 6052 / 010 166 6053 (03) 482 0525 الإسكندرية 7911 767 / 7911 770 - الإسكندرية 482 0525 (03) ابتداء من ١٠ صباحاً حتى ٥ من بعد الظهر يومياً مُّأعدا الجمعة والسببت

# الإدخارالعائلي

أول برناميج في مصر يمنحك فرصة الإدخار بالتقسيط



ihab badrar



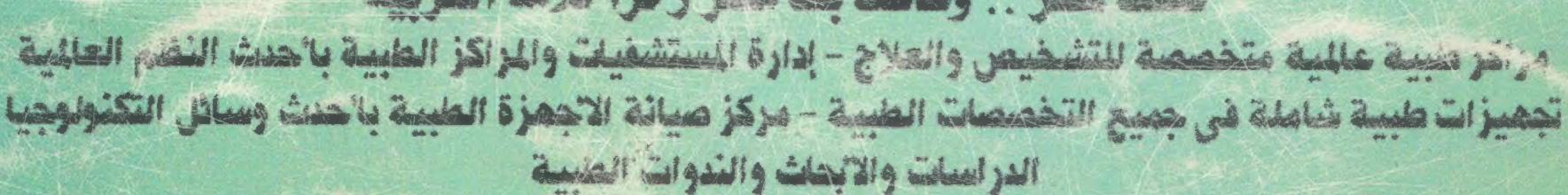
publishing stated in Comment of the second

# 

ومير ورادي بالمساهلا \* قالة سيسرة الشوسة " رمز المربة والمناز

بكل معانى الإخلاص .. وأسعى أيات الحب

بنائيته خاصة لهانه الناسية السعيدة على مصر عشت لعس .. وعاشت بلك مصر زخراً للأمة العربية





د. عبدالشاح زودان